

[... to]



Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo

FACULTAD DE ECONOMIA

“Vasco de Quiroga”

**Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local:
“El caso de la RBMM en Michoacán”**

TESIS

QUE PRESENTA:

Alejandra Gómez Mora

Como requisito para obtener el grado de:

Maestra en Ciencias en Desarrollo Local

Director de Tesis:

Dr. Dante Ariel Ayala Ortiz

Morelia, Michoacán, febrero de 2017.

Resumen

En el presente trabajo, se analizó el aporte o contribución hacia el desarrollo local que conlleva el decreto de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca (RBMM), en el estado de Michoacán, en los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha en el municipio de Ocampo.

Así, se trata de responder ¿en qué grado se basa la gestión de la RBMM en Michoacán en los criterios de gobernanza? y ¿cuáles son los elementos cualitativos de aporte que indican un desarrollo local en la zona?, ¿de qué manera se puede identificar la gobernanza ambiental en la RBMM?, ¿cuál es la relación entre gobernanza ambiental y desarrollo local?, ¿cómo se pueden incluir los elementos de gobernanza ambiental para que se pueda favorecer el desarrollo local?, y ¿cuáles son los elementos de la gobernanza ambiental que pueden contribuir a solucionar los conflictos socioambientales en la zona?. Para ello se realizó una serie de entrevistas y encuestas en nuestra zona de estudio durante los meses de abril y mayo del 2016, para con ello finalizar con nuestro análisis y concluir la investigación; donde se comprobó la hipótesis de dicho trabajo, de que el decreto de esta ANP ha permitido el apoyo en diferentes esferas (ambiental, social, institucional y económica) que puede contribuir a mejorar el desarrollo en los ejidos mencionados, sin embargo la gestión de operación de la RBMM no está basada en criterios de gobernanza ambiental, lo cual limita el desarrollo local.

Palabras clave: RBMM, gobernanza ambiental, desarrollo local, Michoacán, México.

Índice

Introducción	5
Capítulo I: ANP, Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: conceptos y descripciones	12
1.1. Áreas Naturales Protegidas (ANP)	12
1.2. Ejemplos de problemas socioambientales en ANP	13
1.3. Gobernanza Ambiental y sus consecuencias socioambientales	16
1.4. La Gobernanza Ambiental como aporte para el desarrollo local	17
Capítulo II: Importancia de la RBMM y conflictos en ANP	21
2.1. Importancia de la mariposa monarca	21
2.2. Distribución de la mariposa monarca en tierras michoacanas	21
2.3. Importancia de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca (RBMM) en México	22
2.4. Problemas de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca	23
Capítulo III: Metodología	29
3.1. Materiales y métodos	29
3.2. Área de estudio	31
Capítulo IV: Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: El caso de la RBMM en Michoacán	40
4.1. Análisis y resultados	40
4.1.1. Gobernanza ambiental	40
4.1.2. Desarrollo local	49
4.1.3. Conflictos socioambientales	58
4.1.4. Alternativas de Solución a los conflictos socioambientales en la RBMM	68
4.1.5. Otras fuentes de ingreso económico	76
4.1.6. Experiencia a partir del decreto RBMM	79
4.2. Propuestas	82
Conclusiones	86
Bibliografía	92
Anexos	98

[Escribir texto]

Siglas:

ANP: Área Natural Protegida

CONAFOR: Comisión Nacional Forestal

CONANP: Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas

COFOM: Comisión Forestal de Michoacán

DL: Desarrollo Local

GB: Gobernanza Ambiental

NOM: Norma Oficial Mexicana

ONG: Organizaciones no Gubernamentales

OSC: Organizaciones de la Sociedad Civil

PRODERMAGICO: Programa de Desarrollo Regional Turístico Sustentable y Pueblos Mágicos

RBMM: Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca

RUC: Recursos de uso común

SAGARPA: Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

SEMARNAT: Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales

UNESCO: Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

WWF: Fondo Mundial para la Naturaleza

Introducción

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son zonas decretadas con el fin de hacer especial cuidado en un entorno natural y ecológico, y todo lo que alberga en él, en cuanto a recursos naturales se refiere, además de que en muchos casos son necesarias para la preservación de algunas especies silvestres que se encuentran en el estatus de protección especial, bajo amenaza o en peligro de extinción según la NOM 059 (SEMARNAT, 2010). Con el decreto de una ANP se derivan una serie de lineamientos y reglas establecidas para el cuidado y buen manejo de los recursos naturales en dicha área, se gestionan diferentes programas pensados en favorecer todo el entorno de la zona decretada y en que estos puedan impulsar el desarrollo de las comunidades involucradas. En el presente trabajo, se analiza el aporte o contribución hacia el desarrollo local que conlleva el decreto de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca (RBMM), en el estado de Michoacán, en lo cual se presenta conflicto que va desde cuestiones ambientales, hasta de tipo social, económico, cultural y político.

Durante el proceso del decreto de un ANP, no siempre se toman en cuenta opiniones, fortalezas y debilidades de los pobladores del territorio, razón por la cual, en repetidas ocasiones, esto acarrea problemas no solo de tipo social y político, sino también ambiental, cultural y económico.

La gobernanza ambiental, se refiere a los procesos de toma de decisión y de ejercicio de autoridad en los cuales intervienen los gobiernos en sus distintos niveles o instancias de decisión, pero también a otras partes interesadas que pertenecen a la sociedad civil y que tienen que ver con el establecimiento de los marcos regulatorios, límites y restricciones al uso de los ecosistemas. En palabras, la gobernanza ambiental tiene que ver con cómo se toman las decisiones, lo que a su vez, depende de quiénes pueden expresarse y cómo se construye un marco apropiado para que puedan hacerlo (Paré y Fuentes, 2010).

[Escribir texto]

La acción colectiva, resulta fundamental si de gobernanza ambiental se trata. Se entiende como acción colectiva a la participación en torno al manejo y cuidado de recursos, en este caso de recursos naturales, el cual surge mediante una negociación de intereses, definición de reglas y construcción de compromisos entre diferentes actores sociales, a partir de sus derechos y obligaciones (Paré y Fuentes, 2010:24).

Como es sabido, en repetidas ocasiones se ha tratado de promover la gobernanza ambiental, aunque al hacerlo, el conocimiento acerca de la problemática ambiental no es vasto (Boisier, 2005).

El consumo irracional de los recursos naturales, utilizados muchas veces como materia prima para diferentes fines, así como la contaminación de aire, suelo y agua, ha llevado a uno de los problemas que acechan hoy en día al planeta Tierra, como lo es el cambio climático que va de la mano con el calentamiento global ocasionado por la emisión de gases de efecto invernadero.

Parece buena idea el decreto de un ANP, ya sea como Reservas de la Biosfera, Parques Nacionales, Monumentos Naturales, Áreas de Protección de RN, Áreas de Protección de Flora y Fauna y Santuarios, con el fin de preservar las especies naturales existentes en dichas áreas y tratar de mantener un equilibrio ecológico por una parte, y por otra, usar estas zonas como atracción turística, así como también para incentivar de cierta manera la gestión, planeación y ejecución de diferentes planes y proyectos que conduzca a fomentar un desarrollo y con esto el crecimiento económico y calidad de vida para los habitantes de la zona y sus alrededores (Arnegger, 2012) pero se cuestiona **¿Qué tan benéfico resultan estos decretos para las comunidades involucradas?**

El caso de la RBMM en Michoacán es un ejemplo de lo ya mencionado. Esta ANP es considerada por la UNESCO patrimonio de la humanidad, lo que la hace aún más atractiva al turismo. Se presume que después del decreto se ha dado un crecimiento económico en estas comunidades de la reserva y las cercanas a ésta; por otra parte, se tiene la aportación económica y técnica por parte de algunas dependencias de

[Escribir texto]

gobierno (CONAFOR, COFOM, CONANP Y SEMARNAT), lo cual en cierta manera, se puede esperar que favorece al desarrollo local, dado el ingreso económico y el apoyo por parte de personal capacitado en la zona, que contribuye con asistencia técnica, capacitación y talleres en diversos proyectos en “**pro de la zona**” pero por otra parte, existen investigaciones que demuestran la existencia de problemas de tipo económico, social, ambiental e institucional.

Hablando de los problemas ambientales, se tiene referencia de la degradación de bosques, contaminación, sobreexplotación de recursos naturales y cambio de uso de suelo de algunas zonas cercanas a la reserva.

En cuanto a los problemas económicos, se encuentran aquellos derivados de los problemas ambientales, que como ya es sabido, se requiere de un gasto económico para tratar de revertir el daño ocasionado, a lo que se le suma el desvío de fondo monetario que se aporta para dicha reserva, además de la corrupción y la intervención en algunos casos del crimen organizado, que también pueden ser llamados problemas de tipo social y político. Con lo anterior, se puede decir que existen actores que no están dispuestos a jugar con las reglas, sino todo lo contrario.

En general son varios los problemas en la RBMM, que pueden causar el interés de los investigadores, sociales, políticos y ambientales principalmente.

En el estado de Michoacán, esta ANP incluye porciones de los municipios de Ocampo, Zitácuaro, Áporo, Angangueo, Senguio y Contepec, los cuales se encuentran en la parte oriente del estado, en los límites con el estado de México.

El presente trabajo, trata de responder ¿en qué grado se basa la gestión de la RBMM en Michoacán en los criterios de gobernanza? y ¿cuáles son los elementos cualitativos de aporte que indican un desarrollo local en la zona?, ¿de qué manera se puede identificar la gobernanza ambiental en la RBMM?, ¿cuál es la relación entre gobernanza ambiental y desarrollo local?, ¿cómo se pueden incluir los elementos de

[Escribir texto]

gobernanza ambiental para que se pueda favorecer el desarrollo local?, y ¿cuáles son los elementos de la gobernanza ambiental que pueden contribuir a solucionar los conflictos socioambientales en la zona?

El principal objetivo de esta investigación fue identificarla práctica de la gobernanza ambiental, así como la relación existente entre gobernanza ambiental y desarrollo local; además de proponer algunas medidas que permitan una mejor gobernanza ambiental en la RBMM. En lo específico, los objetivos fueron: I) identificar los elementos que indican la presencia de la gobernanza ambiental en esta ANP; II) determinar la relación que existe entre gobernanza ambiental y desarrollo local; III) identificar la manera en que se deben incluir los elementos de gobernanza ambiental para favorecer el desarrollo local; y IV) proponer alternativas que ayuden a mejorar la gobernanza ambiental en la RBMM para tratar de dar solución a los conflictos socioambientales en esta área.

La manera en que interviene la gobernanza ambiental en la RBMM en Michoacán, hace que este trabajo de investigación adquiera importancia desde el punto de vista del desarrollo local. Concretamente se analizaron de qué manera ha impactado el decreto de esta ANP, en los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha en el municipio de Ocampo Michoacán. Estos fueron elegidos para hacer una comparación entre los ejidos que se han visto más beneficiados (de alguna manera) después de dicho decreto, como lo es El Rosario, con otros que no han contado con los mismos beneficios como Son Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha dentro del mismo municipio.

Se considera que este proyecto, circunscrito a una ANP, es pertinente al analizar resultó viable para desarrollar un trabajo de investigación desde el punto de vista del desarrollo local, dada la importancia que este tipo áreas implica para la conservación ambiental, la diversificación económico, el fortalecimiento cultural y el desarrollo social de las comunidades de la zona, en este caso, la RBMM en Michoacán.

[Escribir texto]

La hipótesis de esta investigación señala que gracias al decreto de la RBMM en Michoacán, se ha permitido el apoyo en diferentes esferas (ambientales, sociales, institucionales y económicas), a distintas comunidades y organizaciones sociales que pueden contribuir a mejorar el desarrollo local en la región; sin embargo, la gestión de esta reserva no ha estado basada en criterios de gobernanza ambiental, lo cual limita el desarrollo local en estas comunidades.

Par ello, se analizaron diversos aspectos que inciden en el desarrollo local, tomando en cuenta a la gobernanza ambiental y su relación con la población en esta zona, esperando de esta manera, finalizar con algunas propuestas que puedan contribuir a mejorar el desarrollo en este territorio.

Así, se realizó un reporte de campo durante los meses de abril y mayo del año 2016, que constó de entrevistas a profundidad y encuestas con informantes claves como son prestadores de servicios profesionales externos, prestadores de servicios locales y comisariados ejidales en tres ejidos representativos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) en el municipio de Ocampo, Michoacán, los cuales forman parte de la zona núcleo y amortiguamiento de dicha ANP, para de esta manera, obtener información para nuestro tema de investigación “Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: el caso de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en Michoacán”. Esta investigación consta de cuatro capítulos: 1) ANP, Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: conceptos y descripciones, 2) Importancia de la RBMM y conflictos en ANP, 3) Metodología y 4) Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: El caso de la RBMM en Michoacán.

Esta investigación ha sido transversal, siendo el 2016 el año de estudio. La unidad de análisis se constituyó en las tres comunidades ejidales ya mencionados (El Rosario, Emiliano Zapatas y Hervidero y Plancha) del municipio de Ocampo, Michoacán, las cuales forman parte de la zona núcleo y de amortiguamiento de la RBMM en Michoacán.

El procedimiento metodológico estuvo dividido en cuatro secciones:

[Escribir texto]

Primero, identificar aquellos elementos de la RBMM en Michoacán que toman en cuenta criterios de gobernanza en dicha gestión; Segundo, identificar algunos conflictos socioambientales que se han presentado a raíz del decreto de esta ANP; Tercer, analizar cómo ha influido el decreto de esta ANP en sus comunidades y Cuarto, determinar algunas propuestas que puedan favorecer tanto la gobernanza, así como el desarrollo local de nuestra zona de estudio.

Las variables tomadas en cuenta son: gobernanza ambiental (Participación social y Gobernabilidad) y desarrollo local (Principales actividades económicas locales, crecimiento económico, nivel de organización local, recursos turísticos, uso y protección de recursos naturales y educación ambiental).

Las herramientas utilizadas fueron las siguientes: 1.- Aplicación de encuestas aplicadas a prestadores de servicios externos involucrados en la reserva del municipio de Ocampo, Michoacán; esto permitió la recolección de información en algunas dependencias de gobierno (CONAFOR, SEMARNAT, CONANP, etc.) que brinden apoyo y asesoría al ANP de la Mariposa Monarca, para conocer qué tanto aportan al desarrollo local. 2.- Aplicación de entrevistas a profundidad, con los comisariados ejidales del lugar, con el fin de obtener información lo más detallada posible sobre las actividades que realizan en esta zona, además de saber qué tanta información tienen sobre los planes y programas por parte del gobierno (federal, estatal y municipal) qué tanto apoyo reciben por parte de estos programas y de algunas OSC (Organizaciones de la sociedad civil), y si consideran que aportan o no a dicho desarrollo en la zona y 3.- Aplicación de encuestas a prestadores de servicios locales, para conocer de qué manera les ha beneficiado el decreto de la RBMM y conocer las actividades con las que participan dentro de la zona y si esto aporta al desarrollo local, y en qué medida lo hace.

La información que se obtuvo con las entrevistas y las encuestas, fue sobre los criterios de gobernanza ambiental en la gestión de la RBMM en Michoacán. Además,

[Escribir texto]

de investigar, qué tanto han sido tomados en cuenta los ciudadanos de este territorio para la elaboración y ejecución de proyectos, programas, planes de manejo y desarrollo en sus comunidades y si estos aportan al desarrollo local, así como saber de que manera se ha modificado el tejido social en la zona.

A lo anterior, se le suma, el identificar algunas propuestas que puedan servir para mejorar la gobernanza ambiental de esta ANP y el desarrollo local de sus comunidades.

Las herramientas elegidas para ser aplicadas en este proyecto de investigación, fueron extraídas del manual "80 Herramientas para el desarrollo participativo" (Geilfus, 1997), incluyendo como ya se mencionó, entrevistas a profundidad con informantes clave, como son los comisariados ejidales de los tres ejidos elegidos del municipio de Ocampo Michoacán y encuestas a prestadores de servicios locales y externos de esta ANP.

No se pretende proponer alternativas a todos los diversos problemas sociales, económicos e institucionales presentes en dicha reserva. Con las limitaciones que un estudio de esta naturaleza tiene, lo que si se pretende es contribuir con propuestas que puedan mejorar la gobernanza ambiental en la zona de la RBMM en Michoacán, y que pueda favorecer el desarrollo local.

Capítulo I

ANP, Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: conceptos y descripciones

1.1. Áreas Naturales Protegidas (ANP)

Para el año 2005 se estimaba a nivel mundial la existencia de 109 000 ANP. (Paré y Fuentes, 2010). En la actualidad, en México se cuenta con 177 ANP, de las cuales 41 son reserva de la biosfera, 66 parques nacionales, 5 monumentos naturales, 8 áreas de protección de RN, 39 áreas de protección de flora y fauna y 18 santuarios (CONANP, 2015).

Una reserva de la biosfera es una representación biogeográfica, a nivel nacional, de uno o más ecosistemas que cuentan con un significado por su belleza escénica, su valor científico, educativo, de recreo, su valor histórico, por la existencia de flora y fauna, por su aptitud para el desarrollo del turismo, o bien por otras razones análogas de interés general (CONANP, 2015).

El decreto de ANP ha sido establecido con el fin de preservar el ecosistema de estas zonas y de proteger en cierta manera a las especies silvestres que habitan en ella, a esto se le suma el impacto de crecimiento económico derivado del turismo ecológico en dichos territorios (Arnegger, 2012).

La administración de las ANP en México surge a finales del siglo XIX, esto al proteger el Desierto de los Leones, con el fin de conservar 14 manantiales de la zona que abastecían de agua a las comunidades de la región; 23 años más tarde es cuando se decreta el reglamento de bosques, donde se permite al gobierno federal establecer reservas forestales; y 4 años después declara el presidente Porfirio Díaz por primera vez declara un Bosque Nacional para la protección de recursos forestales. Durante el mandato del presidente Lázaro Cárdenas se establece de manera oficial el Sistema Nacional de Reservas Forestales y de Parques Nacionales en México, es en esta

[Escribir texto]

época cuando se decretan la mayoría de los Parques Nacionales en el país. En los años 70 se introducen nuevos elementos de manejo para las ANP. Empieza un proceso vigoroso en la creación de Reservas de la Biosfera y de otras categorías de ANP en 1983 con la creación de SEDUE (Secretaría de Desarrollo Urbano y ecología) (González, Córtes, Iñiguez y Ortega, 2014). En el año de 1994 se crea la entonces SEMARNAP (Secretaría del Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca) y en 1995 la adscripción de las ANP pasa a esta secretaria. Años más tarde (2000) se da origen a SEMARNAT (Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales), CONANP (Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas) y CONABIO (Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad) (González, Córtes, Iñiguez y Ortega, 2014). Actualmente, las reservas de la biosfera forman la categoría más elevada de ANP, además de ser uno de los pilares de la política nacional de conservación (Paré y Fuentes, 2010).

Por otra parte, el hecho de declarar un ANP, conlleva muchas veces a conflictos de tipo social entre los habitantes de las comunidades de estas áreas y sus alrededores, dado el cambio de uso de suelo en los predios que forman parte de dichas áreas. En repetidas ocasiones los habitantes de las zonas que forman parte de un ANP son desplazadas (o al menos así lo perciben), dada la imposición de cambio de vida a la que son sometidas, ya que en ocasiones tienen que cambiar de actividades mediante las cuales obtienen gran parte, sino es que todo su ingreso económico, como lo es la agricultura y la pesca, además de cambiar de lugar de vivir por ser declarado como ANP la zona en la que habitan (Vargas del Río, 2012), y en ocasiones pasan de ser propietarios de sus tierras a recibir un pago mínimo por ellas como costo de oportunidad de la tierra, con el fin de fungir como cuidadores de estas zonas.

1.2. Ejemplos de problemas socioambientales en ANP

Son varios los casos de conflictos de tipo sociambiental generados de acuerdo a diferentes investigaciones, esto dado el decreto de un ANP, los cuales han despertado el interés científico.

[Escribir texto]

Un ejemplo es la **Reserva de la Biosfera de Sian Ka'an México**, decretado en 1986 en la costa de Quintana Roo, al sur de Cancún, zona de transición entre la zona terrestre y la marina, es una extensión marina que forma parte de una cadena de arrecifes; se dice que esta ANP ha presentado con el paso del tiempo una serie de conflictos de tipo sociambiental, debido en gran parte al desarrollo turístico acelerado y poco controlado, lo cual amenaza en gran parte al equilibrio ecológico de la zona, a esto, se le suma la venta ilegal de terrenos en la zona, con fines residenciales y turísticos, además de la caza y pesca ilegal para comercio y autoconsumo; así como la falta de recurso humano y financiero que dificultan las acciones de control y protección que requiere esta área (Brenner, 2010). Aunque a esta Reserva se le ha considerado como un ANP exitosa, algunos estudios científicos muestran que se experimentan conflictos de tipo social y ambiental, esto dado diferentes intereses por varios actores involucrados; intereses que van acompañados por las actividades ya mencionadas, además de que se considera que las leyes existentes en la zona son flexibles a favor de empresarios que solo buscan un bienestar de tipo económico, sin importar el desequilibrio ecológico causado (Brenner, 2010).

En el caso de una investigación realizada en el ANP de **Tepoztlán, Morelos**, se habla de un conflicto ocasionado por el intento de construir un campo de golf en esta zona, lo que ocasionó un conjunto de conflictos no solo de tipo ambiental, sino también de tipo social, gracias a la diferencia de intereses de los actores involucrados, además de la mala toma de decisiones (Azuela-Mussetta, 2008).

En nuestro país, en las ANP se ha ejercido una presión creciente sobre los recursos naturales, creando de cierta manera una serie de conflictos permanentes; entre los que destacan los derivados de la explotación forestal, minera, agrícola, pesca, fauna y flora silvestre, entre otras actividades más, ocurridas en una gran mayoría en terrenos ejidales y comunales (Graf y Santana, 2002).

[Escribir texto]

Se han impuesto algunas restricciones con estos decretos, mediante diferentes interacciones de tipo político, y es entonces cuando se habla de que existe un vacío institucional, esto, dada la falta de una efectiva acción gubernamental y participación por parte de la población local, como es el caso de la **Reserva de la Biosfera de la Sierra de Manantlán**, ubicada por una parte de la región de Colima y sur de Jalisco, la cual dispone de una riqueza en cuanto a flora y fauna se refiere, además de contar con cuencas que son de suma importancia para la actividad agrícola y zona urbana. A pesar de contar con una gran riqueza biológica, esta zona presenta un alto grado de pobreza y atraso, presentando una alta tasa de enfermedades de tipo infeccioso, mortalidad infantil, violencia, analfabetismo en las comunidades de la zona de esta ANP. A esta zona se le suma disminución de la fertilidad del suelo, descomposición de los sistemas tradicionales de producción, falta de programas de financiamiento y asesoría técnica en esta área (Graf-Santana, 2002).

Otro conflicto en un ANP que ha sido de interés en investigaciones científicas es el caso de la **Reserva de la Biosfera de Los Montes Azules** en Chiapas, México, en la zona que ocupa el ejército zapatista, que como es sabido, presentan desde hace tiempo problemas de tipo social, ligados a lo ambiental y político, se presume, que se debe en gran parte a los cambios de control territorial a favor de unos cuantos, así como a la mala toma de decisiones (antes y después del decreto), entre las cuales se encuentra la relocalización de algunos grupos de campesinos por parte del gobierno. En esta zona, se han formado varios movimientos de tipo social, que parten de diferentes intereses; están los que dicen manifestarse a favor de la naturaleza y su protección, a favor del bienestar de los campesinos y sus derechos, además de estar en contra del llamado “mal gobierno”(Azuela-Mussetta, 2008).

Un problema que también se ha detectado en esta zona de Chiapas, es en cuanto a la participación en los programas de cuidado y monitoreo de la zona en la que intervienen algunas comunidades mayas, y que aun así, se percibe la poca participación en la toma de decisiones y falta de empoderamiento en éstas (Nahmad, 2000).

[Escribir texto]

Merino y Hernández (2004), realizaron un estudio en la **Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca** en Michoacán, México, acerca de la destrucción de instituciones comunitarias y deterioro de los bosques en esta reserva; en dicha investigación, establecen que en esta ANP, se han presentado diferentes problemas de tipo social y ambiental desde antes del decreto de esta ANP, pero que después del mismo, los conflictos han aumentado, ocasionando altos índices de pobreza, deterioro forestal, así como destrucción en cuanto a organización comunitaria se refiere en las comunidades mazahuas principalmente.

1.3. Gobernanza Ambiental y sus Consecuencias Socioambientales

La gestión de operación de la gobernanza ambiental en los últimos años han puesto en duda el concepto de desarrollo ante el decreto de un ANP, lo que hace que algunos científicos sociales cuestionen su utilidad para poder enfrentar los diversos problemas socioambientales, dado el hecho que durante el decreto de un ANP, no se toman en cuenta las realidades sociales, lo que genera en repetidas ocasiones diferentes conflictos (Brenner, 2010).

Por lo anteriormente mencionado, se hace necesario generar mayor conocimiento, no solo en aspectos ambientales, sino también sociales, económicos y políticos (Brenner, 2010).

La gobernanza, se refiere a los procesos de toma de decisión y de ejercicio de autoridad en los cuales intervienen los gobiernos en sus distintos niveles o instancias de decisión, pero también a otras partes interesadas que pertenecen a la sociedad civil y que tienen que ver con el establecimiento de los marcos regulatorios, límites y restricciones al uso de los ecosistemas (Paré y Fuentes, 2010).

Sumado a lo ya mencionado, están los daños de tipo ambiental, en los cuales se encuentra la degradación de los recursos naturales, como resultado de la mala práctica

[Escribir texto]

del turismo, que la mayoría de las veces solo se toma en cuenta el lucro económico, que lejos de realizar reales prácticas ecoturísticas, ocasionan desequilibrio ecológico, como consecuencia de los niveles de contaminación que estas visitas turísticas ocasionan con sus desechos, además de que no se cuenta con una normatividad ecológica (por así llamarlo), con respecto al cuidado que estas ANP requieren, por ejemplo la limitación de acceso en zonas vulnerables de estos territorios, un adecuado comportamiento en accesos permitidos, control de número de visitantes, etc. A lo que se le agrega que algunas veces hay un mal cuidado por parte de los habitantes de estos territorios, lo que nos lleva a la destrucción del hábitat e impacto ambiental. Es entonces cuando nos encontramos con conflictos no solo de tipo ambiental, sino también social, político, económico, etc. ya que un problema conlleva a otro.

1.4.La gobernanza ambiental como aporte para el desarrollo local

Hoy en día, se debe tratar de crear un sistema de conservación bio-regional, en el cual se logre que estas áreas se articulen y coexistan con varios sistemas de manejo de los recursos naturales con diferentes grados de impacto, de tal manera, que se conjugue y concilie la producción con la conservación, y estos, con el desarrollo sustentable (Paré y Fuentes, 2010).

Si se toma en cuenta que el enfoque desde lo local ha sido una propuesta de solución para varios problemas, como son en cuestiones ambientales, económicos, sociales, etc., (Arocena, 1995:14), se puede hablar entonces de que un buen plan de desarrollo local puede influir o ayudar a mejorar la problemática existente en la RBMM.

Se trata de actuar con buenas políticas públicas y de desarrollo y con vasto conocimiento con respecto al tema para el buen proceso de éste, analizando y actuando acerca de la problemática entonces desde lo local o desde abajo, pensando en lo global (Arocena, 1995). Gestando y ejecutando dicha política pública tomando en cuenta las realidades sociales, así como necesidades y potencialidades de los habitantes de la zona a tratar. Entendiendo, entonces como gobernanza, a la capacidad de gobernar, con la participación de la mayor cantidad de actores posibles

[Escribir texto]

(Dussel, 2006), dentro de los cuales debe de ser tomado en cuenta principalmente a los habitantes de las comunidades involucradas.

Muchas veces la forma de gobernar y los arreglos institucionales son hechos con fines de lucro económico a beneficio de unas cuantas personas, que generalmente son a favor de los gobernantes y de algunos empresarios, no a favor de la sociedad en general. Se le olvida a los gobernantes, que deben mandar obedeciendo al pueblo y a sus necesidades (Dussel, 2006), y lo que hacen es mandar mandando y obteniendo beneficios individuales a costa del pueblo y sus habitantes. Es decir, que no siempre se crean proyectos ambientales que propongan el correcto aprovechamiento de los recursos naturales y el beneficio de los habitantes de la localidad (Brenner, 2012), lo cual parece ser todo un reto hoy en día.

Se debe de involucrar entonces, no solo crecimiento económico al hablar de Desarrollo Local, sino también establecer relación entre lo económico con lo social, lo ambiental, lo político, etc. De ahí que sea necesario establecer estrategias políticas, donde se realicen programas o proyectos, que sean pensados en tratar de resolver los conflictos existentes en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca, además, de que en dichos programas y proyectos sean tomados en cuenta los habitantes de las localidades, así como sus opiniones, fortalezas y necesidades; para de esa manera tratar de establecer ajustes en el plan de desarrollo local, dentro de lo posible. (Arnegger, 2012).

El Desarrollo Local se define pues, como un proceso tendiente a incrementar el bienestar de la comunidad mediante el establecimiento de actividades económicas y socioculturales, utilizando básicamente o fundamentalmente sus propios recursos humanos y materiales. En este modelo, la iniciativa privada adquiere un papel fundamental por lo que se requieren nuevas fórmulas de colaboración empresarial y de participación social (Boisier, 2005). El Desarrollo Local también hace especial hincapié en la integración de todas las potencialidades de aprovechamiento de los recursos existentes en la zona (Arocena, 1995).

[Escribir texto]

Se trata también de fomentar la participación de las comunidades locales y de sus instituciones en sus Planes de Desarrollo (Merino, 2014). Es decir, convertir a las administraciones locales en los principales impulsores del desarrollo como fórmula para ajustarse al máximo a las necesidades y peculiaridades del entorno local.

Se pretende contar con comunidades fuertes y relacionadas en torno a sus recursos, con normas internas claras y debidamente establecidas y respetadas, así como con instituciones legitimadas, así como en la relación que establecen fuera de éstas con las diferentes organizaciones gubernamentales (Paré y Fuentes, 2010) y no gubernamentales.

Por otra parte, el desarrollo local abarca una política global que incluye aspectos de tipo administrativa, organización de la población, ordenación del territorio y dotación de infraestructuras y servicios, etc. (Arocena, 1995).

Normalmente, cuando se habla de desarrollo local se hace referencia, a procesos de desarrollo que ocurren en la mayoría de los casos en ámbitos municipales o micro regionales (Rosales, 2007). Y es entonces, cuando todos los actores, tanto políticos, culturales, sociales, ambientales, etc., que comprenden cierta ANP (como es nuestro caso) son portadores de propuestas e ideas para el desarrollo local (Arocena, 1995).

Ostrom (2011) hace mención a la importancia de colaboración entre los individuos de una comunidad con el fin de llegar a acuerdos con respecto a la explotación de RUC, la importancia de la participación no solo de los individuos involucrados, sino también de instituciones tanto las gubernamentales, OSC y del mercado, con el fin de trabajar juntos para el establecimiento de acuerdos para el mejor aprovechamiento de RUC de una comunidad y que esto pueda ayudar al establecimiento de proyectos y acuerdos para un buen crecimiento económico.

Es conveniente que para tratar de resolver los conflictos existentes en un ANP se tome en cuenta tanto necesidades así como usos y costumbres de la zona y las fortalezas con las que cuentan con el fin de establecer soluciones para obtener un mejor

[Escribir texto]

crecimiento económico y un plan de desarrollo local, a lo cual se le suma también la participación de instituciones tanto gubernamentales como las OSC.

Es por esto que se toma en cuenta que las instituciones de gobierno central y de administración pública deben de mantener el control en cuanto a la toma de decisiones se refiere, así como de la elaboración de diferentes políticas, además de ajustarse a su entorno (Valenzuela, 2004), de acuerdo a sus necesidades, usos y costumbres. Es hablar del tejido institucional, de una manera en la que se involucre no solo cuestiones de crecimiento económico, sino que es necesario hoy en día, enfocarse más allá de lo económico, y tomar en cuenta cuestiones sociales, humanas, ambientales, entre otras, con el fin de ver por el bien común y el desarrollo de una comunidad (Ostrom, 2011). Dicho en otras palabras: “El desarrollo se debe orientar a los individuos y actores sociales”(Valenzuela, 2004). Como debería de ser en el caso de nuestra zona de estudio, tomando en cuenta las cuestiones ya mencionadas, para la implementación de un mejor plan de desarrollo.

Toledo (2005), hace mención a que el decreto de ANP conserva una visión limitada, estrecha e inoperante a largo plazo, menciona que la conservación de la biodiversidad debe involucrar un campo multidisciplinario.

La gobernanza ambiental, como ya se mencionó anteriormente con otras palabras, tiene que ver entonces, con la manera de cómo se toman las decisiones, lo que a su vez, depende de quiénes son invitados a expresarse y cómo se construye un marco apropiado para que puedan hacerlo (Paré y Fuentes, 2010).

Capítulo II

Importancia de la RBMM y conflictos en ANP

2.1. Importancia de la mariposa monarca

La mariposa monarca se encuentra dentro de la clasificación taxonómica de: el reino Animalia, phylum Arthropoda, clase Insecta, orden Lepidóptera, familia Nymphalidae, género ***Danaus***, especie ***plexippus***. Inician su periodo de vida como un huevo, después se transforman en oruga para finalmente convertirse en mariposa (SEMARNAT, 2001).

Desde el punto de vista biológico, la mariposa monarca juega un papel muy importante tanto en el ecosistema como en las comunidades cercanas a la reserva en Michoacán. La monarca es un organismo polinizador, indicador biológico y forma parte de la cadena alimenticia (CONABIO, 2014).

2.2. Distribución de la mariposa monarca a tierras michoacanas

Cada año, a finales del otoño, la mariposa monarca inicia un recorrido desde Canadá pasando por Estados Unidos de Norteamérica hasta llegar durante el otoño a tierras mexicanas en los estados de Michoacán y México (**Figura 1**), la localizamos en porciones de los municipios de Contepec, Senguio, Angangueo, Ocampo, Zitácuaro y Áporo principalmente (SEMARNAT, 2001). La cubierta forestal de la zona núcleo y áreas de amortiguamiento de la RBMM está compuesta principalmente por bosques de Oyamel (***Abies religiosa***) en su mayor parte y en menor superficie por otras especies de árboles (De la Maza, 1991); en la zona de la RBMM cuenta las principales actividades económicas son principalmente las de aprovechamiento forestal con fines madereros durante todo el año, agricultura y otro derivado del turismo en la época de migración de la monarca (de noviembre a marzo aproximadamente).

[Escribir texto]

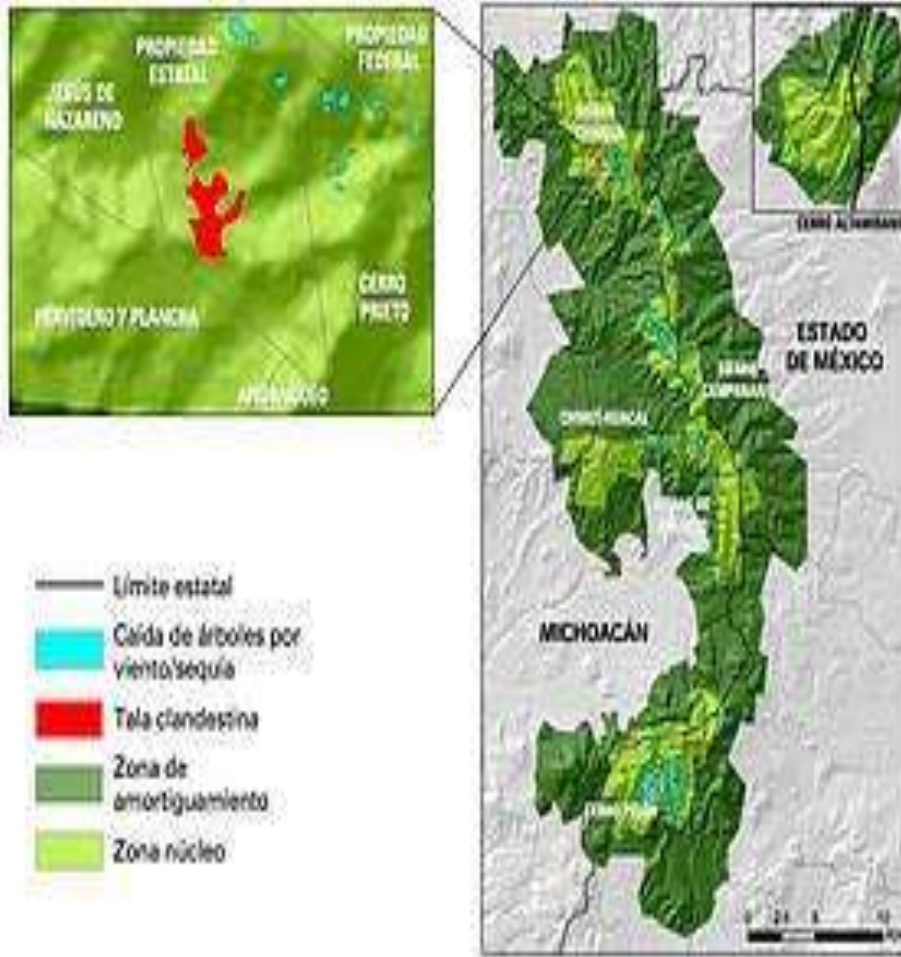


Figura 1: Ubicación de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en México

2.3. Importancia de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en México

Esta área natural protegida, fue decretada por primera vez en el año de 1980, después en 1986 se decreta nuevamente, y es entonces cuando se da a conocer el polígono de la RBMM en México, además de establecer algunas restricciones en cuanto al aprovechamiento de los recursos naturales existentes en dicha reserva. El último cambio al decreto fue en el año 2000 (Ramírez, 2001).

En la actualidad cuenta con apoyo para su preservación por parte de instituciones gubernamentales como son CONAFOR, SEMARNAT, COFOM y CONANP, además

[Escribir texto]

de algunas OSC como WWF y fue decretada como patrimonio de la humanidad por parte de la UNESCO.

Desde el punto de vista ambiental, existen diversas investigaciones, que involucran no solo la migración de este lepidóptero, sino también, a la distribución y abundancia de flora y fauna en la zona núcleo y de amortiguamiento, tanto en el estado de México, así como en el estado de Michoacán, tal es el caso de una investigación realizada sobre **“Flora y vegetación de la zona núcleo de esta reserva en el estado de México y Michoacán”** (Cornejo et al, 2003).

Otro tema de interés para los investigadores en esta zona, es la relación que las comunidades tienen con su entorno natural; como ejemplo se encuentra un estudio realizado acerca del **“Conocimiento tradicional mazahua de la herpetofauna”** en la zona de la RBMM en México, en el que se analizó la relación tradicional de la población mazahua con los anfibios y reptiles en el Ejido Francisco Serrato (Sánchez, 2006).

2.4. Problemas en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca

Uno de los problemas que acechan hoy en día su población, tiene que ver su disminución en los últimos años, que se estima es gran parte, debido a la falta de alimento, que es el algodoncillo (**Asclepia syriaca**) durante la época de migración, en su recorrido desde Canadá, pasando por Estados Unidos de Norteamérica, para llegar a México, dado esta situación, se han realizado propuestas de turismo alternativo y manejo forestal, que permitan conservar a la mariposa monarca y su hábitat (Rogel et al. 2011).

Según estudios realizados, pese al decreto del ANP de la RBMM en tierras mexicanas, no se cuenta con un verdadero desarrollo en esta zona, en el cual se mezclen varias esferas como son ambiental, social, institucional y económico; además de que se cree que no se ha tomado en cuenta de manera íntegra el potencial de sus comunidades en

[Escribir texto]

la zona núcleo y de amortiguamiento, a lo que se le suma la importancia de establecer estructuras de manejo que puedan ser capaces de conciliar (por así llamarlo) las acciones de los diferentes actores sociales involucrados (Brenner, 2006).

Se considera también a dicho decreto como una limitante para las diferentes actividades humanas tradicionales en esta área, pese a que se ha tratado de crear políticas de tipo ambiental con actividades alternas como el ecoturismo para compensar de cierta manera a las tradicionales, hasta el momento no se han logrado resultados del todo favorables para las poblaciones que conforman esa reserva (Brenner, 2009).

En otras investigaciones sobre la RBMM en México, se ha llegado a la conclusión de que el creciente número de visitantes, puede significar una amenaza potencial para el equilibrio ecológico de esta ANP (Brenner, 2006).

En la zona núcleo de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca en Michoacán uno de los principales ejidos que la conforman es el Ejido El Rosario en el municipio de Ocampo, en el cual se han realizado estudios sobre la conformación del espacio social de sus bosques, en lo que se ha realizado un análisis sobre las causas que han llevado en las últimas décadas a diferentes conflictos de tipo social en este ejido, que derivan en gran parte al cambio de uso de suelo, el cual va desde la práctica agrícola, tala, demanda de suelo para uso habitacional, hasta uso para fines recreativos y turísticos (Ibarra, 2011). En otra investigación, también se llegó a la conclusión, de que otra de las causas de los conflictos sociales en la zona, son debido al fomento del turismo, por parte de las instituciones, lo que a la vez, aumenta la desigualdad social en la comunidad (Brenner, 2012).

Un conflicto que resulta de interés para los científicos es el cambio de uso de suelo, como es en el caso del municipio de Angangueo, Michoacán, el cual forma parte de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca en Michoacán que desde principios de los años ochenta, cuando fue decretada por primera vez esta ANP, esta zona fue

[Escribir texto]

sujeto de un gran número de estudios, en los que el interés giraba alrededor de la importancia biológica del bosque para el fenómeno de hibernación de la mariposa monarca, la SEMARNAT señaló que uno de los principales problemas de la reserva era el deterioro en la calidad y cantidad de los recursos naturales, en el año 2001 se registró una pérdida de bosque de oyamel de aproximadamente 800 Ha entre los años de 1971 a 1994 y de unas 200 Ha en últimos seis años, esto con fines de cambio de uso de suelo principalmente hacia explotación maderera, agrícola, pecuaria y urbana (Ramírez, 2000).

En el caso del ejido El Rosario en el municipio de Ocampo, Michoacán, se pueden observar diferentes usos del bosque de esta zona, como son aprovechamiento forestal para usos turísticos y habitacionales, además de la actividad de los talamontes, lo que origina constantemente conflictos de tipo social entre los habitantes de la zona (hacendados, ejidatarios, comuneros, peones, ecologistas, etc.), y se ve que existe una lucha por el poder entre la gente por los beneficios que el bosque les puede ofrecer, motivo por el que surge el interés por analizar la conformación del espacio social de los bosques de este ejido, con el que hizo notar a partir del segundo decreto de la RBMM (1986), donde se da a conocer el polígono de esta ANP y las restricciones establecidas para el aprovechamiento forestal, lo que ocasionó descontento entre los ejidatarios principalmente, pero a la vez, creó mayor conciencia sobre los cuidados ambientales en dicho ejido, aunque también, todo ello dio pie a continuas inconformidades por parte de sus habitantes (Ibarra, 2011).

En cuanto a la tenencia de la tierra, el 86% de las tierras que conforman a la RBMM son de propiedad civil; de las cuales 7% son de propiedad privada, 50% a tierras ejidales, 36 % a comunidades indígenas y el 7% restante es zona de litigio entre los estados de México y Michoacán, según estos datos no se expropiaron terrenos dentro de la reserva, pero no deja de lado el descontento por parte de la población con respecto a la prohibición de acceso a los terrenos de la zona núcleo, lo que ha acarreado un impacto variable entre la gente derivado de las estrategias de conservación y desarrollo en la región, que van relacionados con diferentes factores

[Escribir texto]

como son: diversificación productiva, nivel de organización, nivel de pobreza, tipo de aprovechamiento forestal, a lo que se le suma, la falta de un manejo adecuado para la reserva y los bosques de la región y acciones institucionales inadecuadas (Merino, 2001).

Es después de los años noventa cuando como resultado de algunos estudios, se tiene la preocupación por establecer leyes y políticas que favorezcan no solo el cuidado de los recursos naturales de esta reserva, sino además el mantener la riqueza cultural de la zona; riqueza que se presume se pierde poco a poco con este decreto, dado que afecta los usos y costumbres de sus comunidades, que tiene en gran parte que ver con el cambio del uso de suelo (Ramírez, 2000).

Dentro de las recomendaciones consideradas para la conservación ambiental y el desarrollo turístico de la RBMM, se han establecidos diferentes normas y restricciones por parte de diferentes dependencias de gobierno, como es el caso de la CONANP, que prohíbe cualquier tipo de extracción de recurso natural (animales, plantas, rocas, etc.) en la zona núcleo de la reserva, además del manejo sustentable de la zona de amortiguamiento, también se prohíbe en ambas zonas las fogatas, evitar el ruido, no contaminar el área, respetar las indicaciones por los guías responsables de la reserva, respetar las rutas y senderos establecidos, entre otras indicaciones más, principalmente en la época de hibernación de la mariposa monarca en tierras mexicanas. Pero pese a estas restricciones establecidas, no se tiene un control con respecto al número adecuado de visitantes, lo que posiblemente está sobrepasando la capacidad de carga y poniendo en riesgo la biodiversidad existente; además de que acarrea algunos problemas de tipo sociocultural, ya que los ingresos económicos se limitan en gran parte a la época de hibernación de la mariposa monarca, debido a la presencia turística (Rogel, Rojas y Ortega, 2011).

Sin lugar a duda, el fenómeno de migración e hibernación de la mariposa monarca es uno de los fenómenos naturales que más han llamado la atención de los turistas en los últimos años en nuestro país; algunos estudios demuestran que durante la hibernación de este lepidóptero se obtiene un significativo ingreso económico en las comunidades

[Escribir texto]

de dicha reserva. A finales del año 2000, se rediseñó la RBMM, con el fin de proteger la zona de hibernación de esta mariposa, se crearon más caminos, para crear acceso a esta zona durante dicho fenómeno, y también para permitir el acceso para otras actividades en la zona y cuidado de la reserva, como es la protección contra incendios forestales y plagas, entre otras más; pero también es cierto, que debido a esto, con el tiempo se han presentado diversos problemas como son perturbación, fragmentación y pérdida de sus bosques, sobre todo en la parte de Michoacán de esta ANP, especialmente en los municipios de Ocampo y Angangueo, lo que repercute en la pérdida de hábitat, la red de drenaje natural, el suelo, la vegetación, etc. Y que con esto se está afectando el fenómeno de hibernación de la mariposa monarca en nuestro país (Ramírez- Jiménez y Martínez, 2005).

Los diferentes lineamientos, reglas y restricciones que son establecidas y un tanto impuestas en el decreto de un ANP, conllevan muchas veces, a diferentes conflictos y situaciones de tensión entre los habitantes de estos territorios, como es el caso de la RBMM, en donde se presume existe un alto índice de marginación y concesiones privadas de sus bosques; no se considera los distintos intereses de los habitantes (culturales, sociales, políticos, etc.), a lo que se le suma la falta de conocimiento ambiental por parte de sus habitantes, pérdida de conocimiento tradicional, falta de coordinación entre las dependencias, etc., ocasionando un deterioro sociambiental en el territorio, derivado de planes de manejo que no contemplan una relación entre conservación y desarrollo de la población local (Figueroa-Durand, 2011).

En el santuario Cerro Pelón del municipio El Capulín, estado de México, que forma parte de la reserva de la RBMM, se realizó un estudio, en el que se describe un potencial para el desarrollo del turismo de la naturaleza a través de una distribución comunitaria y una organización colectiva; este tipo de actividad económica no se ha logrado concretar, debido a que su población depende en gran parte de los apoyos financieros externos y de los beneficios económicos recibidos, además de que existe marginalidad social y pobreza. Existe una disputa en la conservación de la naturaleza y la supervivencia de la población rural, lo que a su vez, complica la existencia del hábitat

[Escribir texto]

de hibernación de la mariposa monarca y la estabilidad social; dado que para poder sobrevivir y cubrir sus necesidades básicas, la población se ve en la necesidad en repetidas ocasiones de hacer uso poco sustentable de los recursos que el bosque ofrece (*Orozco et al., 2008*).

Capítulo III

Metodología

3.1. Materiales y métodos

Para llevar a cabo este trabajo de investigación, se procedió de la siguiente manera:

-Búsqueda de información bibliográfica. Investigar conceptos y definiciones del tema de investigación como son: gobernanza ambiental, desarrollo local, ANP, importancia sobre el fenómeno de migración de la mariposa monarca, conflictos en algunas ANP en México y en especial en la reserva de la mariposa monarca, entre otros artículos de interés para nuestro tema ya que se consideró importante definir los conceptos a tratar en esta investigación, y darnos una idea mejor sobre el tema a tratar; así como tomar en cuenta antecedentes bibliográficos sobre dicho lepidóptero (mariposa monarca), acerca de su descripción taxonómica, importancia biológica, fenómeno de migración; además, de consultar algunas investigaciones realizadas en otras ANP en México.

-Descripción del área de estudio correspondiente de esta investigación, la cual corresponde a la RBMM en los ejidos de El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha en el municipio de Ocampo, en la parte oriente del estado de Michoacán, dicha descripción fue mediante consulta bibliográfica, de la que se obtuvo información sobre aspectos sobresalientes de nuestra zona de estudio; coordenadas geográficas, tipo de suelo, tipo de vegetación, clima, altitud, límites geográficos, hidrografía, fauna silvestre, temperatura, entre otros aspectos más que permitió describir el área de investigación.

-Aplicación de entrevistas. Durante los meses de abril y mayo del año 2016, con los comisariados ejidales y prestadores de servicios externos, que son el Ing. José Luis Valenzuela y la Ing. Isalia Berrios Cruz de los tres ejidos de la zona de estudio (El

[Escribir texto]

Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha), municipio de Ocampo, en el Oriente de Michoacán (**anexo 1**).

Las entrevistas se aplicaron a los representantes o comisariados ejidales de los ejidos mencionados, quienes junto con los prestadores de servicios externos, los que mejor información tienen de la situación de su ejido; con respecto a los beneficios que la gestión de la RBMM les ha otorgado con el tiempo, en cuanto a apoyos por parte del gobierno y de las OSC se refiere; así como también sobre los diferentes conflictos que han venido suscitando con dicha gestión, los cuales, son en diferentes esferas, como socioambientales, económicos y políticos principalmente.

A lo anterior, se le suma, el obtener información sobre los diferentes puntos de vista que se tienen sobre gobernanza ambiental y desarrollo local en los ejidos que representan; y también, tomar en cuenta las propuestas que ellos consideran serían importantes para mejorar tanto la gobernanza, como el desarrollo local en el área.

-Aplicación de encuestas durante los meses de abril y mayo del año 2016, dichas encuestas se realizaron a los prestadores de servicios locales que forman parte de la RBMM en los ejidos ya mencionados en este municipio; el número de encuestas fue de 15 por ejido, las cuales costaban de 47 preguntas cada una (**anexo 2**).

Durante las encuestas se pretendió obtener información sobre gobernanza ambiental, desarrollo local, conflictos socioambientales, alternativas para mejorar la gobernanza ambiental y el desarrollo local en sus ejidos, (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha), el tipo de actividades que realizan como prestadores locales en la reserva; además, de otras actividades de tipo productivo.

-Elaboración de planos. Los planos se realizaron con la ayuda del programa ArcGIS 10.3, en base a los polígonos proporcionados por prestadores de servicios externos de dichos ejidos, los cuales se obtuvieron de PROCEDE (2001) y se colocaron las capas correspondientes de vegetación y tipo de suelo, las capas fueron obtenidas de INEGI

[Escribir texto]

(2014): Los planos corresponden a los ejidos de El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, para de esta manera poder esquematizar el tipo de vegetación y tipo de suelo de estos; para con ello, tener una descripción más detallada sobre nuestra área de estudio; y que esto, pueda ser tomado en cuenta en algunas propuestas a implementar para algún plan de manejo posterior, en el que se contemple el tipo de suelo y vegetación de dichos ejidos (**figura 2, 3, 4, 5, 6 y 7**).

Los ejidos anteriormente mencionados fueron elegidos para tratar de hacer una comparación entre los ejidos que se han visto más beneficiados (de alguna manera) después de dicho decreto, como lo es El Rosario con aquellos que no han contado con los mismos beneficios como Son Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha dentro de un mismo municipio.

3.2. Área de estudio

La investigación se realizó en los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha (**fig. 2, 3, 4, 5, 6 y 7**) pertenecientes al municipio de Ocampo, Michoacán, los cuales forman parte de la zona núcleo y de amortiguamiento de la RBMM. El área de estudio se encuentra en la parte oriente del estado de Michoacán y colinda con el Estado de México (**Figura 8**), se trata de la RBMM, en el municipio de Ocampo, Michoacán (SEMARNAT, 2001).

Su clima es templado con lluvias en verano generalmente. Su suelo está compuesto en su mayoría de litosol, acrisol y andosol. En su vegetación hay bosque de coníferas con pino, oyamel, cedro, ciprés y encino principalmente (Atlas, 2004).

[Escribir texto]

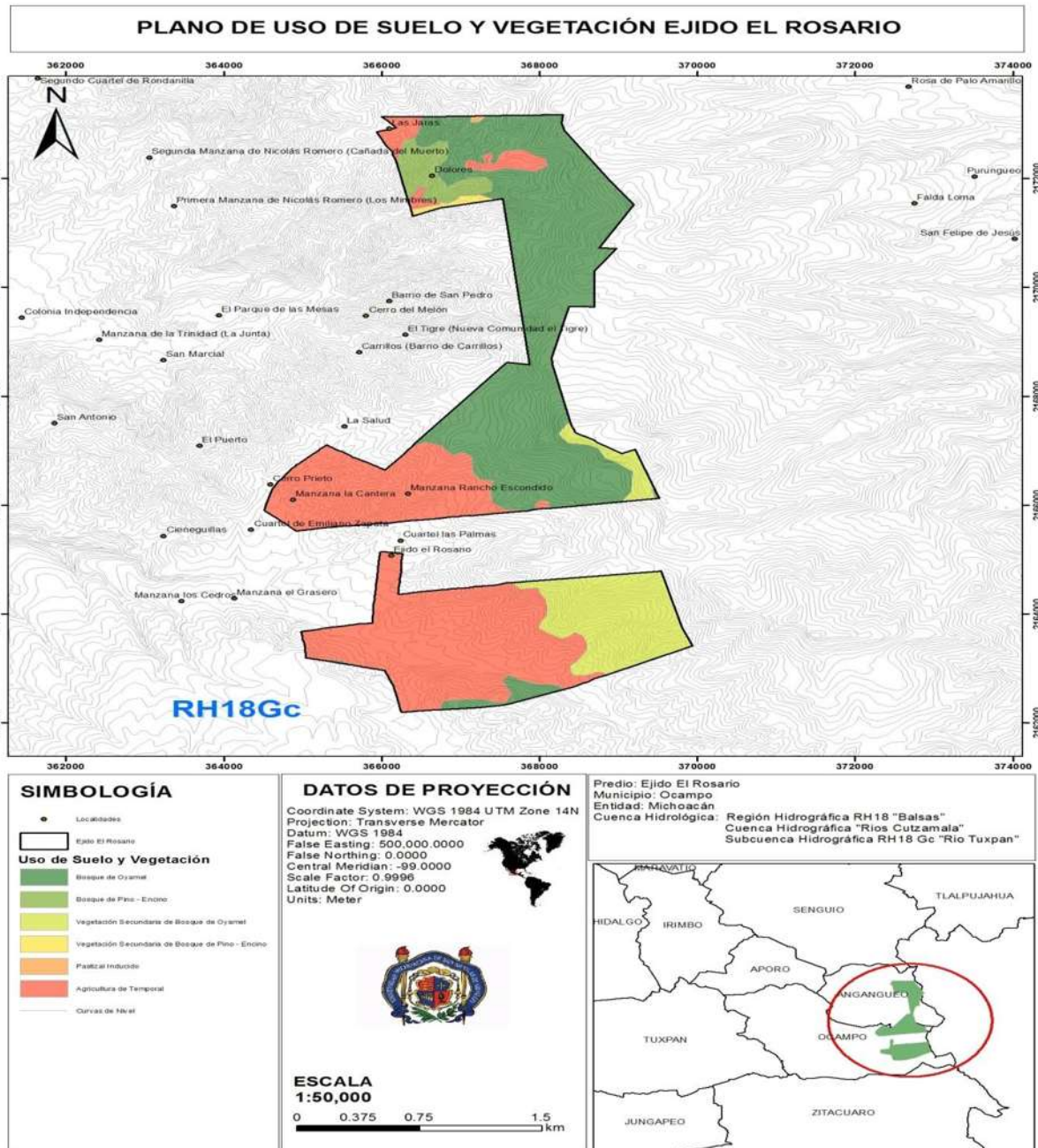


Figura 3: Plano de uso de suelo y vegetación del ejido El Rosario.

Elaboración propia con la ayuda del programa ArcGIS 10.3, en base al polígono obtenido de **PROCEDE 2001**, para señalar el tipo de vegetación existente en el ejido El Rosario, Ocampo, Michoacán en la RBMM. Se aprecia que el tipo de vegetación que predomina es el de bosque de Oyamel, seguido por agricultura de temporal y de una porción menor que corresponde a bosque de pino.

[Escribir texto]

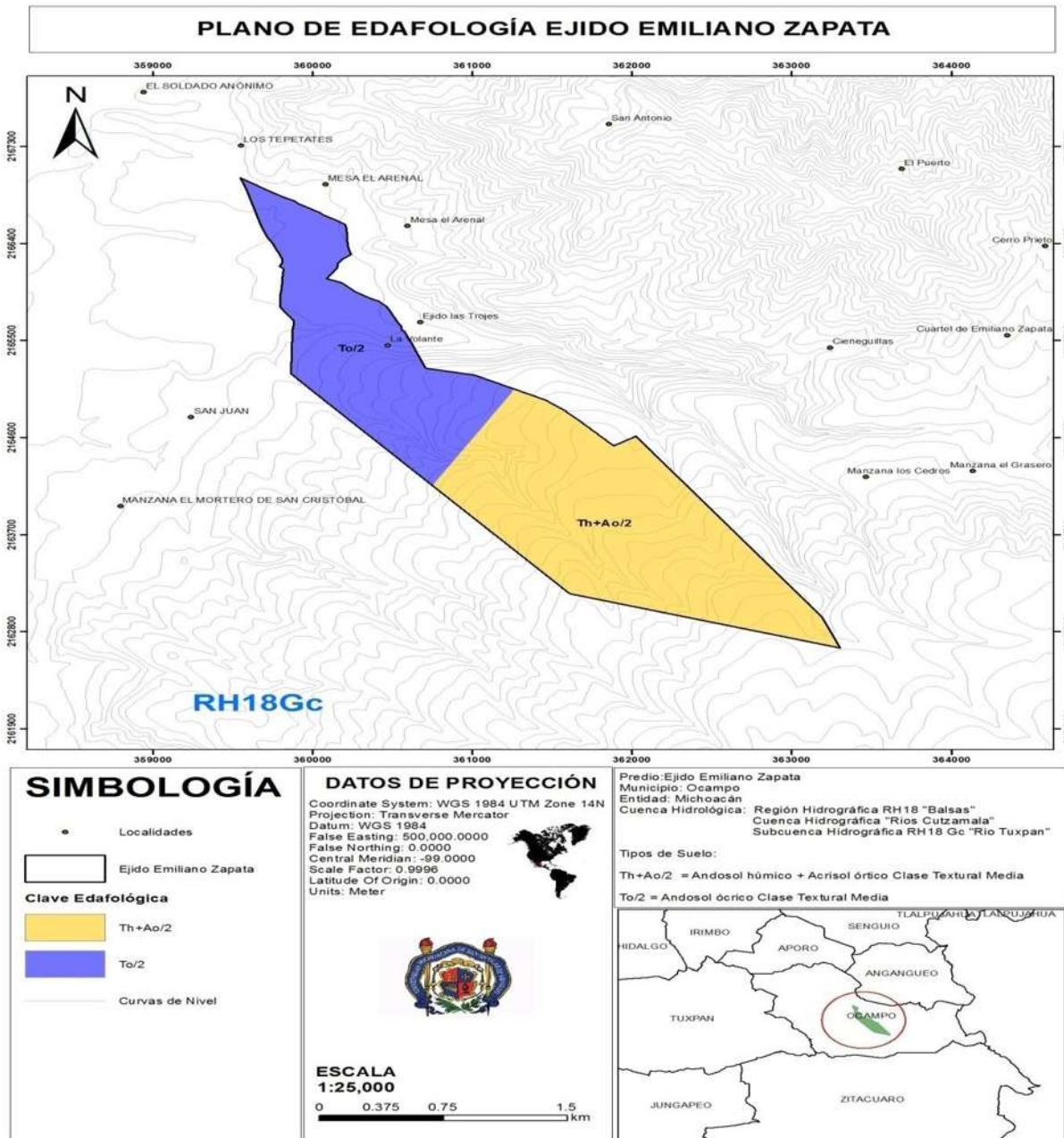


Figura 4: Plano edafológico del ejido Emiliano Zapata.

Elaboración propia con la ayuda del programa ArcGIS 10.3, en base al polígono obtenido de **PROCEDE 2001** para señalar el tipo de suelo en el ejido Emiliano Zapata en la RBMM del municipio de Ocampo, Michoacán. El tipo de suelo que predomina en el ejido es andosol húmico y acrisol órtico, seguido por andosol órtico.

[Escribir texto]

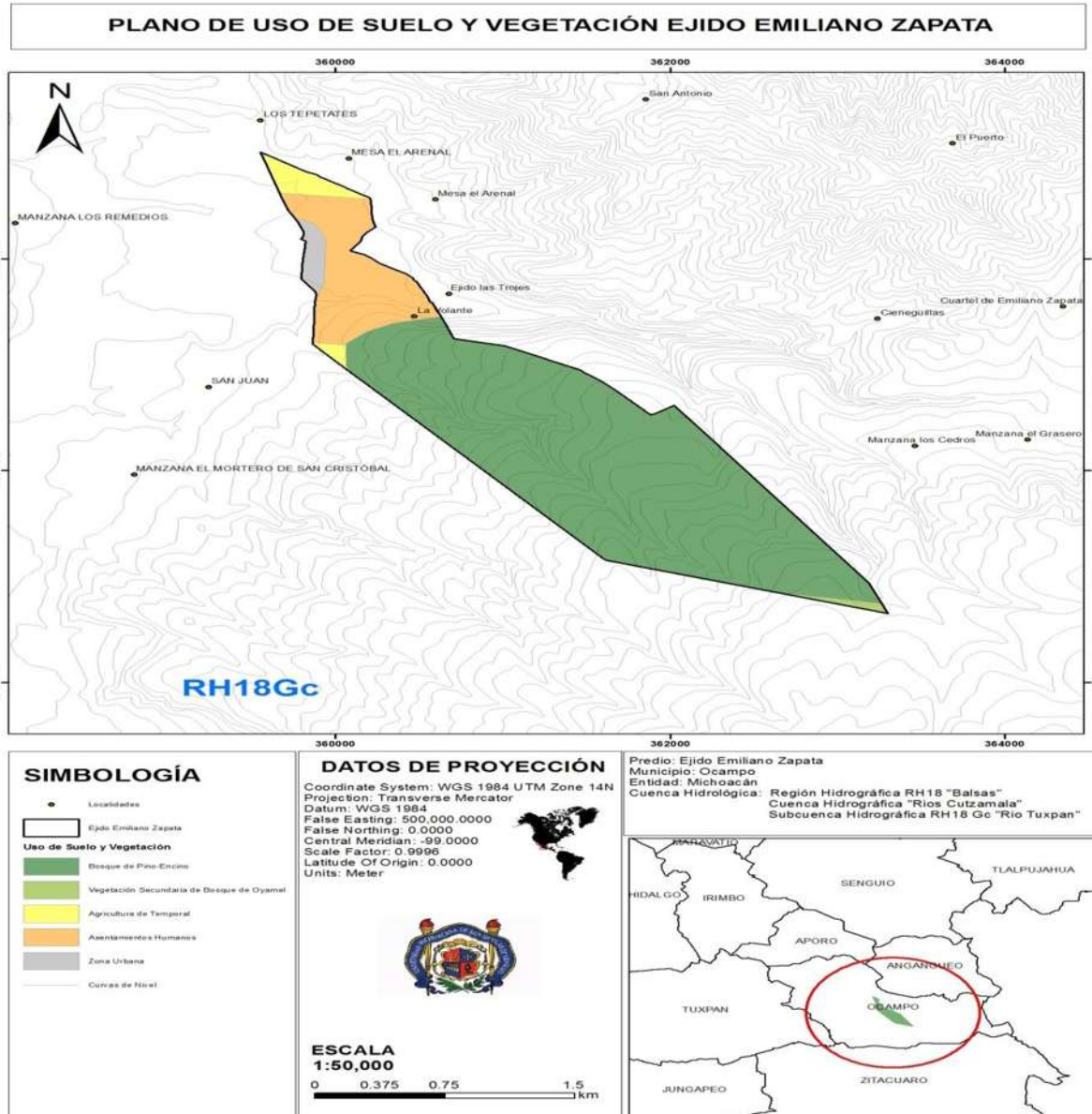


Figura 5: Plano de uso de suelo y vegetación del ejido Emiliano Zapata.

Elaboración propia con la ayuda del programa ArcGIS 10.3, en base al polígono obtenido de **PROCEDE 2001** para señalar el tipo de vegetación en el ejido Emiliano Zapata en la RBMM perteneciente al municipio de Ocampo, Michoacán; el uso de suelo que predomina es de bosque de pino-encino, seguido por asentamiento humano, uso agrícola y zona urbana.

[Escribir texto]

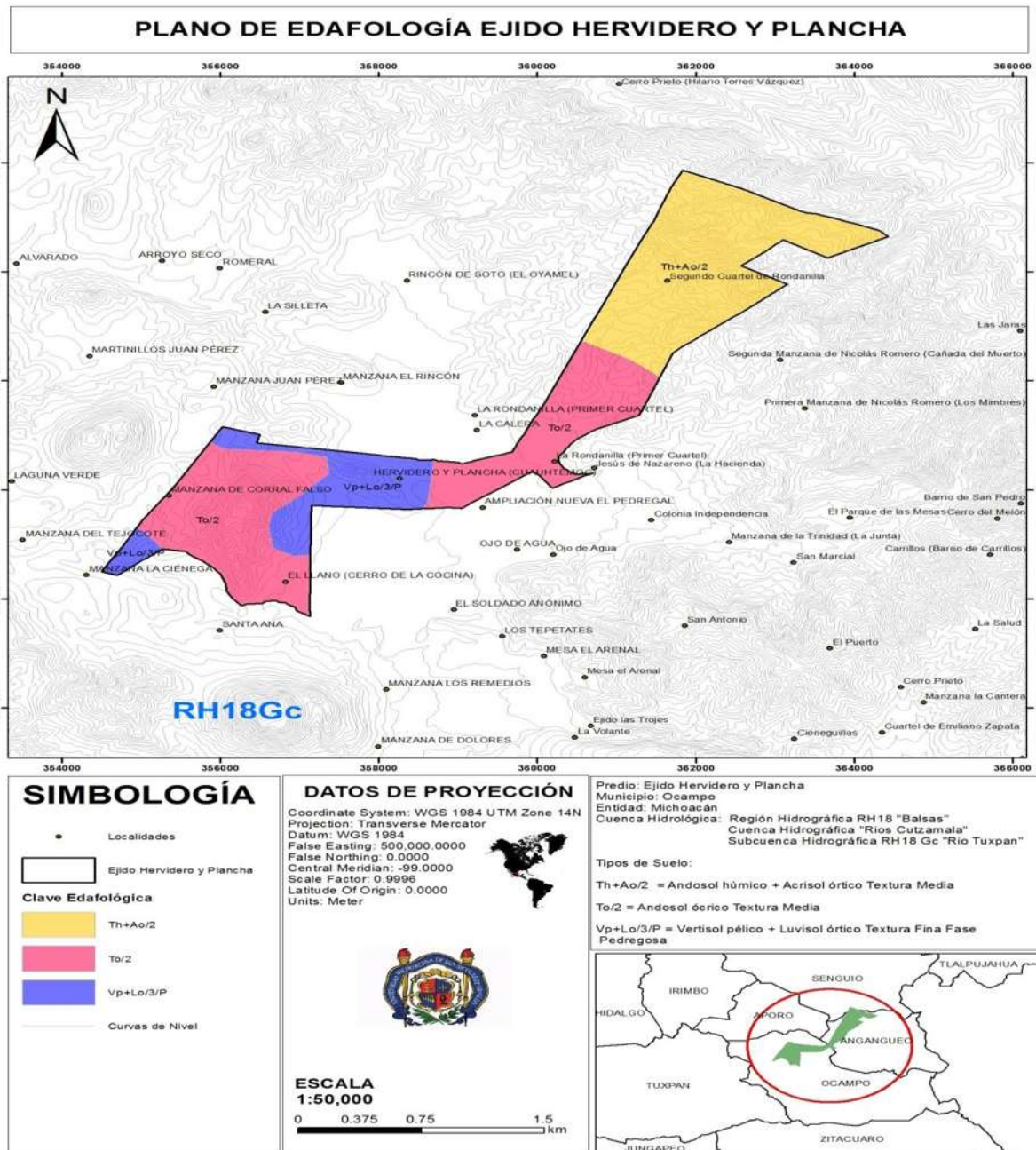


Figura 6: Plano edafológico del ejido Hervidero y Plancha.

Elaboración propia con la ayuda del programa ArcGIS 10.3, en base al polígono obtenido de **PROCEDE 2001** para señalar el tipo de suelo en el ejido Hervidero y Plancha de la RBMM del municipio de Ocampo, Michoacán. El tipo suelo que predomina en el ejido es andosol húmico junto acrisol órtico, seguido por andosol órtico y vertisol pélico.

[Escribir texto]

norte con Áporo y Angangueo, al sur con Zitácuaro, al oeste con Tuxpan y al este con el estado de México (Atlas, 2004).

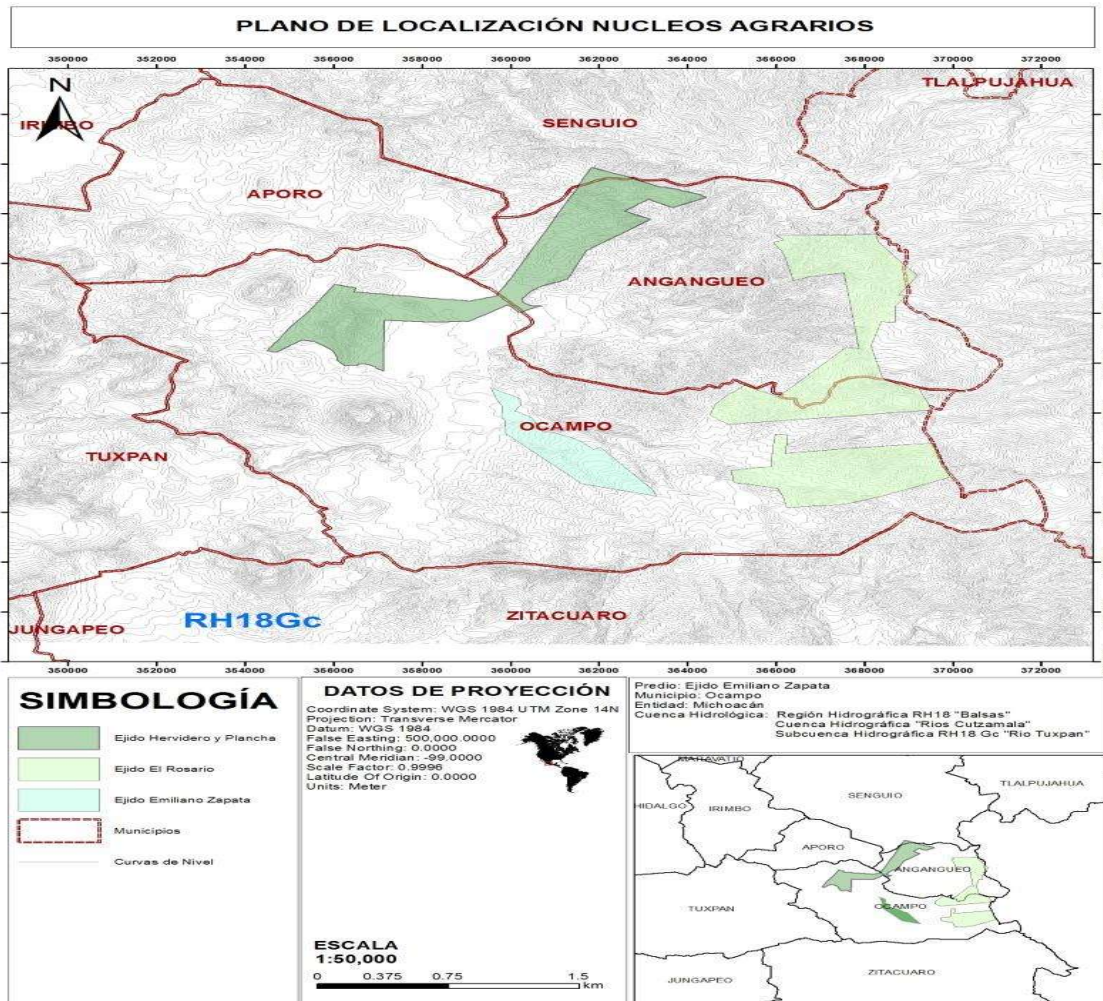


Figura8: Plano de localización de los núcleos agrarios.

Elaboración propia mediante el uso del programa ArcGIS 10.3, en base a los datos proporcionados por los prestadores de servicios externos, para señalar la ubicación geográfica del municipio de Ocampo, Michoacán.

Está constituido por el sistema volcánico transversal, Sierra de Angangueo, cerros: Camacho, de San Cristóbal, Huacal, Picacho, Las Trojes y otros. El uso de su suelo es primordialmente forestal y en menor proporción agrícola. Dentro de su hidrografía, encontramos la presa de Ocampo, ojo de agua, río Puerco y el arroyo El Salto. Su

[Escribir texto]

fauna representativa se conforma por comadreja, conejo, cacomixtle, zorro, tejón, tórtola y pato y en el invierno la mariposa monarca. Presenta una precipitación pluvial anual de 901.7 mm, además de una temperatura que oscila de 8.3 a 25.4 °C (Atlas, 2004).

Sus principales actividades económicas son lo relacionado con la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca, además de la explotación forestal, la agricultura y el comercio (INAFED, 2015).

Capítulo IV

“Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: El caso de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en Michoacán”

4.1. Análisis y Resultados

La aplicación de las entrevistas y encuestas a comisariados ejidales, prestadores de servicios locales y externos de los tres ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) de nuestra zona de estudio en la RBMM, se realizó durante los meses de abril y mayo de 2016, logrando obtener la siguiente información.

4.1.1. Gobernanza ambiental

Ejido El Rosario

Este ejido cuenta con 261 ejidatarios y está representado actualmente por el Ing. Homero Gómez González, como presidente, el C. Vicente Cruz Esquivel como secretario y el C. Xavier Miranda García como tesorero, originarios del municipio de Ocampo, Michoacán, los cuales fueron elegidos mediante acta de asamblea por los miembros del mismo ejido.

Cabe mencionar que el Sr. Homero Gómez González tiene desde el año de 1994 trabajando en diferentes cargos para el ejido El Rosario como asesor técnico, coordinador del Santuario El Rosario, síndico municipal y encargado de desarrollo rural. A la fecha, El Rosario, es beneficiario de diferentes programas en los cuales decidieron participar una vez que se sometió a votación del ejido, los programas con los que son apoyados son: por parte de CONAFOR, (I) programa servicios ambientales concurrentes, (II) conservación y restauración de suelos dentro del programa Cutzamala; por parte de la Secretaría de Turismo, en (III) PRODERMAGICO, cuyo

[Escribir texto]

apoyo reciente es de de \$15 000 000 para infraestructura turística; (IV) por parte de la WWF, se les otorga un pago anual del Fondo Monarca, destinado a la conservación de la reserva (brechas cortafuego, reforestación, construcción de brechas y caminos, etc.).

Aunque son varios los programas que se crearon con el decreto de la RBMM, Es El Rosario el ejido más beneficiado con estos. Según datos obtenidos durante la entrevista con los representantes de ese ejido, el decreto afectó a la población desde el punto de vista económico, ya que disminuyó las ganancias de aprovechamiento forestal obtenidas regularmente antes del decreto. Dado que con el último decreto (noviembre del año 2000) se amplió la zona del Santuario en El Rosario y del resto de la reserva, se redujo considerablemente la explotación forestal del ejido. Anteriormente se podía extraer aproximadamente 5000 m³ de madera, y originaba una ganancia aproximada de \$5 000 000 M.N, pero ocasionó el descontento de una gran mayoría de los habitantes en esta zona.

Después de ese último decreto a la fecha se debió haber hecho una actualización del programa de manejo, y no se ha cumplido con ello. El programa de manejo se hace paralelo al decreto, y en él no se permite el aprovechamiento forestal en la zona núcleo.

Los actuales representantes de El Rosario consideran que el actual plan de manejo en la RBMM es obsoleto; a esto se ha tratado de dar solución por parte de los comisariados y demás ejidatarios de dicho ejido, pero las autoridades no atienden dicha demanda; esto ha sido expuesto mediante oficios y reuniones de asambleas ante diferentes instancias del gobierno del estado.

El programa de manejo actual, considera solo la zona de amortiguamiento, ya que en la zona núcleo no se puede tocar ni atender como lo requiere el bosque. En cuanto a aprovechamiento forestal y control de plagas se refiere con este plan, se realizan diferentes actividades relacionadas con la reserva, pero estas actividades no han

[Escribir texto]

tomado en cuenta las realidades de la gente de esta ANP, estamos hablando entonces, de que no fueron consideradas las necesidades y forma de vida de los habitantes del ejido en el momento del decreto de la RBMM. De la zona núcleo solo se permite la extracción maderable de los árboles plagados o que derrumban los fuertes vientos, como ocurrió el mes de marzo del año 2016.

Pese a lo anterior, se considera que la gente del ejido sí se involucra en las actividades relacionadas con la reserva; pero por otra parte, es notable cierto grado de apatía e indiferencia por parte de la gente del ejido, dado que acuerdo a su opinión, no se les motiva lo suficiente para que se vean interesados en participar en las actividades que involucran a la reserva; además de que se observa desigualdad en cuanto a beneficios obtenidos para dicho ejido, especialmente en cuanto a beneficios económicos se refiere; se percibe un descontento por parte de estos y se afirma por algunos ejidatarios que la toma de decisiones y beneficios monetarios son solo para unos cuantos en el ejido, motivo por el cual, la participación ciudadana se ve limitada o poco presente en algunas actividades relacionadas con la reserva.

A diferencia de lo descrito anteriormente, otra minoría considera que sí se ha visto un aumento en la participación ciudadana, dado el decreto de esta ANP; es entonces cuando resulta importante tomar en cuenta la diferencia de opiniones entre los mismos ejidatarios, que nos hace notar la desigualdad que existe entre ellos en la percepción de beneficios.

En la siguiente tabla (Tabla 1), se hace referencia a las respuestas obtenidas en las encuestas aplicadas en campo a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario sobre si los habitantes conocen o no algo sobre el decreto de la RBMM, sobre el plan de manejo actual de dicha ANP y si consideran que el decreto promueve o no la participación ciudadana.

Tabla 1. Conocimiento sobre el decreto y plan de manejo de la RBMM.

Ejido El Rosario

[Escribir texto]

Ejido el Rosario					
	Sí	%	No	%	Total
Conocimiento sobre el decreto.	4	27%	11	73%	15
Conocimiento sobre el plan de manejo.	4	27%	11	73%	15
El decreto promueve la participación ciudadana.	8	54%	7	46%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario (abril-mayo, 2016).

De acuerdo a la información obtenida en campo, se puede observar, que debido a la gestión de operación de esta ANP (RBMM), se ha visto perjudicado el ejido y sus ejidatarios, esto dado el cambio de medios de vida que el decreto arrojó, cambio en tradiciones, usos y costumbres en cuanto a las limitaciones de aprovechamiento y actividades forestales se refiere, a lo que se le suma, la falta de información por parte del gobierno hacia los habitantes de este ejido.

Ejido Emiliano Zapata

La señora Otilia Flores Salgado como presidenta, Ignacia Cruz Domínguez en su cargo como tesorera y la señora Raquel Vilchis Maya como secretaria, son las representantes actuales del Ejido Emiliano Zapata, que cuenta con 24 ejidatarios, ellas fueron elegidas mediante acta de asamblea por los integrantes de dicho ejido; cabe señalar que la elección de los representantes se realiza cada tres años, y solo pueden formar parte los ejidatarios del mismo.

Actualmente cuentan con el apoyo de CONAFOR (Comisión Nacional Forestal) en:(I) programa de pago por servicios ambientales y (II) de restauración y conservación de suelos del programa CUTZAMALA, en el cual se realizan trabajos como son bordos y terrazas, cercado, reforestación, protección contra incendios, protección contra plagas, vigilancia, fertilización y un pago de costo de oportunidad de la tierra; es importante mencionar, que para realizar estos trabajos se les apoya tanto con aporte económico, así como con la asistencia técnica por parte de un técnico de CONAFOR.

[Escribir texto]

Según los entrevistados y encuestados, el ejido Emiliano Zapata no cuenta con apoyo por parte de la WWF, ya que cierta parte del polígono del ejido no es incluido en la RBMM, motivo por el cual no se cuenta con el pago anual de Fondo Monarca que se les otorga al resto de los ejidos que forman parte de la reserva. A la fecha, son varios los problemas derivados de la delimitación del polígono de la RBMM; los ejidatarios argumentan que debido a esto, el ejido está limitado en cuanto a apoyos se refiere.

En base a la información obtenida en campo, la gestión de operación de esta ANP no contempla las necesidades de los habitantes en la zona, dado que se han impuesto nuevas formas de usos y costumbres; esto, a cambio de la creación de programas que solo ofrecen empleos temporales y mal pagados, y que lejos de favorecer, perjudican sus tradiciones y afectan su economía.

La manera en que se toma la decisión de participar en algún programa es mediante votación de los integrantes del ejido en asamblea. Así se somete a votación cada decisión que involucre al ejido en general, y se decide la manera en que deben de actuar los integrantes del ejido.

Un dato que llamó la atención durante el trabajo en campo es que la mayoría de los ejidatarios son personas de avanzada edad, lo que hace pensar que ese puede ser la causa de cierto grado de apatía por parte de algunos miembros del ejido, lo cual puede ser uno de los motivos de la deficiente participación ciudadana.

Las representantes del ejido consideran que la participación ciudadana se ha visto beneficiada a partir de la gestión de operación de la RBMM, debido a que cuando se tienen que realizar diferentes actividades del Programa de Conservación y Restauración de suelo por parte del Programa Cutzamala y otros de CONAFOR, la gente suele organizarse para realizar dichas actividades lo mejor posible y dentro del tiempo que marcan los lineamientos de dichos programas; aunque solo se contempla esta participación en ciertas épocas del año, cuando los programas así lo demandan.

[Escribir texto]

En la siguiente tabla (Tabla 2), se hace referencia a las respuestas obtenidas en las encuestas en campo aplicadas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata sobre si los habitantes conocen o no algo sobre el decreto de la RBMM, sobre el plan de manejo actual de dicha ANP y si consideran que el decreto promueve o no la participación ciudadana.

Tabla 2. Conocimiento sobre el decreto y plan de manejo de la RBMM.

Ejido Emiliano Zapata

Ejido Emiliano Zapata					
	Sí	%	No	%	Total
Conocimiento sobre el decreto.	3	20%	12	80%	15
Conocimiento sobre el plan de manejo.	6	40%	9	60%	15
El decreto promueve la participación ciudadana.	9	60%	6	40%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata (abril-mayo, 2016).

Ejido Hervidero y Plancha

Los representantes actuales del ejido Hervidero y Plancha son el Sr. Artemio Rojas Cuevas como presidente, el Sr. Fermín Resendiz Salgado como secretario y el Sr. Adolfo Sánchez Nava como tesorero, quienes fueron elegidos en asamblea por los miembros del mismo ejido, el cual cuenta con 105 ejidatarios.

Dicho ejido cuenta con apoyos por parte de CONAFOR (Comisión Nacional Forestal: (I) Programas de Pago por Servicios Ambientales y (II) Conservación y Restauración de Suelos mediante diferentes actividades aplicadas a los predios, actividades que van desde trabajos de suelo (bordos, terrazas, zanjas, etc.) hasta de reforestación, cercado, protección contra plagas, protección contra incendios, pagos de costo de oportunidad de la tierra, entre otras más; además cuentan con asesoría técnica por parte de la misma dependencia para realizar estas actividades en dichos terrenos. La superficie beneficiada actualmente es de aproximadamente 500 Ha; por parte de la CONANP,

[Escribir texto]

son apoyados con el (III) Programa de Conservación de la Semilla Criolla y Brechas Cortafuego; a lo que se le suma el apoyo por parte de algunas organizaciones de la sociedad civil (OSC) como es el pago anual del (IV) Fondo Monarca por parte de la WWF; recurso económico contemplado para limpieza de bosques y caminos, brechas cortafuego, reforestación, etc.

La manera en que se decide cómo participar en diferentes programas por parte de gobierno es mediante asamblea, sometiendo a votación entre los ejidatarios las propuestas en las que puede participar el ejido.

De acuerdo a la información obtenida de las encuestas y entrevistas, los programas mencionados anteriormente en el ejido de Hervidero y Plancha, promueven la participación de la gente, pero solo lo hacen de manera temporal, es decir, solo existe participación por parte de estos, cuando se realiza algún trabajo temporal mediante el cual se obtiene algún ingreso económico derivado de dichos programas, de no ser así, no existe participación; entonces, se puede decir, que necesitan ser motivados con algún tipo de incentivo económico o fuentes de empleo permanentes para promover dicha participación.

Algunos de los datos importantes que se tomaron en cuenta en esta investigación es sobre el conocimiento que tienen los habitantes de la zona de la reserva de la RBMM sobre la gestión de operación, el plan de manejo y si consideran que dicha gestión promueve la participación (Tabla 3), esto, debido a que se considera importante que los habitantes participen en la toma de decisiones y actividades ejecutadas con respecto a la zona, ya que estas decisiones involucran sus intereses de una u otra manera, y con esto su forma de vida; además de que la participación ciudadana y la gestión de operación son los elementos más importantes a tomar en cuenta en el momento de referirnos a gobernanza, y con esto saber de que manera ayuda a mejorar el desarrollo local en el ejido.

[Escribir texto]

En la siguiente tabla (Tabla 3), se hace referencia a las respuestas obtenidas en las encuestas en campo aplicadas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha sobre si los habitantes conocen o no algo sobre el decreto de la RBMM, sobre el plan de manejo actual de dicha ANP y si consideran que el decreto promueve o no la participación ciudadana.

Tabla 3. Conocimiento sobre el decreto y el plan de manejo de la RBMM.

Ejido Hervidero y Plancha

Ejido Hervidero y Plancha					
	Sí	%	No	%	Total
Conocimiento sobre el decreto.	1	6.7%	14	93.3%	15
Conocimiento sobre el plan de manejo.	3	20%	12	80%	15
El decreto promueve la participación ciudadana.	8	54%	7	46%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha (abril-mayo, 2016).

Se decidió tomar en cuenta la participación ciudadana y gestión de operación de la RBMM para el análisis de gobernanza ambiental, dado que son los principales elementos que se deben de tomar en cuenta para referirnos a la gobernanza ambiental; además de basarnos en el marco teórico de esta investigación, donde se menciona que la participación de los actores involucrados junto con la gestión de los diferentes programas de apoyo en diferentes esferas (socioambiental, económica, política, etc.) que se ofrecen en un determinada ANP son los elementos que pueden ser de utilidad para mejorar el desarrollo local; tomando en cuenta que la gobernanza ambiental se refiere a los procesos de toma de decisión y de ejercicios de autoridad en los cuales intervienen no solo el gobierno, sino también otras partes interesadas como es la sociedad civil y que tienen que ver con el establecimiento de los marcos regulatorios, límites y restricciones al uso de los ecosistemas de cierta ANP (Paré y Fuentes, 2010), que en este caso es la RBMM en Michoacán.

[Escribir texto]

---oooOooo---

Con los datos obtenidos en los tres ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) a través de la aplicación de las encuestas, se encontró que la mayoría de los encuestados no tienen conocimiento sobre el decreto, ni sobre el plan de manejo de la RBMM, lo que nos lleva a confirmar, que la participación ciudadana que se percibe en el territorio es deficiente, y se debe en gran medida a la falta de información por parte de las dependencias gubernamentales, a lo que se le añade la posible falta de interés de estas dependencias a tomar en cuenta las necesidades de los habitantes de tales comunidades, o tal quizá a la falta de conocimiento por parte de éstas con respecto a la realidad que enfrentan estas zonas.

Se hace notorio el grado de desigualdad en cuanto a los apoyos otorgados por parte de las dependencias gubernamentales y OSC en los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha. En el caso del ejido El Rosario, cuenta con un mayor número de apoyo y con mayores recursos económico en comparación con los ejidos Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha (los cuales ya se mencionaron anteriormente), lo cual se cree que es el motivo en gran parte de la poca o ineficiente participación ciudadana en los dos últimos ejidos mencionados.

Los resultados que nos arrojó esta investigación coinciden con los obtenidos en el estudio realizada por Graf-Santana (2002) en la Reserva de la Biosfera de la Sierra de Manantlán, ubicada entre la región de Colima y el Sur de Jalisco, donde se hace mención a que existe un vacío institucional, ya que existe la falta de una efectiva acción gubernamental y participación por parte de la población, dado que se imponen mediante decreto una serie de restricciones hacia los usos y costumbres ante las comunidades involucradas.

Merino et al. (2014), nos menciona que se requiere de fomentar la participación local en los planes de desarrollo de las zonas interesadas; con lo anterior, se puede hacer mención que en los ejidos de nuestra zona de estudio (El Rosario, Emiliano Zapara y

[Escribir texto]

Hervidero y Plancha) se percibe una ineficiente participación ciudadana, la cual es más notoria en el ejido de Emiliano Zapata y en Hervidero y Plancha en comparación con el ejido El Rosario, esto debido en gran parte a la falta de interés que se tiene por parte de las instancias gubernamentales de crear programas de apoyo que involucren los intereses de los habitantes de la zona, lo que se ha visto reflejado en la apatía por parte de los habitantes de estos ejidos.

Con el análisis de este trabajo, se coincide con Boisier (2005) en cuanto a que en repetidas ocasiones se ha tratado de hacer gobernanza ambiental, pero al hacerlo, el conocimiento acerca de la problemática ambiental no es basto; esto se suma, el hecho de que cuando se hace mención al decreto de ANP, se hace de manera limitada, inoperante y sin pensar a largo plazo; es decir, que cuando se habla de conservación de biodiversidad no se toma en cuenta un campo multidisciplinario (Toledo, 2005), como se puede observar en nuestro trabajo de investigación, en el cual se ve reflejado la falta de una eficiente gestión de operación en la RBMM, la cual tome en cuenta la forma de vida, usos y costumbres de los habitantes de esta área.

4.1.2. Desarrollo local

Ejido El Rosario

Según la información obtenida, a partir de la gestión de la operación de la RBMM, se establecieron una serie de trámites y requisitos para la explotación forestal de dicho bosque por parte de los ejidos que comprenden la RBMM; por esto, se provocó el descontento por un gran número de personas en el ejido El Rosario, dada la dificultad para hacer uso del principal recurso natural con el que cuentan, que es utilizado para uso doméstico, así como una de las principales materias primas para diferentes actividades de uso comercial y para su beneficio económico.

Los encuestados y entrevistados consideran que la gestión de esta ANP no ha beneficiado mucho el desarrollo local del ejido, dado que fue establecido sin tomar en cuenta las necesidades, usos y costumbres de sus habitantes; por el contrario, solo ha

[Escribir texto]

creado dificultades (por así llamarlo) a las diferentes actividades que se venían practicando años atrás.

En cuanto a desarrollo económico se refiere, algunos habitantes mencionan que se ha visto modificado, pero para mal, dadas las limitaciones que existen en aprovechamiento del bosque y la falta de fuentes de empleo permanentes.

Durante las encuestas, se hizo mención sobre que en El Rosario se cuenta con poco desarrollo, aun después del decreto, como es el sector salud, ya que en el municipio solo existe una clínica por parte del IMSS con un solo doctor pasante que no asiste con regularidad, a lo que se suma que dicha clínica no cuenta con instalaciones en buen estado; además, no existen redes de agua, aun cuando este territorio forma parte del sistema Cutzamala, uno de los principales sistemas de abastecimiento de este recurso.

Los encuestados y entrevistados mencionan que el tejido social en el ejido, no se ha percibido fuertemente modificado, salvo en algunas actividades turísticas realizadas durante la época de hibernación de la mariposa monarca en tierras mexicanas y en época de reforestación, es notorio como los miembros del ejido El Rosario se organizan para realizar ciertas actividades reforestación y de turísticas por el bien común, mediante las cuales se ven favorecidos económicamente. El ejido El Rosario cuenta con un grupo de ejidatarios que participan en diferentes actividades durante esta época, actividades que van desde guías de turistas, artesanos, cocineras, personas encargadas de renta de caballos y cabañas, etc.

En la siguiente tabla se presentan algunos de los principales datos obtenidos con las encuestas en cuanto a desarrollo local se refiere en el ejido El Rosario, las cuales fueron aplicadas durante los meses de abril y mayo del año 2016, son datos en los cuales se plasma si consideran que la gestión de operación de la RBMM ha favorecido el desarrollo, la economía, la educación y el tejido social.

**Tabla 4. Percepción sobre favorecimiento del desarrollo local a partir del decreto de la RBMM.
Ejido El Rosario**

Ejido El Rosario					
	Sí	%	No	%	Total
Favorece el desarrollo local.	4	27%	11	73%	15
Favorece la economía	5	34%	10	66%	15
Favorece la educación	6	40%	9	60%	15
Favorece el tejido social	7	47%	8	53%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario (abril-mayo, 2016).

Los habitantes de El Rosario reconocen que sí se ha tenido apoyos hacia el sector turístico tanto por parte del gobierno, así como por parte de algunas OSC, en eso sí se ha visto un desarrollo en los últimos años; hoy en día, se cuenta con 47 caballos, 120 personas dedicadas a la venta de alimentos, artesanías, etc. y 3 cabañas en operación de las 5 existentes; durante la época de hibernación de la mariposa monarca.

A partir del mes de abril del 2016 se está trabajando en un programa para establecer una unidad de vida silvestre de venado cola blanca; esto se tiene planeado que sea con fines de reproducción de esta especie, para dar a conocer su importancia y el de su hábitat y para consumo humano; a esta unidad de vida silvestre se le sumará la presencia de otras especies de fauna silvestre correspondientes a bosque de coníferas, como son los coyotes entre otras especies más; existe también un programa de producción de trucha arcoíris, que puede indicarse a favor del desarrollo en El Rosario, esta actividad produce de entre 60 a 70 fuentes de empleo permanentes entre la gente del ejido.

Según datos obtenidos en campo, en la última época de hibernación, que fue del mes de noviembre del 2015 a marzo 2016, se registraron aproximadamente 160 000 turistas

[Escribir texto]

en el santuario El Rosario, de los cuales un 6% fueron extranjeros y el resto de turistas nacionales.

Ejido Emiliano Zapata

Con la gestión de operación de esta ANP, se han realizado diferentes planes y proyectos en la RBMM, pero en esos programas no son considerados todos los ejidos que forman parte de dicha reserva, tal es el caso de Emiliano Zapata, que cuenta con pocos apoyos, lo que limita de cierta manera el desarrollo del ejido (de acuerdo a datos obtenidos en campo).

Los programas con los que son apoyados en este ejido (mencionados anteriormente), hacen notoria la desigualdad y falta de oportunidades entre ejidos dentro de la reserva.

Dentro de los datos más importantes obtenidos con las 15 encuestas aplicadas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata durante los meses de abril y mayo del año 2016 se obtuvo la siguiente información (Tabla 5), en las que se observa qué tanto consideran los encuestados que el decreto de la RBMM ha favorecido el desarrollo local, así como la economía, la educación y el tejido social en el ejido.

Tabla 5. Percepción sobre favorecimiento del desarrollo local a partir del decreto de la RBMM.

Ejido Emiliano Zapata

Ejido Emiliano Zapata					
	Sí	%	No	%	Total
Favorece el desarrollo local.	4	27%	11	73%	15
Favorece la economía	2	14%	13	86%	15

[Escribir texto]

Favorece la educación	7	47%	8	53%	15
Favorece el tejido social	2	14%	13	86%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata (abril-mayo, 2016).

En cuanto a participación se refiere, en el ejido Emiliano Zapata, se observa un poco más organizada la gente, si de labores de reforestación se trata, como ya se mencionó; pero los habitantes consideran que es poco el desarrollo que se ha presentado desde del decreto de la RBMM; al contrario, se hace notable el desempleo existente en la zona, dado el cambio de actividad en cuanto a aprovechamiento forestal se refiere, razón por la que algunas personas tienen que migrar hacia otros lugares como Toluca, Morelia, Cd de México y Guadalajara en busca de empleo para cubrir sus necesidades básicas y de sus familias.

El ejido Emiliano Zapata, cuenta con un Bosque Escuela, que resulta atractivo al turismo, el cual tiene dos años funcionando ;éste es operado por algunos miembros de dicho ejido, el cual consiste en realizar diferentes actividades de educación ambiental, como son la importancia del cuidado del medio ambiente, procesos de captación de lluvia, plantación de un árbol, medición del pH del agua, como medición de la edad de un árbol, identificación del tipo de suelo y de rocas. Además se realizan recorridos guiados en la zona de la RBMM explicando la importancia ambiental y biológica de esta. Cuenta también con una zona para acampar, habitaciones para hospedaje y un comedor.

Sin embargo, los entrevistados consideran que no se ha tenido la difusión adecuada hasta la fecha, y aunque cuenta con una página en internet, solo había recibido tres grupos de visitantes hasta ese momento del año (abril del 2016). Así se puede percibir como el desarrollo local del ejido Emiliano Zapata, ha sido muy limitado; y el decreto de esta ANP no ha beneficiado su desarrollo.

Ejido Hervidero y Plancha

[Escribir texto]

Con la gestión de operación de la RBMM, los habitantes consideran que el desarrollo se ha visto limitado de cierta manera en el ejido de Hervidero y Plancha, debido en gran parte a las limitaciones en cuanto al aprovechamiento forestal se refiere, dados los lineamientos establecidos en el decreto de dicha ANP.

Como consecuencia, se tiene la falta de fuentes de empleo, la tala ilegal realizadas por los talamontes, actividad que los encuestados mencionan que es realizada en repetidas ocasiones por los mismos habitantes de la zona, esto, con el fin de obtener recurso económico mediante la venta de madera para poder cubrir sus necesidades básicas y las de sus familias dada la falta de empleo.

El ejido Hervidero y Plancha, cuenta hoy en día con apoyo por parte de algunas dependencias de gobierno como son CONAFOR, CONAMP, etc. como ya se mencionó y se describió los programas de los que son beneficiarios, se puede decir entonces, que el ejido ha sido beneficiado en cuanto a cuidado forestal se refiere, pero no en cuanto a un aprovechamiento forestal, el cual permita beneficiar la forma de vida de sus habitantes; ya que según la información obtenida mediante las entrevistas y encuestas, estos programas solo ofrecen empleo temporal a dichos ejidatarios, además de que el pago por dichas actividades no alcanza para cubrir todas sus necesidades, lo que también limita el crecimiento económico de la zona.

Los encuestados mencionan que las actividades turísticas están limitadas hasta la fecha, ya que no se cuenta con ningún tipo de atracción hacia el turismo. Se ha intentado en algunas ocasiones la creación de cabañas en su bosque, pero no se ha logrado concretar.

Las fuentes de empleo son muy pocas, como ya se mencionó, se basan principalmente en el muy limitado aprovechamiento del bosque, agricultura y poco comercio, lo cual no favorece al desarrollo en el territorio.

[Escribir texto]

Se considera que la gestión de operación de la RBMM, más que beneficiar a los habitantes del ejido Hervidero y Plancha, los perjudica dadas las limitaciones de aprovechamiento del bosque que el decreto establece, que impacta la forma de vida, usos y costumbres de su población.

En el ejido Hervidero y Plancha, unos de los principales aspectos a considerar con el estudio, fue conocer sí el decreto de la RBMM ha beneficiado el desarrollo local, su economía, educación y tejido social, lo cual se observa en la siguiente tabla (Tabla 6), respuestas que fueron plasmadas durante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha en los meses de abril y mayo del año en curso (2016).

Tabla 6. Percepción sobre favorecimiento del desarrollo local a partir del decreto de la RBMM.

Ejido Hervidero y Plancha

Ejido Hervidero y Plancha					
	Sí	%	No	%	Total
Favorece el desarrollo local.	3	20%	12	80%	15
Favorece la economía	1	6.7%	14	93.3%	15
Favorece la educación	3	20%	12	80%	15
Favorece el tejido social	5	33.4%	10	66.6%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha (abril-mayo, 2016).

[Escribir texto]

---oooOooo---

De acuerdo con los datos de las tablas anteriores (Tablas 4, 5 y 6), se puede observar, que la mayoría de los encuestados consideran que no se ha visto favorecido el desarrollo local con el decreto de RBMM, ni tampoco en los aspectos de economía, educación y tejido social, lo que nos hace sugerir, que se requiere crear programas con tipos de apoyo que aporten hacia el desarrollo en la zona, en los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha.

Tomando en cuenta que los principales elementos que nos permiten identificar la existencia de desarrollo local son crecimiento económico, actividades turísticas, principales actividades económicas locales, nivel de organización, etc., es que se decidió tomar en cuenta estos elementos en nuestro análisis de desarrollo local.

Con la información obtenida con las encuestas y entrevistas aplicadas en cuanto a desarrollo local en los ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) se pudo identificar que el crecimiento turístico y económico no se ha dado de igual manera para los tres ejidos; es notorio como en el caso del ejido El Rosario se cuenta con mejor infraestructura turística (ya mencionado anteriormente), lo cual permite mayor flujo turístico y crecimiento económico en comparación con los ejidos de Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, además de que se pudo observar que están mejor organizados en El Rosario.

Durante la aplicación de entrevistas se pudo reflejar, como en el caso del ejido El Rosario cuenta con instalaciones para el sector turístico, además de proyectos que permiten el flujo turístico no solo durante la época de migración de la mariposa monarca a tierras mexicanas (noviembre a marzo), sino durante el resto del año, junto con otros proyectos como es el del criadero de trucha arcoíris que genera empleos permanentes para los habitantes de su ejido; a estos proyectos se le suman otros más que ya se mencionaron a lo largo de este trabajo.

[Escribir texto]

Basándonos en lo mencionado, es que se percibe desigualdad entre los tres ejidos; en el caso del ejido Emiliano Zapata no se cuenta con el apoyo anual de Fondo Monarca por parte de la WWF (OSC), ni con la infraestructura turística ni crecimiento económico que se presenta en el ejido El Rosario; lo cual ocurre también con el ejido Hervidero y Plancha, con la diferencia de que en este caso, sí se recibe el pago del Fondo Monarca por parte de la WWF.

Nuestro análisis, nos permite reconocer que la gestión de operación de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en Michoacán (especialmente en nuestra zona de estudio), ha favorecido el que se puedan otorgar apoyos en distintas esferas (socioambientales, económicas, políticas, etc.), y que se esperaría puedan mejorar el desarrollo local; sin embargo, también se reconoce que la falta de políticas públicas eficientes, la imposición de reglas y lineamientos, así como la desigualdad limitan el desarrollo local.

Se coincide en nuestro análisis con Arnegger (2012), cuando menciona que la gestión de operación de un ANP es establecida con el propósito de proteger las diferentes especies silvestres que albergan en este tipo de áreas, además de preservar el ecosistema de ésta; y que esto lleva a un impacto en cuanto a crecimiento económico se refiere, derivado del turismo que estas áreas producen; a lo que se añade que al hablar de desarrollo, se debe involucrar no solo crecimiento económico, sino también relacionar lo económico, con lo ambiental, social, político, etc. (Arnegger, 2012); y que de ésta manera se puedan crear programas que tomen en cuenta las necesidades y fortalezas que permitan mejorar el desarrollo local, refiriéndonos en este caso a la RBMM; es decir, que **“El desarrollo se debe orientar a los individuos y actores sociales”** (Valenzuela, 2004).

Analizando los datos obtenidos en campo mediante la aplicación de entrevistas a los representantes de los ejidos El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, además de las encuestas aplicadas a prestadores de servicio locales y externos en cada uno de los ejidos de nuestra zona de estudio durante los meses de abril y mayo

[Escribir texto]

del año 2016, es que se pudo identificar que existe cierto grado de descontento entre los habitantes de estas comunidades, debido a que creen que de cierta manera se les llegó a imponer ciertas reglas y restricciones, principalmente en cuanto al aprovechamiento forestal del bosque de esta ANP; a lo que se le suma el hecho de que no han sido respetados sus usos y costumbres con la gestión de los diferentes apoyos otorgados; lo que coincide con Brenner (2010), cuando menciona que en los últimos años la gestión de operación de gobernanza ambiental ha puesto en duda el concepto de desarrollo, ya que durante el decreto de un ANP no se toman en cuenta las realidades sociales, y esto genera varias veces conflictos de diferente tipo como son socioambientales.

4.1.3. Conflictos socioambientales

Son varios los conflictos socioambientales que se identifican en la RBMM y a los que hacen mención los habitantes de nuestra zona de estudio, estos son desde tala ilegal, falta de fuentes de empleo, contaminación, plagas, incendios forestales, desigualdad, entre otros más; los cuáles limitan el desarrollo local en la zona.

La tala ilegal, conduce a un problema de tipo ambiental, ya que ocasiona un impacto ambiental, y éste conduce a un desequilibrio en los ecosistemas de la zona de RBMM, que termina perjudicando a las diferentes especies existentes en la reserva, además de que disminuye en gran medida la actividad de captura de carbono que los árboles destruidos realizaban.

Los niveles de contaminación ocasionados en gran parte por el turismo (según los encuestados), son también un problema sociambiental que impacta de forma negativa en esta ANP, argumentan que durante sus visitas depositan grandes cantidades de basura abandonadas en cualquier lugar, y en algunas ocasiones la arrojan a los cuerpos de agua existentes en el territorio. Se presenta, entonces una falta de organización y falta de restricciones en cuanto a las actividades turísticas y cuidado del entorno natural se refiere.

[Escribir texto]

Ejido El Rosario

Una de las mayores amenazas ambientales consideradas por los habitantes en el ejido es la incidencia de la plaga del descortezador. En el ejido El Rosario, el bosque está más plagado, en gran parte por la falta de aprovechamiento forestal o extracción selectiva, sobretodo en la zona núcleo, dado que en esta parte de la reserva no existe un buen plan de manejo que permita aprovechar los recursos forestales de manera sustentable, además de combatir las plagas que atacan éste. Se tiene el registro de cada año se mueren aproximadamente 3000 árboles de oyamel (***Abies religiosa***) en el ejido, principalmente por la plaga del descortezador y plantas parásitas.

Los entrevistados, consideran que el bosque está débil, dado que hay programa de manejo ineficientes en la zona núcleo de la reserva, se prohíbe tocar esta zona, y hasta ahorita no se le ha tratado de dar solución a dicho problema.

Con la contingencia ambiental ocurrida el 10 de marzo del 2016, los representantes de El Rosario mencionan que se perdió un aproximado de 30 000 árboles, debido a las bajas temperaturas registradas y fuertes vientos que los destruyeron; la manera en que se está tratando de solucionar este problema es retirando los árboles destruidos y demás materia vegetal, para posteriormente realizar una reforestación en la superficie afectada; esto, conduce a un fuerte conflicto socioambiental al que se enfrenta este ejido,

A lo anteriormente descrito se le suma la tala clandestina, lo que en varias ocasiones ha ocasionado enfrentamientos de los ejidatarios con los talamontes, estos, se han visto en la necesidad de enfrentarlos ellos mismos, de cerrar caminos y carreteras, y consignar posteriormente a los talamontes a la ciudad de Morelia; se ha pedido la ayuda de las autoridades en repetidas ocasiones, a lo que no se tiene en el mayor de los casos, una respuesta favorable (de acuerdo a la información obtenida en campo).

[Escribir texto]

Los comisariados de El Rosario aseguran que la manera en que se ha tratado de dar solución a varios conflictos, es mediante peticiones mediante oficios y reuniones con diferentes integrantes del gobierno estatal y federal; y en otros casos, se han tomado algunas instalaciones de gobierno como son alcaldías, Casa de Gobierno en Morelia Michoacán, la Secretaria de Turismo Federal y hasta carreteras, dada la falta de respuesta en muchas ocasiones a sus peticiones para dar solución a dicho conflicto en el ejido.

En base a la información obtenida en campo, la falta de fuentes de empleo permanentes en el ejido conlleva también a un problema de tipo social (de cierta manera), ya que un gran número de habitantes se ven en la necesidad de abandonar su lugar de origen para ir en busca de mejores oportunidades, afectando la integración cultural de la zona, ya que poco a poco se están perdiendo usos y costumbres en el territorio, derivado de la disminución de la gente originaria del lugar.

Los mismos representantes de dicho ejido, aseguran que existe un aumento de fuentes de empleo durante la época de migración de la mariposa monarca, en los meses de noviembre a marzo, es decir, que un gran número de habitantes en el ejido cuenta solo con empleo temporal y no permanente; el resto del año se ven en la necesidad de salir de su ejido en busca de empleo a otras localidades, como son Morelia, Toluca, Guadalajara y la Ciudad de México principalmente, las actividades que realizan son generalmente domésticas y de albañilería.

Con la aplicación de las encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario durante los meses de abril y mayo del año 2016 se obtuvo información acerca de si se considera o no que la gestión de operación de la RBMM ha originado de alguna manera algún tipo de conflicto sociambiental, además de percibir si existen actualmente algún conflicto socioambiental (Tabla 7).

Tabla 7. Existencia y origen de conflictos socioambientales.**Ejido El Rosario**

Ejido El Rosario					
	Sí	%	No	%	Total
Origen de conflictos sociales.	13	86%	2	14%	15
Origen de conflictos ambientales.	6	40%	9	60%	15
Existencia actual de conflictos sociales.	9	60%	6	40%	15
Existencia actual de conflictos ambientales.	7	46%	8	54%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario (abril-mayo, 2016).

Ejido Emiliano Zapata

Uno de los problemas socioambientales con los que se enfrenta el ejido Emiliano Zapata (según los encuestados y entrevistados) es de los talamontes; con esto, no solo se provoca un desequilibrio ecológico debido al impacto ambiental ocasionado por la destrucción del hábitat forestal, sino que también se crean conflictos de tipo social debido a la inseguridad que origina este tipo de eventos en la zona, al provocar enfrentamientos entre los talamontes y los habitantes del ejido por defender el recurso forestal que se encuentra en su bosque.

Los habitantes mencionan que el conflicto de la tala clandestina, ha provocado enfrentamientos entre los habitantes del ejido con los talamontes, con el fin de defender los recursos que el bosque les ofrece, se ha pedido apoyo en algunas ocasiones al gobierno municipal, estatal y federal, pero no se ha obtenido respuesta. Los ejidatarios consideran, que debido a la falta de fuentes de empleo es que la gente se ve en la necesidad de acudir a explotar el bosque de esta manera, con el fin de cubrir sus

[Escribir texto]

necesidades básicas y las de sus familias; por lo tanto, la existencia de más fuentes de empleo pudiera ser la solución a este problema, o disminuirlo en gran parte.

Los datos que arrojaron las encuestas y entrevistas, nos dicen que algo que ha causado descontento entre los habitantes de dicho ejido, es el hecho de que no son considerados parte de la RBMM, aun cuando su ejido sí aparece formando parte de esta ANP en la delimitación del polígono y dentro del consejo de dicha reserva; por parte de la WWF (OSC) no son tomados en cuenta en algunos proyectos como beneficiarios de la reserva, por ejemplo, para el pago anual del Fondo Monarca; razón por la cual los habitantes del ejido Emiliano Zapata consideran que existe discriminación hacia ellos. Además de que no se obtiene la misma difusión turística, ni las mismas oportunidades económicas obtenidas durante la época de migración de la mariposa monarca (de noviembre a marzo) en comparación con otros ejidos, como por ejemplo El Rosario.

Los ejidatarios mencionan, que a lo anterior, se ha tratado de dar solución mediante el diálogo entre los ejidatarios con algunos funcionarios de gobierno, pero hasta la fecha no se ha tenido una respuesta favorable al respecto; dichos funcionarios justifican esto, argumentando que el ejido debió de reclamar sus derechos durante el decreto de esta ANP y no después de ello.

En el ejido Emiliano Zapata, los habitantes mencionan que al igual que en otros ejidos y comunidades que forman parte de esta Área Natural Protegida (ANP), se han presentado fenómenos naturales que han destruido parte del bosque de la RBMM y sus alrededores, como lo fue hace unos meses la helada que destruyó y derribó un gran número de árboles en la zona, además de provocar la muerte de cientos de ejemplares de este lepidóptero que se encontraba en dicha reserva. A esto, se le está tratando de dar solución retirando los árboles derribados durante la helada y reforestando la zona.

[Escribir texto]

Unos de los datos de mayor importancia obtenidos en las encuestas aplicadas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata durante los meses de abril y mayo del presente año son los plasmados en la tabla (Tabla 8), en los que se puede observar si los encuestados consideran o no que la gestión de operación de la RBMM dio origen a algún conflicto socioambiental en la zona, además de saber si actualmente existe la presencia de un problema socioambiental.

Tabla 8. Existencia y origen de conflictos socioambientales.

Ejido Emiliano Zapata

Ejido Emiliano Zapata					
	Sí	%	No	%	Total
Origen de conflictos sociales.	15	100%	0	0%	15
Origen de conflictos ambientales.	9	60%	6	40%	15
Existencia actual de conflictos sociales.	14	93.3%	1	6.7%	15
Existencia actual de conflictos ambientales.	14	93.3%	1	6.7%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata (abril-mayo, 2016).

Ejido Hervidero y Plancha

En base a la información obtenida en capo, con la gestión de operación de esta ANP, son varios los conflictos socioambientales en el ejido Hervidero y Plancha, que afectan al territorio y sus habitantes de una u otra manera.

Lo anterior, conlleva de cierta manera, al aumento de la tala de tipo clandestina, esto, debido a que no se cuenta con ingresos económicos suficientes para cubrir las necesidades básicas de cada familia, según mencionan los encuestados esto también

[Escribir texto]

ha llevado en algunas ocasiones a enfrentamientos entre los mismos ejidatarios, algunos por tratar de defender el bosque y los beneficios que éste ofrece, y otros para poder explotar dicho bosque con el fin de obtener alguna ganancia económica para su beneficio y el de sus familias.

Uno de los principales conflictos sociales que nos arroja nuestra investigación en el ejido Hervidero y Plancha, es la limitación de aprovechamiento forestal, dada la gestión de operación de la RBMM, la cual por una parte limita los ingresos económicos de sus habitantes, además de que modifica toda una forma de vida en su población.

La manera en que se ha tratado de dar solución o de impedir la actividad de los talamontes (según los encuestados y entrevistados) es mediante enfrentamientos entre los mismos ejidatarios (como ya se mencionó), lo cual con el tiempo ha ocasionado rivalidades entre ellos.

Los habitantes consideran que la economía del ejido Hervidero y Plancha se ha visto afectada por varias razones, una es la limitación en cuanto al aprovechamiento forestal se refiere, la falta de fuentes de empleo, actividades realizadas por los talamontes, incendios forestales, plagas, heladas, entre otras, que de una u otra manera perjudican la economía del territorio.

Otros conflictos ambientales que se han presentado y que fueron mencionados durante el trabajo en campo son los incendios forestales y plagas; algunos incendios son debido a descuidos y en otras ocasiones provocados deliberadamente por algunos miembros del ejido; esto último, esperando contar con algún tipo de apoyo económico por parte del gobierno para la recuperación del bosque perdido. En el manejo de plagas, se han tomado algunas medidas para su control y prevención, como son: fertilizar, podar o derrumbar los árboles plagados, para posteriormente realizar una reforestación en la zona.

[Escribir texto]

De acuerdo al trabajo de campo, también se han presentado otros problemas ambientales debido a contingencias ambientales, como fue la del año 2010 y recientemente la del presente año (2016), las cuales afectaron a un gran número de árboles debido a las heladas registradas; estos fenómenos, son causados por diferentes aspectos de tipo ambiental, como es la contaminación, deforestación, cambios de uso de suelo, etc.; las cuales afectan a todo el entorno natural y repercute de diferentes maneras en los ecosistemas del territorio en el que se presenta. La manera en que se ha tratado de solucionar este tipo de problemas, es mediante la reforestación y extracción de la madera con el permiso de SEMARNAT, la cual es derrumbada por estos fenómenos naturales; para dichas actividades se cuenta con el apoyo de algunas dependencias de gobierno municipal, estatal y federal, en las que participan gran parte de los ejidatarios.

Otro conflicto ambiental que se mencionó durante el trabajo en campo, es el pastoreo que invade en repetidas ocasiones las zonas núcleo y de amortiguamiento de la reserva, afectando el entorno ecológico del bosque y el hábitat de algunas especies silvestres que habitan en éste; a lo que se le añade el hecho de que en repetidas ocasiones se ha reforestado con otro tipo de especies de árboles que no corresponden a la zona, como lo es el cedro, el cual es considerado una especie invasora, con gran capacidad de reproducción y regeneración, que además, evita la captación de agua en el suelo, afectando con esto el bienestar de la reserva en general.

En la Tabla 9 se puede observar como los encuestados (prestadores de servicios locales) durante los meses de abril y mayo del 2016 en el ejido Hervidero y Plancha consideran si la gestión de operación de la RBMM ocasionó algún conflicto socioambiental en la zona, y si actualmente se enfrentan a alguno de este tipo.

Tabla 9. Existencia y origen de conflictos socioambientales.**Ejido Hervidero y Plancha**

Ejido Hervidero y Plancha					
	Sí	%	No	%	Total
Origen de conflictos sociales.	15	100%	0	0%	15
Origen de conflictos ambientales.	9	60%	6	40%	15
Existencia actual de conflictos sociales.	14	93.3%	1	6.7%	15
Existencia actual de conflictos ambientales.	14	93.3%	1	6.7%	15

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha (abril-mayo, 2016).

Se observa a partir de las tablas anteriores (Tablas 7, 8 y 9), cómo la mayoría de los encuestados consideran que la gestión de operación de la RBMM sí ha provocado conflictos socioambientales, derivados en gran parte a la falta de programas con lineamientos que tomen en cuenta no solo la zona de amortiguamiento para un plan de manejo, sino también a la zona núcleo de dicha reserva, y que el aprovechamiento forestal sea de manera sustentable y amigable con el medio ambiente, además de tomar en cuenta las necesidades de la gente en la zona, creando fuentes de empleo permanentes, lo que podría ayudar a disminuir uno de los principales problemas sociales ante los que se enfrentan, que es la tala clandestina.

Cuando se trata de la gestión de operación de un ANP, generalmente se generan conflictos socioambientales, como es el caso de nuestra zona de estudio en la RBMM en Michoacán, conflictos de los que ya se hizo mención a lo largo de éste trabajo; razón por la cual se consideró adecuado tomar en cuenta este tipo de conflictos en nuestra investigación.

[Escribir texto]

---oooOooo---

Al realizar la comparación entre los tres ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha), se pudo percibir que el conflicto socioambiental más notable que ha producido la gestión de operación de la RBMM es el de la tala ilegal; que como ya se mencionó es provocada en repetidas ocasiones por los mismos ejidatarios, con el fin de obtener alguna ganancia económica que les permita cubrir sus necesidades básicas y las de sus familias, ya que de acuerdo a los encuestados es por no contar con fuentes de empleo permanentes dadas las limitaciones de aprovechamiento forestal existentes en la zona. Anterior a la gestión de esta ANP, el aprovechamiento forestal era la principal actividad económica de estas comunidades. Son varios los conflictos socioambientales que los habitantes consideran que se han originado con la gestión de operación de la RBMM; la tala ilegal ocasiona no solo impacto ambiental en los ecosistemas que existen en dicho bosque, sino también, inseguridad, enfrentamientos entre los ejidatarios, además de pérdidas económicas al tratar de revertir el daño ocasionado.

La tala ilegal, conduce también a un problema ambiental, ya que ocasiona un impacto ambiental, y éste conduce a un desequilibrio en los ecosistemas de la zona de RBMM, que termina perjudicando a las diferentes especies existentes en la reserva, además de que disminuye en gran medida la actividad de captura de carbono que los árboles destruidos realizaban.

Los niveles de contaminación ocasionados en gran parte por el turismo, son también un problema sociambiental que impacta de forma negativa en esta ANP; los encuestados argumentan que durante sus visitas depositan grandes cantidades de basura abandonadas en cualquier lugar, y en algunas ocasiones la arrojan a los cuerpos de agua existentes en el territorio. Se presenta entonces una falta de organización y falta de restricciones en cuanto a las actividades turísticas y cuidado del entorno natural se refiere.

[Escribir texto]

Durante el análisis de este trabajo, se coincide con Vargas del Río (2012), en que la gestión de operación de un ANP conlleva en repetidas ocasiones a conflictos sociales entre los habitantes de dichas áreas, dado que con frecuencia estas personas se sienten desplazadas, dados los cambios en su forma de vida, usos y costumbres a los que son sometidas; lo cual se puede percibir en la RBMM en cuanto al limitado aprovechamiento forestal se refiere, sobre todo en la zona núcleo de la reserva.

A lo largo de este trabajo, se hace mención a que uno de los conflictos socioambientales que se han suscitado en la RBMM, debido en gran parte a la actividad turística descontrolada, es el de la contaminación; lo que coincide, de cierta manera con la investigación de Brenner (2010) en la Reserva de la Biosfera de Sian Ka'an México al Sur de Cancún en la costera de Quintana Roo, quien menciona que esta zona de arrecifes se ha visto fuertemente afectada debido al desarrollo turístico acelerado y poco controlado, lo cual amenaza fuertemente el equilibrio ecológico de la zona.

4.1.4. Alternativas de solución a los conflictos socioambientales en la RBMM

Durante el trabajo realizado en campo en la RBMM en los ejidos de El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, se logró obtener información importante que nos hizo reflexionar sobre las diferentes alternativas plasmadas en este apartado; una de las cuestiones que llamó la atención es la falta de actualización del plan de manejo existente en esta reserva; crear fuentes de empleo que permitan un ingreso económico para satisfacer las necesidades de las familias que forman parte de dicha ANP, y que esto pueda ayudar de cierta manera a la disminución de la tala clandestina que ocasiona problemas socioambientales (ya mencionado); la ausencia de turismo en los meses en los que no se cuenta con la presencia de este lepidóptero (mariposa monarca) en dicha reserva; la presencia de desigualdad identificada en gran parte por la falta de oportunidades que las diferentes dependencias gubernamentales y OSC ofrecen a los ejidos involucrados en la zona.

[Escribir texto]

Sumado a lo anterior, llama la atención, cómo es que tratándose de una ANP tan importante en nuestro país, no se tenga la presencia de programas actualizados que involucren medio ambiente y sociedad, y que en lugar de esto, se tengan programas para algunos ejidos o comunidades que traten de manera aislada estas dos esferas, sin tomar en cuenta la importancia de favorecer la participación y el desarrollo local para los habitantes de la zona.

Ejido El Rosario

En este ejido, en base a la información de campo, se considera que uno de los principales problemas que merecen mayor atención es el de actualizar el plan de manejo del decreto, por lo que se hace pertinente el renovar o ajustar las reglas y lineamientos establecidos en la RBMM, ya que de seguir así, el bosque puede verse degradado dadas las plagas no atendidas, sobre todo en la zona núcleo de la reserva, ya que esta zona, carece de un plan de manejo sustentable, tomando en cuenta, de que un bosque sin manejo tiende a degradarse; se trata entonces, de que el gobierno (federal, estatal y municipal) ponga más atención en las necesidades tanto del bosque como en las de los habitantes de la zona de esta ANP, para que de esta manera se puedan crear mejores y verdaderas políticas ambientales, que relacionen realmente ambiente y sociedad.

Una alternativa para tratar de dar solución a uno de los problemas ambientales de la reserva, puede ser, que dentro de los lineamientos del plan de manejo de esta ANP se atiendan o se establezcan mejores métodos para combatir las plagas que afectan al bosque, pero mediante un control de forma biológica u orgánica y no química, además de que se tome en cuenta de que la solución no es solo derribar árboles plagados.

Para aumentar la participación y que ésta también favorezca al bosque, se sugiere que se siga con la reforestación de las parcelas del ejido, y que el gobierno pueda apoyar con mejores apoyos, tanto de tipo técnico, como económico, que puedan ayudar a mejorar la participación por parte de sus habitantes, y con esto crear a la vez, algunas

[Escribir texto]

fuentes de empleo temporal durante la época de reforestación, así como para el cuidado del bosque y control de plagas.

También se recomienda para mejorar la participación, crear talleres en donde los habitantes del ejido tengan voz y voto en cuanto a la gestión, toma de decisiones y ejecución de los programas referentes al ejido y lo relacionado con la reserva de la biosfera de la mariposa monarca, ya que se considera que son los lugareños quienes pueden aportar un gran número de ideas para mejorar tanto las condiciones del bosque, así como las condiciones de vida de la gente de la zona, condiciones que no están del todo favorecidas en diferentes aspectos (como ya se mencionó), aspectos que van desde lo ambiental, social, económico, etc.

Para tratar de mejorar el desarrollo local de El Rosario, se ha tratado de establecer un programa de desarrollo integral por parte de los representantes de dicho ejido y demás ejidatarios, pero desafortunadamente, no se ha logrado hasta la actualidad, dadas las diferentes circunstancias; entre las que se encuentran algunas dificultades burocráticas, como son los requisitos exagerados por parte de las dependencias de gobierno, dichos representantes han acudido a varias dependencias de gobierno, tanto estatales como federales para tratar de mejorar diferentes aspectos en el desarrollo de su ejido, aspectos socioambientales, de salud, etc.

Una alternativa en cuanto al turismo se refiere, es mejorar el hospedaje para los turistas, establecer miradores en mejores condiciones, crear balnearios, realizar pesca deportiva, practicar ciclismo de montaña, crear un museo donde se pueda exponer la importancia de la mariposa monarca y el cuidado de su hábitat, contar con personal capacitado para dar visitas guiadas sobre la fauna silvestre y de aves endémicas en el santuario El Rosario; lo anterior para mejorar el turismo durante todo el año y no solo durante los meses de noviembre a marzo, que es la época de hibernación de la mariposa monarca, con lo que se puede otorgar empleo permanente a un gran número de personas, y con ello, mejorar sus ingresos económicos, y que esto, sirva para mejorar las condiciones de vida de los pobladores en el ejido.

[Escribir texto]

Durante la aplicación de encuestas en campo a los prestadores de servicio locales en el ejido El Rosario (Tabla 10), se obtuvieron respuestas diferentes: 3 consideran importante mejorar los programas de apoyo, 11 sugieren que para mejorar el desarrollo local (DL) en el ejido, es necesario contar con empleos permanentes y no solo temporales como en la época de reforestación y una persona contestó que no se puede hacer nada al respecto; mientras que para mejorar la gobernanza en el mismo ejido, 8 personas creen que se requiere mejorar la participación ciudadana, 5 consideran que se deben crear programas orientados al bienestar social y 2 respondieron que no se puede hacer nada. Tomando en cuenta que las principales variables consideradas al tratarse de gobernanza ambiental es la participación ciudadana; así como para el desarrollo local lo es en gran parte lo económico y lo social; es que se tomaron estos aspectos en la tabla que se describe a continuación.

Tabla 10. Alternativas para mejorar el desarrollo local y la gobernanza ambiental.

Ejido El Rosario

Alternativas consideradas en el ejido El Rosario					
	Mejorar los programas de apoyo	Crear fuentes de empleo	Mejorar la participación ciudadana	Crear programas orientados al bienestar social	Nada
Para mejorar el desarrollo local.	20%	73%	0%	0%	7%
Para mejorar la gobernanza.	0%	0%	53%	33%	14%

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido El Rosario (abril-mayo, 2016).

Ejido Emiliano Zapata

Dentro de los principales conflictos en el ejido, están los de tipo socioambiental, que perjudican no solo el entorno ambiental del ejido y de la reserva, sino también el entorno social y económico, que limita el desarrollo local en la zona.

[Escribir texto]

Con el decreto de la RBMM, uno de los problemas a los que se enfrenta el ejido de Emiliano Zapata es el de la falta de un plan de manejo forestal que permita hacer un uso sustentable y favorable de dicho recurso, el cual pueda contribuir a impulsar el desarrollo de la población del ejido.

En base a la informaron de campo, las limitaciones de aprovechamiento forestal en el ejido, acompañado con la falta de fuentes de empleo permanente, han provocado el aumento de la actividad de los talamontes, que perjudican a la comunidad; produciendo por tal motivo, enfrentamientos entre los mismos ejidatarios, además de afectaciones de tipo económico, dados los gastos que se tienen que hacer para realizar diferentes actividades que puedan revertir el daño ocasionado en el bosque. La actividad de la tala clandestina, es realizada en algunas ocasiones por los mismos ejidatarios, con el fin de obtener alguna ganancia económica, dada la falta de ingreso económico.

Según los pobladores en el ejido, el decreto de la reserva modificó los usos y costumbres de los pobladores del ejido, en cuanto al uso que acostumbraban darle a los recursos que el bosque otorga, recursos mediante los cuales se obtenían la principal materia prima para obtener alguna ganancia económica, además de obtener material para uso doméstico, como es la leña y la resina.

Un conflicto al que hacen referencia los habitantes en el ejido, es el derivado de la tala clandestina, que perjudica todo el entorno ecológico del bosque; al que se le suman, los incendios forestales, plagas forestales y algunas heladas muy fuertes, como la recientemente ocurrida este año (2016), que destruyó un gran número de árboles de la zona núcleo y amortiguamiento de la reserva, además de varios ejemplares de la mariposa monarca que se encontraban hibernando en estas tierras. Para tratar de prevenir los incendios forestales, se han realizado brechas corta fuego, aunque no siempre ha sido suficiente; en el caso de control y prevención de plagas, se realiza fertilización, poda y cortes de árboles afectados, con la ayuda en algunas ocasiones de algunas dependencia de gobierno como CONAFOR Y SEMARNAT.

[Escribir texto]

El ejido Emiliano Zapata, también presenta ciertos niveles de contaminación (acumulación de basura) provocados en gran parte por los turistas (según los encuestados), durante la visita de la mariposa monarca en este territorio. Se ha tratado de dar solución a este problema, pidiendo la ayuda en repetidas ocasiones al gobierno municipal y estatal, pero no se ha obtenido respuesta al respecto.

Se hace necesario, entonces, crear programas que cuenten con mejores técnicas para la prevención de incendios y de plagas, que se consideren fertilizantes de tipo orgánico para combatir las plagas, y no solo el derribar árboles plagados, por un parte, y por otra, programas con mayores restricciones en cuanto a actividades turísticas se refiere, como es el de contar con vigilancia que sancione a quienes tiren basura y/o contaminen de otra manera la zona, además de que estos programas sean realmente creados pensando en la gente de toda la zona de la reserva y de sus necesidades, formando así fuentes de empleo de acuerdo a sus fortalezas, usos y costumbres.

El ejido Emiliano Zapata, cuenta con un bosque escuela, el cual realiza diferentes tipos de actividades ambientales; como ya se dijo también, éste no ha funcionado como se esperaba, debido en gran parte a la falta de apoyo y difusión adecuada. Se propone, entonces, que se les otorgue apoyo y asesorías por parte del gobierno, y que éstas sean gestadas y ejecutas de tal manera, que puedan servir como un potencial a la participación por parte de los ejidatarios involucrados en dicho proyecto, y que con esto se obtengan algunas fuentes de empleo permanente basado en el turismo durante todo el año; a lo que se le podría sumar otras actividades ecoturísticas y ambientales a las ya existentes en el bosque escuela, es decir, gestionar algún programa con un buen plan de manejo ecoturístico permanente, que de alguna manera pueda favorecer el desarrollo local.

Durante las encuestas realizadas a los prestadores de servicio locales en el ejido Emiliano Zapata (Tabla 11), se obtuvieron las siguientes respuestas: 2 sugieren que para mejorar el desarrollo local (DL) en el ejido, es necesario mejorar los programas de apoyo y 13 creen necesario crear fuentes de empleo permanente y no solo durante la

[Escribir texto]

época de reforestación como ocurre generalmente; mientras que para mejorar la gobernanza en el mismo ejido, 7 creen que se requiere mejorar la participación ciudadana y 8 consideran que se deben crear programas orientados hacia el bienestar de la sociedad. Tomando en cuenta que las principales variables consideradas al tratarse de gobernanza ambiental es la participación ciudadana; así como para el desarrollo local lo es en gran parte lo económico y lo social; es que se tomaron estos aspectos en la tabla que se describe a continuación.

Tabla 11. Alternativas para mejorar el desarrollo local y la gobernanza ambiental.

Ejido Emiliano Zapata

Alternativas consideradas en el ejido Emiliano Zapata					
	Mejorar los programas de apoyo	Crear fuentes de empleo	Mejorar la participación ciudadana	Crear programas orientados al bienestar social	Nada
Para mejorar el desarrollo local.	14%	86%	0%	0%	0%
Para mejorar la gobernanza.	0%	0%	47%	53%	0%

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Emiliano Zapata (abril-mayo, 2016).

Ejido Hervidero y Plancha

Se considera que son varios los problemas que afectan a la zona de Hervidero y Plancha, algunos de tipo ambiental, social y económico; unos a raíz del decreto de la reserva, otros debidos al desequilibrio ecológico, dados los niveles de contaminación, cambio de uso de suelo, plagas, incendios y demás.

Algunas alternativas consideradas para tratar de solucionar estos conflictos, es el realizar modificaciones a los lineamientos existentes en el decreto de la RBMM, que consideren un plan de manejo que permita un aprovechamiento de manera sustentable de los recursos que el bosque ofrece, así como crear mejores técnicas para combatir plagas e incendios forestales en la reserva y sus alrededores.

[Escribir texto]

Otras alternativas a tomar en cuenta para impulsar el desarrollo en el ejido pueden ser la creación de fuentes de empleo permanentes, algunas actividades ecoturísticas, capacitación y contratación de guardabosques, mayor apoyo por parte de las tres esferas de gobierno (federal, estatal o municipal); esto último, considerando apoyos que sean creados para beneficio no solo del bosque, sino también para los habitantes del ejido, es decir, que se tomen en cuenta sus fortalezas y sus necesidades, para crear programas que favorezcan su desarrollo local.

Los habitantes de dicho ejido, consideran que Hervidero y Plancha es un ejido poco beneficiado con el turismo que acarrea la RBMM durante la estadía de este lepidóptero; más allá de beneficios, se les han impuesto restricciones y reglas, los cuales, los han perjudicado de una u otra manera, como es en el aspecto económico. Se propone entonces, además de modificar lineamientos existentes en el decreto, que se gestione y ponga en marcha un programa ecoturístico que tome en cuenta los recursos con los que cuenta el ejido, y que éste puede contar con turismo permanente, el cual favorezca sus ingresos económicos.

Los 15 prestadores de servicio locales encuestados en el ejido Hervidero y Plancha (Tabla 12), proponen diferentes alternativas para mejorar tanto el DL como la gobernanza ambiental: 5 sugieren que para mejorar el desarrollo local (DL) en el ejido, es necesario mejorar los programas de apoyo y 10 creen necesario crear fuentes de empleo permanente y no solo durante la época de reforestación como ocurre generalmente; mientras que para mejorar la gobernanza, 4 consideran que se requiere mejorar la participación ciudadana y 11 proponen crear programas orientados al bienestar de la sociedad. Tomando en cuenta que las principales variables consideradas al tratarse de gobernanza ambiental es la participación ciudadana, así como para el desarrollo local lo es en gran parte lo económico y lo social; es que se tomaron estos aspectos en la tabla que se describe a continuación.

**Tabla 12. Alternativas para mejorar el desarrollo local y la gobernanza ambiental.
Ejido Hervidero y Plancha**

Alternativas consideradas en el ejido Hervidero y Plancha					
	Mejorar los programas de apoyo	Crear fuentes de empleo	Mejorar la participación ciudadana	Crear programas orientados al bienestar social	Nada
Para mejorar el desarrollo local.	33%	67%	0%	0%	0%
Para mejorar la gobernanza.	0%	0%	27%	73%	0%

Elaboración propia con base al trabajo obtenido en campo mediante la aplicación de encuestas a los prestadores de servicios locales en el ejido Hervidero y Plancha (abril-mayo, 2016).

---oooOooo---

Al hacer una comparación entre los tres ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) de nuestra zona de estudio, en cuanto a alternativas a considerar para tratar de mejorar la gobernanza ambiental y el desarrollo local en la RBMM, se coincide en cuanto a la falta de actualización del plan de manejo forestal con el que se cuenta en la actualidad en dicha ANP; la importancia de crear fuentes de empleo permanentes que permitan satisfacer las necesidades básicas de las familias de estos ejidos, lo cual también pueda disminuir de cierta manera la tala clandestina y la migración de los habitantes hacia otras localidades para tratar de obtener un ingreso económico; el crear actividades ecoturísticas que permitan el flujo del turismo durante todo el año y no solo en la época de migración de la mariposa monarca.

Estas son solo algunas de las actividades que se pueden realizar para tratar de mejorar (dentro de lo posible) algunos de los problemas socioambientales presentes en nuestra zona de estudio, y con esto, tratar de mejorar tanto la gobernanza ambiental como el desarrollo local en la RBMM.

4.1.5. Otras fuentes de ingreso económico

Ejido El Rosario

[Escribir texto]

Hoy en día, existe un programa exitoso en el ejido El Rosario, que consiste en la producción de trucha arcoíris, con el que se ven beneficiados algunos habitantes de este territorio, mediante una producción de cientos de toneladas de esta especie, que está generando una ganancia de \$108 millones de pesos anuales aproximadamente, lo que genera de 60 a 70 fuentes de empleo permanentes.

Otras fuentes de ingreso con las que cuenta El Rosario son: un invernadero que es apoyado por la WWF, el cual genera unas cuantas fuentes de empleo para sus habitantes; se realiza también extracción de bosque de unas 450 ha aproximadamente en el ejido; y existen algunos pequeños comercios (tiendas de abarrotes, cocinas económicas y venta de antojitos mexicanos, etc.) que proporcionan ingreso económico a unas pocas familias.

En el ejido El Rosario, algunos habitantes migran a la ciudad de México, Morelia, Guadalajara y Querétaro principalmente a trabajar como albañiles, en el caso de los hombres; y en el caso de las mujeres se ocupan como empleadas domésticas; además se reporta que aproximadamente un 2% de la población migra a los Estados Unidos de Norteamérica en busca de mejores oportunidades. Lo anterior, deja en claro que no existen suficientes fuentes de empleo que permitan a los habitantes del ejido cubrir sus necesidades básicas, y mejorar sus medios de vida, por lo que se ven en la necesidad de buscar en otros lugares las oportunidades de ingreso económico que no obtienen en su ejido.

Ejido Emiliano Zapata

Las actividades productivas en el ejido son bastante escasas, se centran básicamente en cuestiones de aprovechamiento forestal, el cual es muy limitado dado los lineamientos establecidos en el decreto de la RBMM, conduciendo a la tala clandestina.

[Escribir texto]

En su territorio se cuenta con algunos comercios pequeños como son tiendas de abarrotes, pequeños establecimientos de antojitos mexicanos; a lo que se suma la cría de borrego y ganado, así como la práctica de agricultura (maíz, avena y frijol principalmente) en pequeños huertos.

La mayoría de las actividades productivas mencionadas, no provee el recurso económico necesario para cubrir las necesidades de cada familia, además, de que solo resultan beneficiosas para unos cuantos habitantes locales; razón por la que una parte de sus habitantes prefieren acudir a otras localidades en busca de un empleo que les pueda proporcionar mejores ganancias económicas.

Ejido Hervidero y Plancha

Dentro de las actividades productivas realizadas en el ejido, además de las ya mencionadas, los habitantes del ejido realizan cría de borregos, cría y engorda de ganado bovino y caprino, agricultura (maíz, avena y frijol principalmente), comercio (tiendas de abarrotes, tortillerías, taquerías, venta de antojitos mexicanos, etc.). Algunas personas se ven en la necesidad de acudir a otras localidades en busca de empleo, como es a la ciudad de Zitácuaro, Cd. Hidalgo, Morelia y Toluca en el estado de México, generalmente las actividades que realizan son de albañilería y actividades domésticas; con el fin de tener una mejor forma de vida, o al menos para cubrir sus necesidades básicas.

---oooOooo---

Es notorio cómo en el caso del ejido El Rosario en comparación con los ejidos de Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, se cuenta con un mayor número de actividades que permiten un ingreso económico para los ejidatarios y de sus familias, actividades que ya fueron descritas anteriormente; es aquí donde nos podemos percatar de importancia de contar con la creación de mayores fuentes de empleo permanentes y de programas diseñados para el bienestar social que involucre a los ejidos por igual, y no

[Escribir texto]

solo a unos cuantos; poder construir entonces diferentes actividades sociales, ambientales, académicas, gubernamentales, entre otras, que favorezcan el desarrollo local por igual.

Se hace necesario que tanto las dependencias gubernamentales, así como las OSC y la academia pongan especial atención en esas minorías que requieren de asesoría y de programas gestados y ejecutados en sus necesidades, a lo que se le suma el tomar en cuenta sus necesidades, usos y costumbres; buscando favorecer tanto la participación ciudadana, como el desarrollo local.

4.1.6. Experiencia a partir del decreto de la RBMM

Durante las entrevistas realizadas a los comisariados de los ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) en nuestra zona de estudio, se hicieron presentes algunos comentarios sobre algún tipo de aprendizaje o experiencia que les ha dejado el decreto de la reserva en la forma de vida en su ejido.

Los representantes del ejido El Rosario, consideran que con el decreto se está logrando conocer más sobre la vida de la mariposa monarca y su importancia, en comparación con los que se conocía antes de dicho decreto; además, de que ha sido favorable para el turismo en el ejido dada la difusión que ha adquirido como parte de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca, lo cual ha permitido el flujo turístico tanto nacional como internacional, lo que lleva a un aporte económico durante los meses de noviembre a marzo generalmente; a lo que se le añade un mejor cuidado de los recursos naturales, como parte importante de la calidad de vida tanto para el bosque, así como para los habitantes del territorio que requieren de que se conserve en el mejor estado posible.

Una experiencia adquirida en el caso del ejido Emiliano Zapata, es que la RBMM debe de contar con un buen plan de manejo y programas que se gestionen y ejecuten pensados realmente en toda la zona de la reserva, además de tomar en cuenta las

[Escribir texto]

necesidades y potenciales de sus habitantes, que no solo sean programas planeados y otorgados a unos cuantos, como ocurre actualmente, y que dichos programas consideren otorgar fuentes de empleo permanentes en el ejido.

También les ha permitido conocer más sobre el ciclo de vida de la mariposa monarca, la necesidad de mantener en buenas condiciones los recursos naturales en la zona; y por otra parte, la importancia de la participación ciudadana, que es mejor cuando todos se involucran por un bien común, y que la apatía de algunos o de muchos (en algunos casos) no ayuda al desarrollo en su ejido.

En cuanto al ejido Hervidero y Plancha, sus representantes, consideran que un aprendizaje que les ha aportado el decreto de la RBMM, es que todo ser vivo y todo recurso natural forman parte fundamental del entorno, como es el caso de la reserva y todo lo que en ella habita, la necesidad de conservar el bosque en el mejor estado posible, para que así se les pueda otorgar apoyos mediante algunos programas por parte del gobierno, los que permiten un empleo temporal para algunos ejidatarios, y con esto favorecer el aspecto económico.

---oooOooo---

En los tres ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha) considerados en nuestra zona de estudio, se señala la inconformidad y descontento por parte de algunos de sus habitantes, debido a las limitaciones establecidas dentro del decreto de la RBMM, que los restringe en cuanto al aprovechamiento del bosque se refiere, algunos consideran que han sido despojados de sus tierras, al no poder hacer uso de ellas como lo hacían anterior al decreto de la RBMM, y que esto, ha perjudicado notablemente su ingreso económico, lo que ha llevado a algunos habitantes en el territorio a hacer uso ilegal del recurso forestal que el bosque ofrece, y que con ello, se han creado ciertas rivalidades entre los mismos ejidatarios.

[Escribir texto]

En general, los resultados de esta investigación sobre Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: El caso de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en Michoacán, coincide con la el trabajo realizado por Paré y Fuentes (2010) en Los Tuxtlas, en cuanto a que con el decreto de la RBMM solo creó una imposición de forma de vida ante los habitantes de las comunidades de dicha reserva y sus alrededores, llegando a modificar su forma de vida, usos y costumbres, dada la deficiente gestión de operación de esta ANP, como ya se dijo a lo largo de este trabajo; sin embargo, tenemos que reconocer que se han dado apoyos en diferentes esferas, como en lo económico, socioambiental, entre otras más a beneficio de la zona; como es el aumento del turismo dada la migración de la mariposa monarca en los meses de noviembre a marzo aproximadamente durante cada año. Lamentablemente dichos apoyos no son de igual manera para todos los ejidos y comunidades involucrados; resultando con esto una desigualdad y cierta rivalidad entre los habitantes.

Al igual que Ostrom (2011) en su investigación sobre el uso del RUC (recursos de uso común), donde hace referencia sobre la importancia de que se involucre todos los habitantes de cierta comunidad en la toma de decisiones y explotación de sus recursos; es que se coincide con este trabajo, donde se considera importante mejorar la participación ciudadana en todo tipo de actividad referente con la RBMM, así como en la toma de decisiones que tenga que ver con el aprovechamiento de los recursos con los que cuentan; es necesario que se conjugue la participación de la sociedad de la zona, las instancias gubernamentales, ONG y la academia, y que con esto se pueda favorecer la gobernanza ambiental y el desarrollo local.

Resulta importante también tomar en cuenta lo comentado por Dussel (2006), cuando menciona que nuestros mandatarios deben mandar obedeciendo al pueblo y sus necesidades; se trata entonces, de crear políticas públicas encaminadas al bienestar social, en las que se ponga como prioridad a los habitantes de la RBMM, así como sus usos y costumbres, y no poner de lado la realidad social por la que se atraviesa en esta zona.

[Escribir texto]

Finalmente, con los resultados obtenidos en este trabajo, se coincide en gran parte con Merino Y Hernández (2004), en su investigación sobre la RBMM donde mencionan que los conflictos socioambientales han aumentado desde la gestión de operación de dicha Área Natural Protegida, conflictos que ya se mencionaron anteriormente.

4.2. Propuestas

Una de las finalidades de esta investigación es aportar propuestas que puedan servir para mejorar tanto la gobernanza ambiental, así como el desarrollo local de nuestra zona de estudio (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha). A continuación se enlistan:

Gobernanza ambiental

- Gestionar y poner en marcha un programa que involucre a todos los ejidos y comunidades de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca, que se piense en la acción colectiva y en el bien común por parte de sus habitantes, en conjunto con las dependencias de gobierno, la academia y OSC como una alternativa que permita mejorar las condiciones de vida del territorio, además de verlo como un potencial hacia el desarrollo local.
- Tomar en cuenta a los pobladores de los ejidos en la toma de decisiones y proyectos pensados a gestar y ejecutar en la zona de la reserva; ya que de aquí es de donde se puede obtener buenas propuestas dado el conocimiento adquirido.
- Se requiere corregir los lineamientos y restricciones existentes en el plan de manejo actual, que considere tanto la zona núcleo, así como la zona de amortiguamiento de dicha reserva, y que lo haga de tal manera, que permita hacer uso sustentable de los recursos que el bosque ofrece.
- Contar con espacios que permitan una mejor participación ciudadana con las diferentes dependencias de gobierno, OSC y la academia, para que de esta

[Escribir texto]

manera se logre intercambio de ideas para el bien común, que se respete la toma de decisiones de los habitantes de la zona, así como sus usos y costumbres; que se involucre realmente sociedad y medio ambiente, para con esto mejorar la gobernanza ambiental.

- Un factor importante a tomar en cuenta en la zona de la reserva, es la rendición de cuentas y transparencia en cuanto a todos los proyectos aplicados en el área, para lo que se requiere de personal capacitado para realizar dichas funciones, este personal de preferencia debería de ser gente de la zona, ya que se considera que son los actores locales los más interesados en que todo funcione de la mejor manera posible por el bien común, y así, disminuir la corrupción y favorecer la participación ciudadana y organización entre las gente de los ejidos, lo que se puede prestar para mejorar la gobernanza ambiental.

Desarrollo local

- Potencializar el turismo en toda la zona de la RBMM, y no solo en unos cuantos ejidos, como se ha venido haciendo. Que se cuente con diferentes actividades ecoturísticas y de recreación durante todo el año, actividades que sean amigables con el medio ambiente, y que a la vez proporcionen fuentes de empleo permanentes para sus habitantes.
- En cuanto a técnicas para un uso sustentable del recurso forestal, se propone hacer un análisis del bosque, para detectar las áreas donde se requiera hacer clareo o preclareo, el cual disminuya la competitividad entre los árboles de éste, y que a su vez, permita que los árboles que se encuentren de pie sigan creciendo en mejores condiciones; a esto, se le puede agregar la construcción de brechas cortafuego para impedir o disminuir los incendios forestales; combatir las plagas forestales con fertilizantes orgánicos y no químicos, y por último contar con guardabosques que vigilen y puedan evitar la actividad de los talamontes.

[Escribir texto]

- Algo que también requiere vital atención, es el hecho de que cuando se realice reforestación solo se haga con especies endémicas como es oyamel (Abies religiosa) y otras especies pertenecientes a esta área, y no con otras especies como es el cedro, el cual perjudica notablemente el suelo, ya que disminuye considerablemente la captación de agua, además de ser una especie invasora que se propaga y regenera fácilmente, lo que ocasiona también pérdida en la biodiversidad de la reserva, como es en el caso de los hongos y algunas especies vegetales que dependen del oyamel; y que con esto, también se estaría perjudicando y perdiendo el hábitat de la mariposa monarca en estas tierras.
- Restricciones en zonas vulnerables de la reserva en cuanto acceso turístico se refiere, además de evitar los ruidos cuando se encuentre la mariposa monarca en esta zona, ya que el ruido afecta el bienestar de este lepidóptero; y por último, sancionar a todos aquellos que contaminen el área (tirar basura, fogatas, contaminar cuerpos de agua, etc.).

Son varias las propuestas que ya se tienen entre algunos de los ejidos que conforman la RBMM, se requiere entonces de la atención y colaboración para los diferentes proyectos que ya se tienen en mente, que podrían ayudar a mejorar algunos de los conflictos presentes en el territorio, como la falta de fuentes de empleo, la tala ilegal, inseguridad, rivalidades, entre otros más, y que éstas mejoren la gobernanza ambiental y conduzca a un mejor desarrollo local.

Cabe mencionar, que las propuestas plasmadas en esta investigación no son la panacea a los diversos conflictos por los que atraviesan los ejidos y comunidades en el territorio; son como su nombre lo indica, propuestas a considerar para disminuir dichos problemas y posteriormente poder influir en mejorar la gobernanza ambiental, así como en el crecimiento económico y favorecer desarrollo local.

[Escribir texto]

La tarea no se visualiza fácil, pero si se puede contribuir con programas que tomen en cuenta la acción colectiva por el bien de la RBMM, y que dentro de esta acción, se tenga un cuidado y manejo adecuado de los recursos con los que se cuenta en la zona, y que de esta manera se establezcan y se logren algunas metas en pro del territorio.

Conclusiones

Un bosque cumple con varias funciones biológicas, como es la captura de carbono que realizan los árboles que se encuentran en él, son el hogar de un gran número de especies biológicas, además, de que de éste se obtiene materia prima para diversos usos domésticos y comerciales para los habitantes de sus alrededores, entre otros beneficios más.

El hecho de decretar una zona natural como Área Natural Protegida, no se debería de tratar de imposiciones y de toma de decisiones desde arriba sin pensar en lo local, un ANP no solo involucra la protección de un entorno natural, se debería involucrar a los habitantes de la zona y sus alrededores también, así como sus usos y costumbres; se trata entonces, de establecer eficientes políticas públicas a favor de un ANP y los habitantes de las comunidades involucradas.

En la percepción de los habitantes de la región, la gestión de operación de la reserva a la que hacemos referencia (RBMM), fue creada sin tomar en cuenta a la población involucrada y sus necesidades, siendo así considerado como una imposición en la RBMM, que lejos de aportar o favorecer el desarrollo en sus comunidades llegó a modificar su forma de vida, usos y costumbres de una manera desfavorable para ellos.

A lo anterior, se le suma, la falta de un plan de manejo que involucre no solo la zona de amortiguamiento de dicha reserva, sino también la zona núcleo; dado que por decreto se prohíbe tocar la zona núcleo, es decir, que no se permite realizar aprovechamiento forestal de esta parte de la reserva; aun cuando el bosque lo requiere por algún tipo de problema como son las plagas. Como es sabido, un bosque sin manejo tiende a modificarse desfavorablemente; futuro probable para este bosque de seguir así.

Un problema social notorio en la reserva es la falta de fuentes de empleo permanentes para los habitantes de ejidos en el territorio, como resultado en gran parte de las limitaciones impuestas por dicha gestión, las cuales no cuentan con un buen plan de manejo que pueda permitir un aprovechamiento forestal favorable tanto para el

[Escribir texto]

bosque, así como para los habitantes de la zona, dado que anterior al decreto esta era su principal fuente de ingreso económico; por una parte, y por otra, a la falta de programas de apoyo que involucren la cultura, las necesidades y potenciales con los que cuentan los habitantes de los ejidos involucrados, y que con esto, se puedan ofertar fuentes de empleo permanentes; lo anterior se puede percibir como una limitante hacia el desarrollo local, dado la falta de una gestión eficiente en cuanto a gobernanza ambiental se refiere.

La RBMM involucra a varios ejidos y comunidades que forman parte del polígono; con esto, se hace necesario mencionar el descontento de algunos ejidos y comunidades como es el caso de los ejidos de Emiliano Zapata y de Hervidero y Plancha, que no son considerados en diferentes tipos de programas y apoyos que el gobierno y algunas OSC otorgan a dicha reserva; por tal motivo, se consideran ellos mismos un tanto discriminados. A lo anterior se suma, la corrupción por parte de algunos funcionarios de gobierno y representantes ejidales, que lejos de ver por el bien común, lo hacen por el bien propio, usando en algunas ocasiones el recurso económico destinado para estas comunidades para su propio beneficio o solo de algunos cuantos; en pocas palabras, se hace notorio las diferencias y desigualdades en cuanto a beneficios obtenidos entre un ejido y otro, así como entre los miembros dentro de un mismo ejido.

En el caso del ejido El Rosario, se puede observar que cuentan con un mayor número de actividades que promueven el turismo y que pueden conducir, de cierta manera al desarrollo local, en diferentes esferas (económicas, sociales, ambientales, etc.); en comparación con los ejidos de Emiliano Zapata y de Hervidero y Plancha, además de resultar beneficiados con un mayor número de programas por parte del gobierno y de OSC, y con esto, con un mayor recurso económico y mayor difusión turística.

Con la gestión de operación de la RBMM llegó una serie de imposiciones y restricciones en cuanto al uso forestal se refiere, llevando de cierta manera a gran parte de los ejidatarios a una disminución en su principal ingreso económico y en el de sus familias, a lo que se le añade el aumento de la tala ilegal en la zona, actividad que los encuestados y entrevistados reconocen que en repetidas ocasiones es realizada por los mismos ejidatarios al no contar con una fuente de empleo que les permita satisfacer

[Escribir texto]

sus necesidades básicas, y por ello, se ven en la necesidad de hacer uso ilegal del recurso que la naturaleza les ofrece, creando a la vez, un ambiente de inseguridad y rivalidades entre los mismos integrantes de los ejidos de la zona de la reserva.

Se hace notorio, que debido a la gestión de operación de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca es que se han generado una serie de conflictos socioambientales en dicha zona, esto, se presume que es en gran parte también debido a la falta de interés por parte de las dependencias de gobierno para tratar de dar solución a las diferentes demandas que los mismos integrantes de los ejidos han expuesto ante ellos, como es en el caso de mejorar los lineamientos existentes en dicha gestión; y a lo que se le añade, las imposiciones ya mencionadas, corrupción y desigualdad.

En nuestra zona de estudio, se hacen notorios varios conflictos socioambientales, los cuales van desde despojo de tierras, desigualdad, inseguridad, imposiciones, falta de información, falta de políticas públicas pensadas en el bien común y encaminadas al bienestar social, poca participación ciudadana, falta de fuentes de empleo, supresión en las formas de uso forestal, contaminación, falta de organización, tala ilegal, entre otros más; conflictos que de una u otra manera limitan el desarrollo local y hacen notorio la deficiencia en cuanto a gobernanza ambiental se refiere.

Tratando de dar respuesta a nuestras preguntas y objetivos de investigación; se pudo destacar:

I) Que la gestión de operación de la RBMM no está basada en criterios de gobernanza ambiental, ya que se pudo percibir la deficiente participación ciudadana por parte de los habitantes de los ejidos que formaron parte de nuestra zona de estudio (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha); tomando en cuenta que unos de los elementos que se deben considerar en la gobernanza ambiental es la participación ciudadana; a lo que se le añade la falta de políticas públicas eficientes ante la gestión de operación de la RBMM.

II) Con lo anterior, se puede deducir que existe relación entre la gobernanza ambiental y el desarrollo local en la reserva a la que nos referimos (RBMM); y que la ineficiencia en la gestión de gobernanza perjudica el desarrollo local; ya que el no contar con

[Escribir texto]

políticas públicas eficientes ni programas centrados en el bienestar de la sociedad, conlleva una limitante para el desarrollo local; ya que no se cuenta con programas que beneficien a las comunidades involucradas y sus necesidades, así como a sus usos y costumbres.

III) Para mejorar la gobernanza ambiental y que ésta pueda favorecer el desarrollo local, se requiere de hacer una serie de modificaciones en las reglas y lineamientos de operación en el plan de manejo existente, que dicho plan considere también la zona de amortiguamiento de la RBMM para un aprovechamiento forestal de manera sustentable; además de que se hagan modificaciones en los diferentes programas de apoyo existentes por parte del gobierno y de las OSC en la zona, los cuales contemplen el bienestar de la sociedad involucrada, respetando su opinión, necesidades, usos y costumbres; para lo que puede ser de utilidad las propuestas plasmadas en el análisis de esta investigación, incluyendo el fomentar la participación ciudadana de los habitantes de los ejidos (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha).

IV) Al tomar en cuenta las necesidades, usos y costumbres de los habitantes de las comunidades de la RBMM en la gestión de operación de dicha ANP, además de un plan de manejo que considere toda la zona de la reserva para aprovechamiento forestal sustentable, se puede disminuir en gran medida los conflictos socioambientales que se han presentado en la zona; ya que varios de estos conflictos derivan de la falta de fuentes de empleo permanentes dadas las restricciones deficientes de aprovechamiento forestal, tala ilegal, plagas, etc. (como ya se mencionó anteriormente); además de que también se hace necesario fomentar la participación ciudadana entre los habitantes y contar con centros de reunión para realizar intercambio de ideas por el bien común.

En general, a partir de los resultados de esta investigación sobre Gobernanza Ambiental y Desarrollo Local: El caso de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca en Michoacán, se concluye que el decreto de creación de esta ANP se constituyó en una imposición sobre la forma de vida, costumbres y organización de los habitantes de las comunidades de dicha reserva y sus alrededores, dada la deficiente

[Escribir texto]

gestión de operación de esta ANP, Sin embargo, se debe reconocer que se han dado apoyos en diferentes esferas, como en lo económico, socioambiental, y otras más, que supondrían beneficio para la zona; como es el aumento del turismo atraído por el fenómeno de la migración de la mariposa monarca en los meses de noviembre a marzo aproximadamente durante cada año. Lamentablemente dichos apoyos no son equitativos para todos los ejidos y comunidades involucrados; resultando en una fuente de inconformidad y cierta rivalidad entre los habitantes.

Sería importante tomar en cuenta el uso del RUC (recursos de uso común) donde se involucraran los habitantes de los ejidos mencionados (El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha), para así tratar de mejorar la participación ciudadana en las actividades referentes con la RBMM, que dichos habitantes participen en la toma de decisiones que involucre a sus ejidos y que tenga que ver con el aprovechamiento de los recursos con los que cuentan; es necesario que se conjugue la participación de la sociedad de la zona, las instancias gubernamentales, OSC y la academia, y que con esto se pueda favorecer la gobernanza ambiental y el desarrollo local.

Se debería de tratar de crear políticas públicas encaminadas al bienestar social, en las que se ponga como prioridad a los habitantes de la RBMM, así como sus usos y costumbres, y no poner de lado la realidad social por la que se atraviesa en esta zona.

Finalmente se concluye, que en la percepción de los agentes aquí estudiados, la gestión del decreto y operación de la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca (RBMM) fue y ha sido una imposición por parte del gobierno federal ante los ejidos y comunidades que forman parte de la zona de esta Área Natural Protegida, esto se reflejó durante las entrevistas y la encuestas aplicadas durante el trabajo de campo en los ejidos de El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha en el municipio de Ocampo Michoacán, durante los meses de abril y mayo del año 2016. La participación ciudadana en la zona es limitada, se visualiza apatía por parte de un número considerable de habitantes de estos ejidos; existe imposición, desigualdad y corrupción, es decir, que la gestión de la RBMM no está basado en criterios de

[Escribir texto]

gobernanza; además, de que no ha favorecido el desarrollo local, al menos así se observa en nuestra zona de estudio.

Se requiere entonces, inmediata atención a los diferentes conflictos que se han venido presentando en la RBMM, los cuales frenan la adecuada operación de dicha ANP, sino también repercuten negativamente en el bienestar y desarrollo de los habitantes de las diferentes localidades que componen este territorio; se requiere reflexionar y hacer conciencia de las consecuencias que conlleva seguir actuando de manera impositiva y vertical, y que tarde o temprano afectan tanto en lo socioambiental, económico, salud, y demás. Por ello se requiere poner en marcha diferentes programas que tomen en cuenta un desarrollo integral, en el que los actores locales tengan voz y voto, además de que participen en la toma de decisiones, para así iniciar un camino por el bien común, que conduzca finalmente al desarrollo local con una mejor gobernanza ambiental.

Bibliografía

-ARNET Roos. (2000). "American Insects A Handbook of the Insects of American North of México".

-ARNEGGER, Julius (2012). *Medición de los impactos económicos del turismo en áreas naturales protegidas: Ejemplo del parque nacional Souss-Massa/Marruecos*. Geografía económica y social: actores, instituciones y procesos globales. Siglo XXI editores - UAM – Iztapalapa, México, pp.256-280

-AROCENA José (1995), *El Desarrollo Local: Un Desafío Contemporáneo*. Centro Latinoamericano de Economía Humana-CLAEH, Universidad Católica de Uruguay, Editorial Nueva Sociedad.

-AROCENA, José (2002) *El Desarrollo Local: Un Desafío Contemporáneo, Capítulo 1. Como Definir Desarrollo Local*. Ed. Taurus, Uruguay.

-ATLAS GEOGRAFICO DEL ESTADO DE MICHOACÁN. (2004). Editorial EDDISA.

-AYALA Espino, José. (2004). *La Teoría de las Instituciones*. Págs. 5-81. Instituciones y Economía. FCE. México.

-AYALA Espino, José. (2004). "Un Nuevo Consenso Sobre el Sector Público y el Desarrollo". Una mirada desde la CEPAL en Revista de Economía Política. Vol. 19. Número 4.

-AYALA Espino, José. (2003). *Un Nuevo Arreglo Institucional para el Desarrollo*. Págs. 19-40. Instituciones para mejorar el desarrollo. Un Nuevo pacto para el Crecimiento Y el Bienestar. Fondo de Cultura Económica. México.

-AYALA Espino, José. (2003). *Instituciones para Mejorar el Gobierno*. Instituciones para mejorar el desarrollo. Un Nuevo pacto para el Crecimiento Y el Bienestar. Fondo de Cultura Económica. México. Págs. 106-133.

-AYALA Espino, José. (2003). *El Papel de las Instituciones en el Largo Plazo en México*. Págs. 71-105. Instituciones para mejorar el desarrollo. Un Nuevo pacto para el Crecimiento Y el Bienestar. Fondo de Cultura Económica. México.

[Escribir texto]

-AZUELA, A. y MUSSETA, P. (2008). "Algo más que el ambiente. Conflictos sociales en tres Áreas Naturales Protegidas en México". Instituto de Investigaciones Sociales. UNAM

-BOISIER Sergio. (2005), *¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?*, CEPAL, Santiago de Chile.

-BRENNER, Ludger (2006). "Áreas Naturales Protegidas y Ecoturismo: El caso de la reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, México". Estudios de historia y sociedad. Vol. XXVII. Núm. 105. El Colegio de Michoacán, A. C. México, pp. 237-265

-BRENNER, Ludger (2009). "Aceptación de políticas de conservación ambiental: El caso de la reserva de la biosfera Mariposa Monarca". Economía, sociedad y territorio. Vol. IX. El Colegio Mexiquense, A. C. México, pp. 259-295

-BRENNER, Ludger (2010). Gobernanza ambiental, actores sociales y conflictos en las Áreas Naturales Protegidas Mexicanas. Universidad Nacional Autónoma de México. Instituto de Investigaciones Sociales. Revista Mexicana de Sociología

-BRENNER, Ludger (2012). "Gobernanza Local para el ecoturismo en la reserva de la biosfera Mariposa Monarca, México". Vol. 22. Núm. 44. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Iztapalapa, Distrito Federal, México, pp. 131-146

-BRENNER, Ludger (2012). *Desafíos para la Gobernanza Ambiental en México: El caso de la Reserva de la Biosfera*. Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Iztapalapa. *Geografía económica y social: actores, instituciones y procesos globales*. Siglo XXI editores - UAM – Iztapalapa, México, pp.207-230

-CONABIO. COMISIÓN NACIONAL PARA EL CONOCIMIENTO Y USO DE LA BIODIVERSIDAD. (2014).

-CONAFOR. COMISIÓN NACIONAL FORESTAL. (2008).

[Escribir texto]

-CONANP, COMISIÓN NACIONAL DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS. (2015)

-CORNEJO, G., CASAS, A., FARFÁN, B., VILLASEÑOR, J. L. e IBARRA G. 2003. "Flora y vegetación de las zonas núcleo de la reserva de la biosfera Mariposa Monarca, México". Boletín de la Sociedad Botánica de México. Núm. 73. Sociedad Botánica de México, pp. 43-62

-DE LA MAZA, Roberto. (1991). "Fondo de Cultura Economía. Colección Ciencia y Tecnología".

-DUSSEL, Enrique. (2006). *20 Tesis de Política*. México Siglo XXI. Centro de Cooperación Regional Para la Educación de los Adultos en América Latina y el Caribe. Sociología Política.

-FUGUEROA, F. y DURAND, L. (2011). ¿Nos importan las cuestiones sociales? El contexto social de los programas de manejo de las reservas de la biosfera en México. Centro de investigaciones interdisciplinarias en ciencias y humanidades. UNAM.

-GONZÁLEZ, H., CÓRTEZ, P., ÍÑIGUEZ, L. y ORTEGA. A. "Las Áreas Naturales Protegidas de México". 2014. Número 60. pp. 7-15. Investigación y Ciencia. Universidad Autónoma de Aguascalientes.

-GRAF, S., SANTANA, E., JARDEL, E., GÓMEZ, M. Y GARCIA, S. (2002). "La reserva de la biosfera Sierra de Manantlán, México". Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad. Universidad de Guadalajara.

-HOTH, Jurgen. (1995). "Mariposa monarca, mitos y otras realidades aladas".

-IBARRA G., María Verónica. (2011). "Conformación de espacio social de los bosques del Ejido El Rosario, Michoacán (1938-2010)". Investigaciones geográficas. Núm. 75. Instituto de Geografía. México, pp. 75-87

-INAFED. (2015). Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

[Escribir texto]

-MERINO, L. y HERNÁNDEZ, A. (2004). “Destrucción de Instituciones comunitarias y deterioro de los bosques en la reserva de la biosfera mariposa monarca, Michoacán”, México. Instituto de Investigaciones Sociales. *Revista Mexicana de Sociología*.

-MERINO, Leticia. (2001). “Reserva especial de la biosfera mariposa monarca: *Problemática general de la región*. Centro de investigaciones multidisciplinarias”. UNAM.

-MERINO, Leticia. (2014). “Perspectivas Sobre la Gobernanza de los Bienes y la Ciudadanía en la Obra de Elinor Ostrom”.

-NAHMAD, Salomón. (2000). “El proyecto del fondo mundial para la protección del medio ambiente (Gef) en cuatro Áreas Naturales Protegidas de México y su Impacto Social”. *Journal of Political Ecology*. Vol. 7

-OROZCO, M., GUERRERO, A., CADENA, E., VELÁZQUEZ, D. y COLÍN, J. (2008). “Supervivencia campesina y conservación de la naturaleza: Santuario del cerro Pelón (Reserva de la biosfera de la mariposa monarca), *El Capulín, México*”. UNAM.

-OSTROM, Elinor. (2011). *El Gobierno de los Bienes Comunes. La Evolución de las Instituciones de la Acción Colectiva*. Fondo de Cultura Económica. México.

-PARÉ Y FUENTES. (2010). *Gobernanza Ambiental y Políticas Públicas en Áreas Naturales Protegidas: Lecciones desde los Tuxtles*. Universidad Nacional Autónoma de México. Instituto de Investigaciones Sociales.

-RAMÍREZ Ramírez, Isabel. (2000). “Cambios en las cubiertas del suelo en la sierra de Angangueo Michoacán y Estado de México, 1971-1994-2000”. Centro de investigaciones geográficas. UNAM.

-RÁMIREZ, M., JIMÉNEZ, M. y MARTÍNEZ, A. (2005). “Estructura y densidad de la red de caminos en la reserva mariposa monarca”. Instituto de geografía. UNAM.

[Escribir texto]

-ROSALES Ortega, Rocío (coordinadora). (2007), *Desarrollo Local: teoría y prácticas socio-territoriales*, Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Iztapalapa, Casa abierta al tiempo, Porrúa, México.

-ROGEL, I., ROJAS, A. y ORTEGA, S. 2011. “El turismo alternativo como estrategia de conservación de la reserva de la biosfera de la Mariposa Monarca (2008-2010)”. Vol. 13. Núm. 2. Universidad Autónoma del Estado de México, pp. 115-133

-SÁNCHEZ, Edmundo. 2006. “Conocimiento tradicional mazahua de la herpetofauna: Un estudio etnozoológico en la reserva de la biosfera Mariposa Monarca, México”. *Estudios sociales*. Vol. 15. Núm. 28. Coordinación de Desarrollo Regional, México, pp. 44-66.

-SEMARNAT. (2001). *Programa de Manejo de Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca*.

-TOLEDO, Víctor M. (2005). “Repensar la conservación: ¿Áreas Naturales Protegidas o Estrategia Biregional?” Instituto Nacional de Ecología. México

-VALENZUELA Espinosa, Iván. (2004). “El Enfoque Institucional, la Modernización del Estado y el Desarrollo”, revista de ciencias sociales, número 14, Universidad Arturo Prat, Iquique Chile. PP 4-19.

-VARGAS DEL RIO, David (2012). *Gestión ambiental de espacios comunitarios sujetos a conservación y turismo: Un análisis basado en el dilema de los bienes comunes*. Instituto Tecnológico y de estudios superiores de Occidente. Campus Guadalajara Jalisco. *Geografía económica y social: actores, instituciones y procesos globales*. Siglo XXI editores - UAM – Iztapalapa, México, pp.231-255

-VAZQUEZ Barquero Antonio (2005), *Las Nuevas Fuerzas del Desarrollo*, Universidad Autónoma de Madrid, Antoni Bash Editor.

[Escribir texto]

-WWF. FONDO MUNDIAL PARA LA NATURALEZA. (1998). *Ajuste Estructural, Ambiental y Desarrollo Sustentable*.

-WWF. FONDO MUNDIAL PARA LA NATURALEZA. (2009).

[Escribir texto]

ANEXOS

Anexo No 1



Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo
Facultad de Economía
MADEL

Entrevista para el trabajo de investigación sobre "Gobernanza ambiental y desarrollo local: El caso de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca (*Danausplexippus*) en Michoacán"
Ejido El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, Ocampo Michoacán
Biol. Alejandra Gómez Mora

Datos Generales:

Nombre: _____
Edad: _____ Sexo: a) Femenino b) Masculino
Domicilio: _____
Escolaridad: _____ Ocupación: _____

Gobernanza ambiental:

1.- ¿Cuánto tiempo tiene viviendo en este ejido?

2.- ¿Qué cargo o puesto ocupa en el ejido?

3.- ¿Cuánto tiempo lleva en este cargo o puesto?

4.- ¿Cómo se eligen los representantes del ejido?

5.- ¿Cada cuánto se cambia de representantes en el ejido?

6.- ¿En cuántos programas de gobierno participa actualmente el ejido?

7.- ¿En qué consiste dichos programas?

[Escribir texto]

8.- ¿Cómo se decide o se toma la decisión de participar o no en los diferentes programas?

9.- ¿Quiénes participan o son beneficiados con estos programas?

10.- ¿Estos programas incitan o promueven la participación de la gente en el ejido?
a) Sí b) No

11.- ¿Qué tanto favorecen o ayudan estos programas al medio ambiente?

Desarrollo Local:

12.- ¿Cómo considera que se ha visto modificado el desarrollo en el ejido debido al decreto de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca (RBMM), es decir, como se ha cambiado la forma de vida de la gente en el ejido desde la creación de esta reserva?

13.- ¿De qué manera ha observado que se ha visto modificado o cambiado el crecimiento económico en el ejido después de dicho decreto (creación de la reserva)?

14.- ¿Cómo se podría decir que se ha modificado el tejido social en el ejido, es decir, como ha cambiado la manera en que se une o involucra la gente del ejido para su bienestar?

[Escribir texto]

15.- ¿Cuáles son las actividades turísticas locales que se practican en el ejido?

16.- ¿De dichas actividades cuáles considera que son las que aportan mayor ganancia económica al ejido?

17.- ¿Qué otro tipo de actividades favorecen el desarrollo local en el ejido, es decir, aquellas actividades que ayudan a mejorar la forma de vida de la gente y que proporcionan una ganancia económica?

Conflictos Socioambientales

18.- ¿Podría decirse que el decreto de la reserva de la mariposa monarca (creación) origino algún tipo de conflicto social o ambiental, es decir, algún problema que afecto al medio ambiente o a la gente del ejido?

a) Sí b) No

19.- ¿Cuál?

20.- ¿En algún momento se intentó dar solución a dicho conflicto?

a) Sí b) No

21.- ¿De qué manera?

22.- ¿Podría comentar sobre algún problema social que pudiera afectar actualmente a la reserva de la biosfera y a su gente?

[Escribir texto]

23.- ¿Cómo se ha tratado de dar solución a dicho problema Social?

24.- ¿Podría comentar sobre algún problema ambiental que pudiera afectar actualmente a la reserva de la biosfera y a su gente?

25.- ¿Cómo se ha tratado de dar solución a dicho problema ambiental?

26.- ¿Podría comentar sobre algún problema económico que pudiera afectar actualmente a la reserva de la biosfera y a su gente?

27.- ¿Cómo se ha tratado de dar solución a dicho problema económico?

Alternativas

28.- ¿Cuáles considera que son los principales problemas en el ejido?

[Escribir texto]

29.- ¿Cómo cree que se podría dar solución (dentro de lo posible) a estos problemas?

30.- ¿De qué manera podría usted participar para ayudar a resolver estos problemas?

31.- ¿De qué manera se podría promover la participación de la gente en el ejido?

32.- ¿Qué puede proponer para mejorar el desarrollo local, es decir, para mejorar la forma de vida de la gente en el ejido?

33.- ¿Qué alternativas turísticas propone para su ejido?

34.- ¿Qué tipo de aprendizaje considera que se ha obtenido gracias a la creación de esta reserva (RBMM)?

[Escribir texto]

Otras actividades productivas

35.- ¿Qué otras actividades realiza dentro del ejido?

36.- ¿De qué manera están relacionadas estas actividades con la reserva de la biosfera de la mariposa monarca?

Comentarios: _____

[Escribir texto]

Anexo No 2



Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo
Facultad de Economía
MADEL

Encuesta aplicada para el trabajo de investigación sobre “Gobernanza ambiental y desarrollo local: El caso de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca (*Danausplexippus*) en Michoacán”

Ejido El Rosario, Emiliano Zapata y Hervidero y Plancha, Ocampo Michoacán
Biol. Alejandra Gómez Mora

Datos generales:

Nombre: _____

Edad: _____ Sexo: a) Femenino b) Masculino

Domicilio: _____

Escolaridad: _____ Ocupación anterior: _____

Ocupación actual: _____

Gobernanza ambiental

1.- ¿Es originario del municipio de Ocampo?

a) Sí b) No

2.- ¿Cuánto tiempo tiene viviendo en este municipio?

a) Menos de 5 años b) De 5 a 10 años c) De 10 a 20 años d) Más de 20 años

3.- ¿Participa en alguna actividad relacionado con la reserva de la mariposa monarca?

a) Sí b) No

4.- ¿En qué consiste dicha actividad?

5.- ¿Sabe desde cuándo se estableció la reserva de la biosfera de la mariposa monarca en Michoacán?

a) Sí b) No

6.- ¿Tiene conocimiento sobre el **plan de manejo** en la zona, es decir, sobre algún documento en donde se establezcan reglas y lineamientos para establecer diferentes actividades ya sean ambientales, turísticas, económicas y sociales que se relacionen con la reserva?

a) Sí b) No

7.- ¿Considera que se toma en cuenta a la población en el plan de manejo de la reserva?

a) Sí b) No

[Escribir texto]

8.- ¿Actualmente el ejido recibe apoyo de algún programa por parte del gobierno?

- a) Municipal b) Federal c) Municipal y federal d) Ninguno

9.- ¿De qué se trata este apoyo?

10.- ¿Le parece que estos programas promueven la participación de la gente en el ejido?

- a) Sí b) No

Desarrollo Local

11.- ¿Considera favorable para el Desarrollo local la manera en que se realizan dichos programas de gobierno, es decir, que estos programas ayudan de alguna manera a mejorar la forma en que vive la gente del ejido, por ejemplo que existe mayores ganancias económicas, mejor cuidado ambiental, mejor educación, etc. ?

- a) Sí b) No

12.- ¿Por qué?

13.- ¿Considera que gracias al decreto (Creación) de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca existe un mejor desarrollo en la zona, es decir, que de alguna manera a mejorado la forma en que vive la gente en el ejido?

- a) Sí b) No

14.- ¿Por qué?

15.- ¿Podría decirse que existe una buena organización de las diferentes actividades turísticas locales (de la zona)?

- a) Sí b) No

16.- ¿Considera que las actividades turísticas y no turísticas son realizadas respetando a los recursos naturales y el medio ambiente de la zona?

- a) Sí b) No

17.- ¿Por qué?

[Escribir texto]

18. ¿Le parece que dicho decreto (creación) ha favorecido su crecimiento económico?

a) Sí b) No

19.- ¿Considera que en general la educación de la zona se ha visto favorecida desde la creación de esta reserva?

a) Sí b) No

20.- ¿Por qué? _____

21.- ¿Considera que el decreto (creación) de la reserva de la biosfera de la mariposa monarca ha favorecido el tejido Social, es decir, que ha ayudado de alguna manera a unir a la gente del ejido a trabajar en grupo para su bienestar?

a) Sí b) No

Conflictos Socioambientales

22.- ¿Cuáles considera que son los principales problemas en el ejido?

a) Ambiental b) Social c) Económico d) Político/Institucional

23.- ¿Cuáles? (mencionar ejemplos)

24.- ¿Podría decirse que dicho decreto (creación) dio pie a algún tipo de conflicto social, es decir, algún problema que afecte la forma de vida y la tranquilidad de la gente que vive aquí?

a) Sí b) No

25.- ¿Cuál?

26.- ¿En algún momento se intentó dar solución a dicho conflicto?

a) Sí b) No

27.- ¿De qué manera? _____

[Escribir texto]

28.- ¿En La actualidad existe algún problema social que pudiera afectar a la reserva de la biosfera y a su población?

a) Sí b) No

29.- ¿Cuál?

30.- ¿Podría decirse que dicho decreto (creación) dio pie a algún tipo de conflicto ambiental, es decir, algún problema que afecte el medio ambiente o la naturaleza de la zona?

a) Sí b) No

31.- ¿Cuál?

32.- ¿En algún momento se intentó dar solución a dicho conflicto?

a) Sí b) No

33.- ¿De qué manera? _____

34.- ¿En La actualidad existe algún problema ambiental que pudiera afectar a la reserva de la biosfera y a su población?

a) Sí b) No

35.- ¿Cuál?

Alternativas

36.- ¿Considera que se pueden crear alternativas para mejorar la forma de vida de la gente en el ejido?

a) Sí b) No

37.- ¿Cómo cree que se puede mejorar esta forma de vida?

a) Participación por parte de la gente b) Mejorar los programas de apoyo del gobierno

c) Las dos anteriores

38.- ¿Cómo considera que se podría mejorar el desarrollo local en el ejido, es decir, de qué manera se puede contribuir para que mejore la forma de vida de la gente en el ejido?

[Escribir texto]

39.- ¿De qué forma cree que se puede mejorar la gobernanza ambiental en la zona, es decir, como se le puede hacer para que exista mayor participación por parte de la gente en el ejido en los diferentes programas de gobierno relacionados con la reserva?

40.- ¿Qué tarea cree usted que puede realizar para poder ayudar a impulsar el desarrollo local en el ejido, es decir, a mejorar la forma de vida de la gente en la zona?

41.- ¿De qué manera podría usted participar para mejorar la gobernanza ambiental en la zona, es decir, como puede contribuir para motivar la participación de la gente en el ejido en los diferentes programas por parte del gobierno?

Prestación de servicios y otras actividades productivas

42.-Ademas de las actividades en las que participa en esta reserva ¿Realiza alguna otra actividad o trabajo en el ejido?

a) Sí b) No

43.- ¿Qué otras actividades o trabajos realiza?

a) Agricultura b) Ganadería c) Domesticas (Casa) d) Estudiante e) Otros

44.- ¿Cuáles?

45.- ¿Obtiene mayores ganancias económicas en estas actividades?

a) Sí b) No

46.- ¿Cree que podría participar con algún otro trabajo para mejorar la forma de vida de su ejido?

a) Sí b) No

[Escribir texto]

47.- ¿Cuál?

Comentarios:

[Escribir texto]