



Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo
Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales

Maestría en Ciencias del Desarrollo Regional

**Resiliencia en la Organización Comunal como detonante
para el Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha del
Estado de Michoacán de Ocampo, México.**

Tesis que para obtener el grado de Maestra en Ciencias del Desarrollo
Regional

Presenta:

C. P. Liliana Jiménez Cerrillo

Director de tesis:

Dr. Jorge Silva Riquer

Morelia, Michoacán de Ocampo, México, noviembre, 2022.



DRA. ODETTE VIRGINIA DELFÍN ORTEGA.
PRESIDENTA DEL H. CONSEJO TÉCNICO.
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES.

PRESENTE.-

Por este medio, hacemos de su conocimiento que, una vez revisada la TESIS DE MAESTRÍA titulada **“RESILIENCIA EN LA ORGANIZACIÓN COMUNAL COMO DETONANTE PARA EL DESARROLLO REGIONAL EN LA MESETA PURÉPECHA”** de la estudiante **C.P. LILIANA JIMÉNEZ CERRILLO**, del programa de **MAESTRÍA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL**, del Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, hemos acordado que satisface plenamente los requerimientos hechos por el Jurado Sinodal. Por lo anterior, otorgamos nuestra autorización para que se lleve a cabo la impresión de la versión definitiva de la citada tesis y se continúe con el proceso de obtención del grado respectivo.

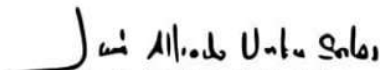
Sin otro asunto que tratar por el momento, quedamos a sus órdenes para cualquier duda o aclaración al respecto.

ATENTAMENTE
Morelia, Mich. A 1 de noviembre de 2022

Jurado Sinodal



Dr. Jorge Silva Riquelme
Director de Tesis



Dr. José Alfredo Uribe Salas
Secretario



Dr. Félix Chamú Nicanor
Primer Vocal



Dr. Octavio Augusto Montes Vega
Segundo Vocal



Dra. María del Carmen Ventura Patiño
Tercera Vocal

C.c.p. Archivo.

UNIVERSIDAD MICHOACANA DE SAN NICOLÁS DE HIDALGO
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
MAESTRÍA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL

CARTA DE CESIÓN DE DERECHOS

En la Ciudad de Morelia, Mich. el día 1 de noviembre de 2022, quien suscribe **C.P. LILIANA JIMÉNEZ CERRILLO**, estudiante del programa de MAESTRÍA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL, del INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES, manifiesto ser autora intelectual de la presente tesis, desarrollada bajo la dirección del **DR. JORGE SILVA RIQUER**, y cede los derechos del trabajo titulado **"RESILIENCIA EN LA ORGANIZACIÓN COMUNAL COMO DETONANTE PARA EL DESARROLLO REGIONAL EN LA MESETA PURÉPECHA"** a la UNIVERSIDAD MICHOACANA DE SAN NICOLÁS DE HIDALGO para su difusión con fines estrictamente académicos.

No está permitida la reproducción total o parcial de este trabajo de tesis ni su tratamiento o transmisión por cualquier medio o método sin la autorización escrita del autor y/o director del mismo. Cualquier uso académico que se haga de este trabajo deberá realizarse conforme a las prácticas legales establecidas para este fin.

ATENTAMENTE



C.P. LILIANA JIMÉNEZ CERRILLO

UNIVERSIDAD MICHOACANA DE SAN NICOLÁS DE HIDALGO
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
MAESTRÍA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL

CARTA DE ORIGINALIDAD

A QUIEN CORRESPONDA. -

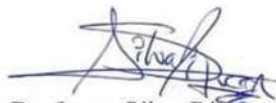
Por este medio se hace constar que el trabajo de tesis titulado **"RESILIENCIA EN LA ORGANIZACIÓN COMUNAL COMO DETONANTE PARA EL DESARROLLO REGIONAL EN LA MESETA PURÉPECHA DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO, MÉXICO"**, realizado por la alumna **LILIANA JIMÉNEZ CERRILLO** con matrícula **9509545A**, de la Maestría en Ciencias del Desarrollo Regional, dirigido por el **DR. JORGE SILVA RIQUER**, fue analizado a través de la herramienta de detección de plagio **Plagiarism Detector**.

Con base en el reporte de las similitudes encontradas por dicha herramienta informática, se considera que el trabajo de tesis mencionado no constituye un plagio con respecto a obras de terceros.

Los resultados del análisis se encuentran bajo resguardo de la coordinación de la Maestría en Ciencias del Desarrollo Regional y de la Secretaría Académica del Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.

ATENTAMENTE

Morelia, Mich. a 8 de noviembre de 2022



Dr. Jorge Silva Riquer
Director de Tesis



C.P. Liliana Jiménez Cerrillo
Alumna

Agradecimientos

A mi hijo por su sincero interés, paciencia y compañía durante el trayecto de la maestría y la investigación de campo, a mis padres que aún cuento con la dicha de tenerlos y han logrado superar las difíciles pruebas de salud en los últimos años. A mis amigas que después de décadas seguimos en contacto y mostraron apoyo a esta travesía profesional.

Al CONACYT por permitir dedicarme a tiempo completo al posgrado, a la UMSNH que ha sido mi principal casa de estudios y al ININEE por respaldar mi capacidad de aprendizaje. Al Dr. Jorge Silva Riquer, director de tesis, por orientarme hacia la conclusión de tan anhelada investigación. Al Colegio de Michoacán, específicamente a la Dra. María del Carmen Ventura Patiño y al Dr. Octavio Augusto Montes Vega por aceptar mi estancia de investigación y enriquecer la investigación con sus aportaciones. A los sinodales Dr. Félix Chamú Nicanor y el Dr. José Alfredo Uribe Salas por estar al pendiente y guiarme en el camino de la investigación.

A la coordinación de la MCDR por conducirme en el proceso académico y a los docentes que sembraron en mi la semilla del conocimiento. A la Comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, Cherán y Tingambato al permitirme interactuar con ellos y brindarme la información necesaria.

Dedicatoria

A mi hijo, el principal motivador para que este aquí.

A mis padres, que me han apoyado a pesar de las dificultades.

A mis hermanos, que están en las buenas y las malas.

ÍNDICE

I. Relación de figuras	VI
II. Relación de tablas	X
Resumen	XV
Abstract	XVI
Introducción	1
Capítulo 1. Fundamentos de Investigación	6
1.1. Planteamiento del problema	6
1.2. Preguntas de investigación	19
1.2.1. General	19
1.2.2. Particulares	19
1.3. Objetivos de investigación	20
1.3.1. General	20
1.3.2. Particulares	20
1.4. Enfoque de investigación	21
1.5. Tipo de investigación	21
1.6. Alcances de investigación	22
1.7. Justificación	22
1.8. Hipótesis de investigación y alternativas	28
1.9. Variables	29
1.10. Población objetivo	31

Capítulo 2. Descripción de las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán	36
2.1. Nuevo San Juan Parangaricutiro	37
2.2. Cherán	45
Capítulo 3. Marco Teórico - Conceptual: Desarrollo, Comunidad y Organización, Desarrollo Humano, Innovación Organizacional y Resiliencia	51
3.1. Antecedentes del Desarrollo	51
3.2. Comunidad y Organización	62
3.3. Desarrollo Humano	74
3.4. Innovación Organizacional	81
3.5. Resiliencia	84
Capítulo 4. Diseño de Investigación	90
4.1. Operacionalización de las variables	90
4.2. Hipótesis	93
4.3. Técnica e instrumento de medición	94
4.4. Muestra poblacional	95
4.5. Prueba piloto	97
Capítulo 5. Resultados, Análisis e Interpretación	100
5.1. Aplicación de cuestionarios y entrevistas en las comunidades	102
5.2. Procesamiento de datos	103
5.2.1. Nuevo San Juan Parangaricutiro	104
5.2.1.1. Medidas de tendencia central y de dispersión	105
5.2.1.2. Análisis de los datos generales	111
5.2.1.3. Análisis de la variable Desarrollo Humano	118

5.2.1.4. Análisis de la variable Organización Comunal	138
5.2.1.5. Análisis de la variable Innovación Organizacional	149
5.2.1.6. Análisis de la variable Resiliencia	161
5.2.1.7. Correlación paramétrica y no paramétrica de variables	173
5.2.2. Cherán	177
5.2.2.1. Medidas de tendencia central y de dispersión	177
5.2.2.2. Análisis de los datos generales	183
5.2.2.3. Análisis de la variable Desarrollo Humano	190
5.2.2.4. Análisis de la variable Organización Comunal	209
5.2.2.5. Análisis de la variable Innovación Organizacional ..	219
5.2.2.6. Análisis de la variable Resiliencia ..	230
5.2.2.7. Correlación paramétrica y no paramétrica de variables	241
Conclusiones	244
Recomendaciones y futuras líneas de investigación	249
Referencias bibliográficas	250
Glosario de siglas	258
Glosario de conceptos	260
Anexos	262

I. Relación de figuras

Figura 1. Representación geográfica de la población objetivo	31
Figura 2. Municipio de Nuevo Parangaricutiro y Cherán	35
Figura 3. Rutas de conexión entre Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán	36
Figura 4. Vista panorámica de Nuevo San Juan Parangaricutiro	37
Figura 5. Escudo de Nuevo San Juan Parangaricutiro	38
Figura 6. Mapa turístico de Nuevo San Juan Parangaricutiro	39
Figura 7. Panorámica de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro	41
Figura 8. Instalaciones de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro	42
Figura 9. Organigrama de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro (CINSJP)	44
Figura 10. Vista satelital de Cherán	45
Figura 11. Logotipo Concejo Mayor de Gobierno Comunal	46
Figura 12. Acceso a la comunidad de Cherán	47
Figura 13. Imagen de las instalaciones del Concejo Mayor de Cherán	49
Figura 14. Género	111
Figura 15. Estado Civil	112
Figura 16. Edad	113
Figura 17. Lugar de Nacimiento	114
Figura 18. Estatus de la localidad	115
Figura 19. Tipo de residencia	116
Figura 20. Identidad	117
Figura 21. Oportunidades de estudio	118
Figura 22. Nivel Educativo	119
Figura 23. Preparación académica	120
Figura 24. Actividad principal	121

Figura 25. Tipo de propiedad	123
Figura 26. Profesión u oficio	125
Figura 27. Origen de los ingresos	126
Figura 28. Gasto	127
Figura 29. Ingreso mensual	128
Figura 30. Atención médica	130
Figura 31. Nivel de la atención medica	131
Figura 32. Calidad de vida	132
Figura 33. Igualdad	134
Figura 34. Migración	135
Figura 35. Causa de migración	137
Figura 36. Actividad que apoya	139
Figura 37. Conservación ambiental	141
Figura 38. Residuos	142
Figura 39. Elemento de sobrevivencia comunal	143
Figura 40. Solidaridad	145
Figura 41. Periodo comunal	146
Figura 42. Asamblea Comunal	148
Figura 43. Organigrama	149
Figura 44. Proyectos comunales	151
Figura 45. Uso de tecnologías	152
Figura 46. Participación en proyecto comunal	154
Figura 47. Rendición de cuentas	155
Figura 48. Informe comunal	156
Figura 49. Medios de difusión	157
Figura 50. Capacitaciones	159
Figura 51. Principales capacitaciones	160

Figura 52. Frecuencia de conflicto	161
Figura 53. Discriminación	163
Figura 54. Confianza	165
Figura 55. Incentivos	166
Figura 56. Valores	169
Figura 57. Religión	170
Figura 58. Tipo de religión	171
Figura 59. Importancia de la naturaleza y la sociedad	172
Figura 60. Género	183
Figura 61. Estado Civil	184
Figura 62. Edad	185
Figura 63. Lugar de Nacimiento	186
Figura 64. Estatus de la localidad	187
Figura 65. Tipo de residencia	188
Figura 66. Identidad	189
Figura 67. Oportunidades de estudio	190
Figura 68. Nivel Educativo	191
Figura 69. Preparación académica	193
Figura 70. Actividad principal	194
Figura 71. Tipo de propiedad	195
Figura 72. Profesión u oficio	197
Figura 73. Ingresos	198
Figura 74. Gasto	199
Figura 75. Ingreso mensual	200
Figura 76. Atención médica	202
Figura 77. Nivel de la atención medica	203
Figura 78. Calidad de vida	204

Figura 79. Igualdad	205
Figura 80. Migración	207
Figura 81. Causa de migración	208
Figura 82. Actividad que apoya	210
Figura 83. Conservación ambiental	212
Figura 84. Residuos	213
Figura 85. Elemento de sobrevivencia comunal	214
Figura 86. Solidaridad	215
Figura 87. Periodo comunal	217
Figura 88. Asamblea Comunal	218
Figura 89. Organigrama	220
Figura 90. Proyectos comunales	221
Figura 91. Uso de tecnologías	222
Figura 92. Participación en proyecto comunal	224
Figura 93. Rendición de cuentas	225
Figura 94. Informe comunal	226
Figura 95. Medios de difusión	227
Figura 96. Capacitaciones	228
Figura 97. Principales capacitaciones	229
Figura 98. Frecuencia de conflicto	230
Figura 99. Discriminación	231
Figura 100. Confianza	233
Figura 101. Incentivos	234
Figura 102. Valores	237
Figura 103. Religión	238
Figura 104. Tipo de religión	239
Figura 105. Importancia de la naturaleza y la sociedad	240

II. Relación de tablas

Tabla 1. Variables	30
Tabla 2. Indicadores del Desarrollo Humano en la Meseta Purépecha al 2015 ...	80
Tabla 3. Diagrama operacional de variables	91
Tabla 4. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado I. Datos generales	105
Tabla 5. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano	106
Tabla 6. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado III. Organización comunal	108
Tabla 7. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado IV. Innovación organizacional	109
Tabla 8. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado V. Resiliencia	110
Tabla 9. Género	111
Tabla 10. Estado Civil	112
Tabla 11. Edad	113
Tabla 12. Lugar de Nacimiento	114
Tabla 13. Estatus de la localidad	115
Tabla 14. Tipo de residencia	116
Tabla 15. Identidad	117
Tabla 16. Oportunidades de estudio	118
Tabla 17. Nivel Educativo	119
Tabla 18. Preparación académica	120
Tabla 19. Actividad principal	121
Tabla 20. Tipo de propiedad	122
Tabla 21. Profesión u oficio	125
Tabla 22. Origen de los ingresos	126

Tabla 23. Gasto	127
Tabla 24. Ingreso mensual	128
Tabla 25. Atención médica	129
Tabla 26. Nivel de la atención medica	131
Tabla 27. Calidad de vida	132
Tabla 28. Igualdad	133
Tabla 29. Migración	135
Tabla 30. Causa de migración	136
Tabla 31. Actividad que apoya	138
Tabla 32. Conservación ambiental	140
Tabla 33. Residuos	142
Tabla 34. Elemento de sobrevivencia comunal	143
Tabla 35. Solidaridad	144
Tabla 36. Periodo comunal	146
Tabla 37. Asamblea Comunal	147
Tabla 38. Organigrama	149
Tabla 39. Proyectos comunales	150
Tabla 40. Uso de tecnologías	152
Tabla 41. Participación en proyecto comunal	153
Tabla 42. Rendición de cuentas	155
Tabla 43. Informe comunal	156
Tabla 44. Medios de difusión	157
Tabla 45. Capacitaciones	158
Tabla 46. Principales capacitaciones	160
Tabla 47. Frecuencia de conflicto	161
Tabla 48. Discriminación	162
Tabla 49. Confianza	164

Tabla 50. Incentivos	166
Tabla 51. Valores	168
Tabla 52. Religión	170
Tabla 53. Tipo de religión	171
Tabla 54. Importancia de la naturaleza y la sociedad	172
Tabla 55. Correlación paramétrica Pearson	173
Tabla 56. Correlación no paramétrica Spearman	175
Tabla 57. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado I. Datos generales	177
Tabla 58. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano	178
Tabla 59. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado III. Organización comunal	180
Tabla 60. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado IV. Innovación organizacional	181
Tabla 61. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado V. Resiliencia	182
Tabla 62. Género	183
Tabla 63. Estado Civil	184
Tabla 64. Edad	185
Tabla 65. Lugar de Nacimiento	186
Tabla 66. Estatus de la localidad	187
Tabla 67. Tipo de residencia	188
Tabla 68. Identidad	189
Tabla 69. Oportunidades de estudio	190
Tabla 70. Nivel Educativo	191
Tabla 71. Preparación académica	192
Tabla 72. Actividad principal	194
Tabla 73. Tipo de propiedad	195

Tabla 74. Profesión u oficio	196
Tabla 75. Ingresos	198
Tabla 76. Gasto	199
Tabla 77. Ingreso mensual	200
Tabla 78. Atención médica	201
Tabla 79. Nivel de la atención medica	203
Tabla 80. Calidad de vida	204
Tabla 81. Igualdad	205
Tabla 82. Migración	206
Tabla 83. Causa de migración	208
Tabla 84. Actividad que apoya	209
Tabla 85. Conservación ambiental	211
Tabla 86. Residuos o desechos	213
Tabla 87. Elemento de sobrevivencia comunal	214
Tabla 88. Solidaridad	215
Tabla 89. Periodo comunal	216
Tabla 90. Asamblea Comunal	218
Tabla 91. Organigrama	219
Tabla 92. Proyectos comunales	221
Tabla 93. Uso de tecnologías	222
Tabla 94. Participación en proyecto comunal	223
Tabla 95. Rendición de cuentas	225
Tabla 96. Informe comunal	226
Tabla 97. Medios de difusión	227
Tabla 98. Capacitaciones	228
Tabla 99. Principales capacitaciones	229
Tabla 100. Frecuencia de conflicto	230

Tabla 101. Discriminación	231
Tabla 102. Confianza	233
Tabla 103. Incentivos	234
Tabla 104. Valores	237
Tabla 105. Religión	238
Tabla 106. Tipo de religión	239
Tabla 107. Importancia de la naturaleza y la sociedad	240
Tabla 108. Correlación paramétrica Pearson	241
Tabla 109. Correlación no paramétrica Spearman	242

Resumen

La organización comunal en la Meseta purépecha del estado de Michoacán de Ocampo, México ha retomado validación a través de nuevos procesos organizacionales (agrupación y organización social diferentes a las acostumbradas en la región), que detonan el desarrollo de la región, a su vez, potencializa las capacidades humanas (desarrollo humano) en la adaptación y reconstrucción territorial. La resiliencia es la forma en que las comunidades enfrentan sucesos socio-naturales que hacen repensar la estructura social de sus costumbres y tradiciones, revalorar los saberes ancestrales, valorizar la pertenencia e identidad purépecha y sobresalir con modelos de desarrollo endógenos (al utilizar los recursos que poseen como base de sus proyectos) que logran por medio de la participación e inclusión y cohesión social, el emprendimiento de proyectos productivos y comerciales.

Existen dos casos principales en donde los elementos culturales, religiosos, naturaleza, economía, política y seguridad convergen como medios para el desarrollo de la comunidad, refiriéndose a Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán. Ambas comunidades hacen rescate y conservación del territorio con estructuras sociopolíticas diferentes logrando proyectos comunales. Su autonomía radica en el consenso social para la toma de decisiones, la gestión y la solidaridad o ayuda mutua entre habitantes; que se lleva a cabo a través de las asambleas comunales, en las que los asistentes hacen uso de su derecho a voz y voto para expresar y determinar el rumbo de la comunidad.

La presente investigación tiene la finalidad de determinar aquellos elementos (desarrollo humano, organización, innovación y resiliencia) necesarios para que la comunidad dirija el rumbo del desarrollo de acuerdo con las necesidades sociales, económicas, ambientales, culturales, religiosas, organizativas y educativas que logren una mejora en su calidad de vida.

Palabras clave: Comunidad, resiliencia, organización, desarrollo humano.

Abstract

The communal organization in the Meseta Purépecha of the state of Michoacán de Ocampo, Mexico has resumed validation through new organizational processes (grouping and social organization different from those used in the region), which trigger the development of the region, in turn, potentiates the human capacities (human development) in adaptation and territorial reconstruction. Resilience is the way in which communities face socio-natural events that make them rethink the social structure of their customs and traditions, revalue ancestral knowledge, value Purépecha belonging and identity, and stand out with endogenous development models (by using the resources that have as the basis of their projects) that they achieve through participation and inclusion and social cohesion, the undertaking of productive and commercial projects.

There are two main cases where the cultural, religious, nature, economy, politics and security elements converge as means for the development of the community, referring to Nuevo San Juan Parangaricutiro and Cherán. Both communities carry out rescue and conservation of the territory with different socio-political structures, achieving communal projects. Its autonomy lies in the social consensus for decision-making, management and solidarity or mutual help between inhabitants, which is carried out through community assemblies, in which attendees make use of their right to voice and vote to express and determine the direction of the community.

The purpose of this research is to determine those elements (human development, organization, innovation and resilience) necessary for the community to direct the course of development according to social, economic, environmental, cultural, religious, organizational and educational needs that achieve an improvement in their quality of life.

Keywords: Community, resilience, organization, human development.

Introducción

La investigación se desarrolla en el estado de Michoacán de Ocampo el cual es la entidad 16 de la República Mexicana y, de acuerdo con las estadísticas al 2020 del Consejo Nacional de Evaluación de la Política Pública de Desarrollo Social (CONEVAL), en el estado el 44.5% de la población se encuentra en situación de pobreza, el 36.9% se considera en pobreza moderada y el 7.6% en pobreza extrema, así mismo, se compone de 113 municipios los cuales se agrupan en regiones de acuerdo con la siguiente categorización del Instituto de Planeación del Estado de Michoacán del 2021:

- I. Lerma Chapala
- II. Bajío
- III. Cuitzeo
- IV. Oriente
- V. Tepalcatepec
- VI. Purépecha
- VII. Pátzcuaro Zirahuén
- VIII. Tierra Caliente
- IX. Sierra Costa
- X. Infiernillo

La Región VI corresponde a la Meseta Purépecha conformada por los municipios de Charapan, Cherán, Chilchota, Nahuatzen, Nuevo Parangaricutiro, Paracho, Tancítaro, Taretan, Tingambato, Uruapan y Ziracuaretiro, al interior de éstos se encuentran ejidos y comunidades que, en su mayoría, son territorio indígena. El total regional es de 534, 820 habitantes de los cuales 258,307 son mujeres y 276,513 son hombres, el 69.23% de la población que habita la región se encuentra en situación de pobreza y el 24.37% en pobreza extrema. La ciudad de Uruapan concentra la mitad de la población total regional al ser la ciudad más cercana y contar con mayor infraestructura para las actividades productivas y sociales de la región y únicamente 53,482 personas, es decir el 10% de la población habita en las comunidades indígenas. La base económica regional se concentra principalmente en las actividades agropecuarias, forestales y artesanales de

acuerdo con cada uno de los municipios que integran la Meseta Purépecha (INEGI, 2020).

Cada municipio purépecha cuenta con diversidad cultural (tradiciones, lengua, vestimenta, artesanías y cosmovisión), gobernanza (la forma de gobernar en interrelación con los habitantes) a través de la organización comunal, desarrollo comunitario, nivel educativo, salud y movimientos migratorios en busca de mejores oportunidades. A su vez, experimentan cambios a su estructura organizacional que motivan a la respuesta social colectiva hacia la adaptación de manera resiliente a la etapa capitalista y globalizadora del mundo moderno, lo que repercute en la sobreexplotación de los recursos naturales que poseen y provocan la resistencia de pertenencia y su origen étnico que los hace identificarse con sus usos y costumbres ancestrales.

De los once municipios que comprenden la meseta, se detectan comunidades que han transformado su tipo de organización y son objeto de atención a nivel estatal, regional y nacional por ser autogestoras, resilientes, innovadoras y procuran el bienestar común a través de la conservación y protección de sus bosques, son éstas las comunidades en las que se inicia la investigación, específicamente en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán por la transformación socio-ambiental que reflejan y promueven el cambio de paradigma hacia la preservación territorial con la autogestión de proyectos como fuente de empleo y arraigo comunal.

El nacimiento del volcán Parícutín en 1943, en el territorio de Nuevo San Juan Parangaricutiro originó que la antigua **localidad** quedara sepultada en la lava incandescente, evidencia de ello se tiene la tapia de la iglesia; hecho que provoca el traslado de toda la comunidad hacia el actual asentamiento, en el cual plasman su experiencia ante el fenómeno natural y su cosmovisión de conservación, protección e innovación ambiental a través de la conformación de la Empresa Forestal Comunitaria denominada “Aprovechamientos Forestales de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro” fundada en el año 1981, (Poch, 2005, p. 19), la cual logra ser reconocida tanto a nivel nacional como internacional por sus

prácticas sustentables y generación de desarrollo comunitario, endógeno y regional. Hechos también narrados por los propios habitantes de la comunidad al recordar el peregrinaje realizado para la constitución del nuevo asentamiento en el lago de los conejos actualmente denominado Nuevo San Juan Parangaricutiro.

Hacia el norte del estado, a aproximadamente 60 km de distancia de Nuevo San Juan Parangaricutiro, se encuentra la Comunidad de Cherán cuyo proceso resiliente no proviene de un fenómeno natural, sino de la inseguridad, invasión y depredación por parte de organizaciones delictivas, un hecho socio-ambiental que provoca un llamado colectivo ante tal situación, por lo que la comunidad decide iniciar un movimiento social para recuperar la autonomía, la libertad y preservación de sus bosques por el bien de las generaciones presente y futuras por medio la toma de sus propias decisiones (Plan de Desarrollo Comunal 2018-2021).

Es así como ambas comunidades, con base a las diferentes experiencias, reflexionan hacia sus formas de organización generando mejores estrategias productivas, comunitarias, de desarrollo y conservación de sus recursos naturales que convergen entre productividad, gobierno, autonomía e identidad, cuyo objetivo es conservar su entorno y ser partícipes de las decisiones locales; la resiliencia tanto individual como colectiva se fortalece a través de la solidaridad, el apoyo mutuo y la participación, permitiendo a la comunidad responder y adaptarse ante los hechos adversos que se les presentaron. La toma de decisiones busca el beneficio social, económico, cultural, ambiental, productivo y organizacional, que logre potencializar, de manera endógena, sus recursos locales y permita la consolidación colectiva.

Históricamente, la comunidad han resistido desde la colonización hasta la actualidad protegiendo su territorio, el cual, representa el elemento primordial que le da sentido de pertenencia y sobrevivencia de acuerdo con sus recursos, cultura, estilo de vida, tradiciones, formas organizativas y relaciones de poder, tanto sociales como productivas, se basan en la tenencia de la tierra y la cosmovisión del entorno, produciendo la relación hombre-naturaleza como un lazo invisible y unidad de vida, ya que le provee bienes esenciales para la sobrevivencia y convoca a la corresponsabilidad de promover la protección y conservación de sus recursos

forestales sin dejar de lado las tradiciones distintivas de cada comunidad. Calderón (2004), en su texto *historias, procesos y cardenismos*, esboza la configuración de la comunidad bajo la influencia del cardenismo y como la reconfiguración social y política origina movimientos sociales y con ello la reinención de tradiciones étnicas y los sistemas de gobernanza. Por su parte, *la comunidad a debate, reflexiones sobre el concepto de comunidad en el México contemporáneo*, coordinado por Lisboa (2006), genera la controversia sobre a qué se le llama comunidad, ante tal reflexión se argumenta que ésta no se desliga de la cuestión cultural, tradición, sociedad e identidad, la cual ha sufrido modificaciones de acuerdo con los procesos capitalistas actuales.

Si bien, a la organización comunal no se le dio importancia y representatividad sino hasta 1987, con la publicación del informe Brundtland (postura del desarrollo económico actual en contraste con la sustentabilidad ambiental), el cual otorga la atención principal al desarrollo sustentable en el medio rural como la alternativa que favorece la protección, conservación y uso adecuado de los recursos naturales en regiones como México, país que alberga el 10% de la biodiversidad mundial y el 80% del recurso forestal se encuentra bajo el usufructo de comunidades indígenas y ejidos campesinos (Bocco et al., 2000).

Podría pensarse que el proceso de adaptación y desarrollo de las comunidades es sencillo, sin embargo, el poco o nulo reconocimiento de su autonomía, organización y usos y costumbres al que se enfrentan, obstaculiza los avances del desarrollo. La comunidad se organiza para lograr una mejor toma de decisiones hacia los objetivos comunes económicos, culturales, de seguridad, religiosos y ambientales. Expresan la importancia de la preservación ambiental e innovan en acciones sustentables conformando proyectos institucionales que sincretizan el conocimiento tradicional con la tecnología y especialización sin caer en la explotación ambiental inmoderada.

El desarrollo sea ha universalizado de acuerdo con el modelo europeo y estadounidense, sin embargo, hay estrategias comunales basadas en la autonomía de sus usos y costumbres, adopta estrategias para lograr vivir en solidaridad,

igualdad y reciprocidad (De Oliveira, 2014, pp. 41-53). La finalidad del proceso resiliente es responder de manera oportuna y aminorar las dificultades a través de la organización, actitud, valores y cualidades que conlleven al bienestar de la comunidad.

Por lo anterior, el presente trabajo de investigación tiene la finalidad de determinar la presencia y relación entre el desarrollo humano, la organización comunal, la innovación organizacional y la resiliencia en las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán. Se conforma de cinco capítulos estructurados de la siguiente manera: el capítulo uno contiene los fundamentos de investigación (tipo de investigación, alcance, preguntas y objetivos generales y particulares, variables e hipótesis de investigación); el capítulo dos hace una descripción de las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán; el capítulo tres integra el marco teórico – conceptual sobre los tipos de desarrollo y las variables de investigación propuestas; en tanto, el diseño de investigación, instrumento de medición, muestra poblacional y aplicación de la prueba piloto, están desarrollados en el capítulo cuatro; el capítulo cinco presenta los resultados, análisis e interpretación de acuerdo a los datos obtenidos en campo y la correlación paramétrica y no paramétrica de las variables y, para finalizar, se presentan las conclusiones, líneas futuras de investigación, referencias bibliográficas y anexos entre los cuales se presentan los oficios comunales presentados para la realización del estudio de campo.

Capítulo 1. Fundamentos de Investigación

El capítulo 1 está conformado por los fundamentos de investigación, como son: el problema planteado, pregunta y objetivo general y particulares, justificación, hipótesis, variables y la población en la cual se centra la investigación.

1.1. Planteamiento del problema

La metodología de investigación de acuerdo con Hernández et al. (2014), plantea que el problema de investigación debe iniciarse con la concepción de una idea, textualmente dice “plantear el problema es afinar y estructurar más formalmente la idea de investigación”. Abordando este concepto, se presenta la problemática enunciando las relaciones entre la resiliencia y el desarrollo en las comunidades.

El concepto desarrollo se ha implementado en discursos y políticas para determinar el avance de un territorio o región; Camarena y Navarro (2007), definen al desarrollo regional y sustentable “como una garantía de mejor calidad de vida para las personas a través del desarrollo adecuado de su economía, ambiente y gobierno, satisfaciendo las demandas sociales y construyendo soluciones con políticas técnicamente factibles y concertadas”. En tanto, al desarrollo endógeno se refieren al desarrollo de los recursos disponibles; tierra, agua, vegetación, fauna, conocimiento y cultura, y las formas organizativas rurales en dinámica de optimizar los recursos locales, la diversidad cultural, el bienestar humano y la estabilidad ecológica. Podría decirse que el desarrollo es la forma de gestión que ejercen las comunidades con base a las necesidades y objetivos fijados para el bien común. De esta manera las comunidades hacen frente a sus necesidades con los recursos que poseen, convirtiéndose en los principales actores en aprovechar sus fortalezas con visión a largo plazo y aminorar las dificultades que ponen en riesgo su sobrevivencia en el territorio.

Es importante señalar que el desarrollo es distinto para cada comunidad de acuerdo con las necesidades, ideología e influencia que se ejerza en ella, también, mencionar que el concepto debe apropiarse al entorno cultural, social, político, religioso y económico de la población y no en los modelos estandarizados de desarrollo de los países desarrollados con condiciones diferentes e inmersos en sector industrial y tecnológico. Se refiere a un desarrollo desde las formas apropiadas para el estilo de vida comunal, en donde la convivencia, la comunicación y las externalidades permiten formular estrategias, si bien no idóneas, lo más apegadas al momento de necesaria respuesta y permitan disminuir las carencias de la comunidad.

En términos conceptuales, la comunidad es definida como un grupo de personas que pueden o no vivir en la misma zona, aldea o barrio, y compartir similares costumbres, recursos y cultura. Son colectivos expuestos a los mismos riesgos y amenazas, como enfermedades, crisis de orden político y económico y fenómenos naturales de diversa índole (Ureña, 2019, p. 4). En tanto, Lisbona (2005), realiza la crítica al concepto de comunidad, la cual no es de índole universal debido a la particularidad que representa cada etnia o grupo social, distingüendo entre la comunidad natural ligada por parentesco y/o vecindad a la “asociación voluntaria sin vínculos directos”, se refiere a los grupos que deciden asociarse por cuestiones ideológicas, políticas, ambientales, etc.

Por lo tanto, en la comunidad convergen distintas personalidades, cualidades, visiones e intereses que poseen cada individuo a su interior, cuando la individualidad se ve amenazada, la colectividad hace frente a las adversidades para proteger el bien común. La comunidad se entiende como el ente social en el que interactúan medios socioeconómicos, políticos, culturales, religiosos y ambientales, cuya finalidad es consolidar estructuras organizativas que promuevan oportunidades individuales y comunes para la mejor calidad de vida.

Ante situaciones de riesgos socio ambientales que irrumpen en la cotidianidad de las personas y comunidades, provoca en las comunidades un grado desigual de vulnerabilidad, entendiéndola como la maximización de debilidades, de

acuerdo con la zona territorial en que se establece y nivel de desarrollo y cohesión social que se tenga. Dichos riesgos generan preocupación de las comunidades y demandan a las instituciones, locales y gubernamentales, mejores niveles de seguridad y protección de las personas y de sus condiciones de vida (Arciniega y De Dios, 2010).

Por lo tanto, Ureña (2019), interpreta la resiliencia como la capacidad de las personas, las comunidades, las organizaciones o los países expuestos a desastres, crisis y vulnerabilidades para prever los efectos de crisis y disturbios, tiende a preparar de manera favorable, la respuesta para afrontar, reducir sus consecuencias y recuperarse, a través de la adaptación a los hechos ocurridos y sus perspectivas de vida a largo plazo. Operacionalmente, la resiliencia es la forma en que, las comunidades, responden y se adaptan a los sucesos adversos, generando alternativas de solución y estrategias de bienestar común.

En las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán existe evidencia de la respuesta y adaptación ante los sucesos particulares que fragmentaron el paradigma de vida anterior y lo transformaron con una nueva concepción socioambiental basada en la recuperación de saberes y solidaria organización entre sus miembros para proveer de medidas de seguridad y protección que se reflejan en los proyectos comunales sustentables. Además, continúan en el proceso de convergencia de las metas consensadas en las asambleas comunales para superar los ambientes hostiles y lograr sobreponerse y reconstruirse hacia una vida socioeconómicamente satisfactoria fomentando las capacidades individuales y el saber ancestral.

Es así como la resiliencia se manifiesta como la forma en que los individuos y comunidades actúan ante adversidades naturales, sociales, económicas, religiosas y otros riesgos, con la firme decisión de afrontar y encontrar una solución que aminore los efectos negativos, integran las experiencias transmitidas entre generaciones, los conocimientos adquiridos y las capacidades desarrolladas para lograr metas a largo plazo. Es por ello que existen cinco pilares de la resiliencia comunitaria que el enfoque psicosocial propone: autoestima colectiva, identidad

cultural, humor social, honestidad estatal y solidaridad, los cuales son de utilidad para la investigación en campo, siendo la actitud positiva ante las adversidades, determinante para emprender el proceso transformador que involucra la capacidad individual y colectiva dependiendo de las interacciones e interrelaciones sociales de la comunidad, el ecosistema y el contexto social, cultural, religioso y económico, lo cual permiten actuar colectivamente ante situaciones de riesgo que activen el instinto de sobrevivencia, resistencia, reconstrucción y adaptación (Bracamonte y Aguirre, 2017, pp. 2-6).

Si bien la comunidad es un ente social de interrelaciones diversas con el entorno, la cultura forma parte de la identidad y autenticidad de los habitantes por lo que debe formar parte de la resiliencia a manera de sobrellevar y ser escarapate en las situaciones por las que enfrenta. Esto no quiere decir que la solución está en la cultura completamente, sin embargo, muchas de las representaciones (danzas, festividades, etc.) proveen escenas que los antepasados lograron superar y se reflejan con algarabía en la vida comunal, con ello, cada comunidad tiene particularidades de acuerdo con el contexto en que habita.

La colectividad gira en torno a la toma de decisiones como medio para construir o aumentar la capacidad de aprendizaje, fortalecer al ser humano a responder de manera oportuna ante escenarios de riesgo y vulnerabilidad y generar estrategias de solución y adaptación ante el suceso (Castro et al., 2012, p. 27). Parte de estas decisiones están determinadas en la forma de actuar ante los riesgos que enfrentan y la consolidación de acciones resilientes que dirigen el futuro de la comunidad que, de manera directa o indirecta, afecta a los miembros de la comunidad sin importar el lugar en donde se encuentran, ya que la identidad y pertenencia está determinada más allá del límite geográfico de la comunidad.

La resiliencia comunitaria es la manera de comprender las estrategias que la comunidad adopta para enfrentar y sobreponerse a las amenazas sociopolíticas y ambientales, así mismo, reconoce las interrelaciones que posibilitan la cohesión social, corresponsabilidad, ayuda mutua y organización (inclusiva y participativa) en la reconstrucción de la comunidad basada en conexiones e instituciones

comunitarias; es así como los principios solidarios, cohesión y equidad facilitan un mejor acceso a los recursos disponibles y una adecuada distribución y gestión (Bracamonte y Aguirre, 2017, p.3). Dichos principios están analizados por comunidad estudiada en los resultados obtenidos en campo dentro del capítulo 5.

Ligada a la resiliencia esta la innovación a través del surgimiento de ideas para enfrentar los riesgos y que pueden llegar a ser novedosas y transformadoras en sentidos estructurales tanto personales como colectivos. El resultado y éxito de la innovación depende de la idea concebida y consensada en la Asamblea General, de los conocimientos que se tienen, y de la transformación y adaptación organizacional que se adopte que, junto con la tecnología y contexto social actual, propiciaran el logro de los objetivos que la comunidad persigue. Entonces, la innovación organizacional es el conjunto de actividades asociativas en determinado tiempo y espacio para lograr el éxito, constituye la transformación parcial o total de las capacidades comerciales, sociales y políticas (Cilleruelo, 2007, p. 94). En palabras de Arraut, (2010), la innovación organizacional es primordial para la reducción de jerarquías y delegar toma de decisiones a nivel operativo.

En consecuencia, la organización comunal es una forma de gobierno que la comunidad adopta como determinante para la toma de decisiones, opera y vigila la tenencia de la tierra y regula el uso común de los recursos. La forma en que opera esta gobernanza se debe al contexto y necesidades de cada comunidad, las atribuciones y limitaciones de sus representantes dependen de los objetivos y metas de la visión comunal. Este tipo de gobierno es ancestral y para adaptarse al mundo moderno la comunidad hace las adecuaciones para perseguir los fines de calidad de vida, es por ello por lo que la innovación organizacional, sea en menor o mayor proporción, permite la transformación de la organización comunal en términos de negociación y representación al exterior.

Por tanto, la planeación, el sistema de gestión y la dirección son elementos esenciales para mejorar la estructura organizacional atrayendo con ello los beneficios esperados. La solidaridad fija el grado de organización social para lograr

los objetivos planteados y, a su vez, ser ante los cambios del entorno tanto endógeno como exógeno (Gi, 2002, pp. 101-115).

El conformar cualquier tipo de organización requiere de negociaciones, acercamientos institucionales y manejo de relaciones de poder al interior de la comunidad que permitan enfrentar y sobreponerse a la adversidad gracias a su conocimiento e ingenio aún en contextos de sometimiento, exclusión, marginación y pobreza (Bracamonte y Aguirre, 2017, pp. 7- 8).

Por lo tanto, la preservación de las comunidades, su cosmovisión y organización, forman parte de la investigación sobre si resiliencia comunitaria permite la adaptación a situaciones anormales y de riesgo en su entorno, modificando el ritmo de vida cotidiano y la vinculación institucional, reorganizándose y reconstruyéndose, de acuerdo a su identidad y heterogeneidad, en organismos potenciadores del desarrollo local, endógeno, comunitario y regional, sentando la base para reajustar la organización comunal en nuevas alternativas de bienestar común. Es necesario mencionar que el bienestar es un concepto subjetivo para cada comunidad, la apreciación de la calidad de vida es uno de los elementos considerados en la investigación.

Con base a lo expuesto anteriormente, y con la finalidad de determinar los elementos prioritarios para la consolidación de la organización comunal y su autogestión, se propone investigar la resiliencia en la Organización Comunal como detonante para el Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha, centrado el estudio de campo en la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro y la Comunidad Indígena de Cherán por presentar modelos de transformación socioambiental de la comunidad. El estudio incluye el desarrollo de las capacidades individuales a partir del indicador de desarrollo humano, la innovación en la reconstrucción de su forma de gobierno e instituciones locales, la adaptación de la comunidad en relación con los sucesos socioambientales y la consolidación de toma de decisiones ante los temas prioritarios de atención en la comunidad.

La conformación de la sociedad organizada de acuerdo con usos y costumbres, cultura, idiosincrasia, productividad y cohesión social, responde a los

hechos no comunes a que se enfrenta. La erupción del Volcán Parícutín en Nuevo San Juan Parangaricutiro, en 1943, y el movimiento social encabezado por las mujeres de Cherán, en 2011, provoca cambios importantes en la vida cotidiana e impulsaron nuevos fundamentos en la apropiación, defensa y recomposición territorial, priorizando la conservación de los recursos naturales, el bienestar común de sus habitantes, reestructuración de instituciones, restablecimiento de la autonomía, gobernanza, autogestión y la participación en la toma de decisiones por consenso de la Asamblea Comunal, siendo ésta la de mayor jerarquía en la comunidad. Los hechos antes mencionados permitieron la difusión de ideas en torno al futuro de la comunidad, opiniones que se consensaron y se aceptaron mayoritariamente. La información se confirma a través de la entrevista realizada al Sr. Vicente, exfuncionario de la CISNJ y actual comunero y al Sr. Marco Antonio, miembro del Concejo Mayor de Cherán, respectivamente.

Los paradigmas de organización y desarrollo de las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán son precursoras en la región debido a la convergencia entre tradición y modernidad, lo que permite converger la esencia de sus costumbres, cultura, respetando los orígenes, conservando la solidaridad y ayuda mutua, la autogestión y determinación del futuro de la comunidad con la sustentabilidad ambiental, económica, social, cultural, política e institucional.

En una descripción general, la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, perteneciente al municipio de Nuevo Parangaricutiro de la Meseta Purépecha en el Estado de Michoacán, se integra por 16,745 habitantes, según estadísticas del censo poblacional de 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía; se le conoce como “el pueblo que se negó a morir” por la reconstrucción total del pueblo después de la erupción del Volcán que, literalmente sepulto al antiguo San Juan Parangaricutiro, los únicos vestigios que quedan son las torres de la iglesia en la cual se encontró intacta la imagen del Señor de los Milagros, que es venerada en septiembre de cada año. En 1980, los 1,254 comuneros acordaron la conservación y preservación del bosque ante Asamblea Comunal para involucrarse

en la gestión forestal sostenible de productos maderables y no maderables obtenidos del bosque de pino que rodea la comunidad.

El trabajo colectivo obtuvo favorables resultados ya que en la década de los 90's, se les concede la transferencia legal de la tenencia de la tierra que consolida el reconocimiento comunal y su modelo organizativo, conformando la empresa forestal conocida actualmente, además, ha obtenido certificaciones por el buen manejo de los recursos forestales y su conservación, expedidos por el Consejo Forestal Mundial y el Consejo Silvícola Mundial, son organismos cuyo interés radica en el manejo forestal responsable, apropiado, beneficioso y redituable, tanto para la sociedad como para el ambiente.

Aunado a esto, el representante de bienes comunales de la Comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, el Sr. Andrés Echeverría comenta lo siguiente: “para la comunidad es importante seguir manteniendo los bosques y hacer un buen aprovechamiento de los recursos forestales de acuerdo con las experiencias y conocimientos con que se cuenta”.

En contraste, Poch, (2005), realiza una investigación sobre el fenómeno politizado y conflictivo dentro de la CINSJP, al “ser un referente de desarrollo económico, social y ecológico de la silvicultura comunitaria mexicana contemporánea”, lo cual permite visualizar que las relaciones de poder provocan diversas posturas al interior y exterior de la comunidad, datos que se analizaran de acuerdo con los resultados de investigación en campo del capítulo 5.

En tanto, Fregoso et al. (2001), analiza la comunidad desde el enfoque forestal y de paisaje, desde la perspectiva del aprovechamiento y la conservación del bosque, el cual depende de los objetivos planteados por los poseedores o sus representantes. Los resultados evidencian la restauración y desarrollo de especies principalmente maderables y recomienda la integración de ambos enfoques en los mecanismos de preservación y uso de los recursos naturales.

Las actividades actuales permiten ser alternativas integrales al medio ambiente, es decir, durante el recorrido de la comunidad, se aprecia que la

conservación forestal permite actividades ecoturísticas asociadas al paisaje que preservan, éste se hace presente con oferta turística de renta de cabañas, recorridos a caballo y caminatas hacia el volcán y el asombroso escenario que dejó la lava solidificada que sepultó las construcciones antiguas de la comunidad; el criadero de venado cola blanca es otro de los atractivos de la comunidad, la plaza del pueblo es el atractivo local al centro de la población en la que se ofrecen artesanías, comida típica y se contemplan las instalaciones eclesiásticas

La comunidad se adapta y aprovecha las exigencias modernas del mercado para lograr seguir en el camino del desarrollo con la fabricación de muebles de madera con diversos terminados, que son vendidos a empresas nacionales. El auge del cultivo del aguacate permite una gran derrama económica en la región, sin embargo, también genera altos niveles de consumo de agua por lo que la comunidad no permite el cambio de usos de suelo en los terrenos comunales y aprovechan el mercado de fertilizantes para ser proveedores de ellos y abastecer la demanda del cultivo de aguacate. La rotación de cargos, exigida por la Ley Agraria, permite renovar la visión emprendedora de la organización con base a los acuerdos por la Asamblea General. Otros proyectos que ha impulsado la comunidad son la purificadora de agua, el servicio de Telecable, radio comunitaria y servicio urbano colectivo por mencionar algunos.

En la revisión bibliográfica se refieren a Nuevo San Juan Parangaricutiro, como “una de las empresas y comunidades forestales más famosa de México” y también como “punta de lanza de la búsqueda de una nueva identidad (campesina) basada en la organización autogestionada”. La Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAT), la reconoce como ejemplo de eficiencia productiva y organizativa dentro del sector social rural nacional y le atribuye el protagonismo de una utopía posible para poblaciones que habitan en bosques y selvas (Poch, 2005, p. 20).

Por su parte, Cherán, también integrante de la Meseta Purépecha es uno de los principales centros étnicos y hablantes de la lengua origen, alberga a 16,841 habitantes, de acuerdo con el censo de población y vivienda, 2020 del Instituto

Nacional de Estadística y Geografía. Es una comunidad enclavada en zona montañosa boscosa, respetuosos de los usos y costumbres, tradiciones, vestimenta, forma de vida peculiar de la comunidad y participes de las formas de gobierno que rigen a la Nación hasta que el aumento de inseguridad y violencia se convirtió en un hecho cotidiano y limitó la libertad del trabajo parcelario y convivencia social. Víctimas por saqueos, despojos, desapariciones y/o asesinatos, acumuló indignación la cual alentó a sus habitantes a defender su territorio. La defensa se convierte en el movimiento social más controversial de la región, al involucrar tanto a hombres como a mujeres e instituciones gubernamentales por el reclamo ante el reconocimiento de usos y costumbres y recuperar el mando de la comunidad ante la seguridad. Por tanto, los comuneros, con base en su capacidad organizativa y en la cohesión social, fundan una nueva forma de gobierno denominada Concejo Mayor (Patiño y del Carmen, 2012, pp. 161,162).

El desenvolvimiento de ideas y el proceso de reflexión que se gesta en las barricadas, fogatas y la asamblea general, determinaron la forma de participación de acuerdo con las capacidades individuales y la toma de decisiones colectivas que preservan la identidad y vida de los integrantes de la comunidad a través de un gobierno acorde a las necesidades generales. En demanda por recuperar su autonomía deciden elegir un autogobierno basado en los usos y costumbres, conforme a la validez legal necesaria para no poner en riesgo los recursos presupuestales de la comunidad. Constitucionalmente, las comunidades tienen el derecho a un gobierno según sus usos y costumbres, por lo que la comunidad de Cherán basa su petición de Gobierno Comunal (Concejo Mayor) en fundamentos legales y de derecho ante las instancias estatales y federales competentes.

El objetivo del movimiento social se consolida en el año 2011, con la resolución a favor del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) que avala la petición de conformar el Concejo Mayor en suplencia de la figura política imperante: H. Ayuntamiento Municipal de Cherán. Bajo las mismas atribuciones legales y de representación local y estatal, el Concejo Mayor está conformado por tres integrantes de cada uno de los cuatro barrios en que se divide

la comunidad llamados Keri's (personas sabias), quienes son elegidos en las fogatas de cada barrio y son los portavoces de los demás. En suplencia de las direcciones y secretarías municipales se integran los concejos operativos para atender los diversos temas de interés social e institucional. La Asamblea General continua como la máxima instancia responsable de impulsar la seguridad, justicia, democracia, desarrollo y sostenibilidad productiva (Patiño y del Carmen, 2012, pp. 157-165).

Es así como, a más de una década de la consolidación de la nueva forma de gobierno, la comunidad de Cherán cuenta con diversos proyectos sustentables que son fuentes de empleo local y priorizan la protección ambiental, con ello la autogestión fortalece la autonomía de la comunidad y beneficia socialmente a sus habitantes. Su tipo de organización y gobierno ha sido objeto de investigación de académicos y de comunidades vecinas de la Meseta Purépecha que buscan la autonomía y respeto hacia sus decisiones y alternativas de desarrollo y planificar sus recursos propios con base a la forma de autogobierno comunal.

De Oliveira (2014), expone que los movimientos sociales producen conocimiento por la defensa de la diversidad cultural y el respeto a su forma de vida comunal, al derecho de pensar diferente y ser autónomos social y culturalmente. Sin duda alguna, las comunidades indígenas conservan identidad, cultura, tradiciones y usos y costumbres propias, que, a su vez, se asemejan en menor o mayor grado de acuerdo con la cercanía e influencia territorial entre comunidades. Cada aspecto sociocultural, sociopolítico y socioambiental determina a la comunidad como única en humor, actitud, reacción, integración y adaptación, motivo por el cual, comunidades como Nahuatzen, San Francisco Pichataro, San Ángel Zorumucapio y otras, adoptan el proceso legal de validación para el reconocimiento de su autonomía y determinar su propio ritmo y proceso de desarrollo.

En opinión propia, el modelo de Concejo Mayor de Cherán surge en un contexto social geográfico de hechos fortuitos, motivo por el cual no es homogéneo a otras comunidades, las realidades y escenarios son múltiples al igual que las

posibles alternativas de bienestar social, productiva y ambiental para cada una que persigue fines comunes. Cada comunidad debe considerar sus fortalezas y debilidades al momento de replicar el modelo de autogobierno de Cherán.

Por el contrario, el fortalecimiento empresarial de Nuevo San Juan Parangaricutiro no es un proceso fácil, ya que requiere de planeación, participación e inclusión, preparación, conocimiento y elaboración del proyecto de desarrollo que necesita a las limitantes y oportunidades que cada comunidad determine. Entonces, ¿Qué se necesita para lograr la consolidación comunal? ¿Cuáles son los elementos necesarios para que la comunidad logre su desarrollo? Son cuestionamientos que la investigación desarrollo para determinar si las variables desarrollo humano, organización comunal, innovación organizacional y resiliencia se encuentran en las comunidades y son los elementos necesarios para reconstruirse y prosperar hacia el bienestar común, bajo el contexto de protección, conservación y racionalización de los recursos naturales, además promueva la cohesión social, potencialice las fortalezas cognitivas se consoliden los proyectos necesarios a la consecución de los objetivos trazados por la comunidad.

En síntesis, el desarrollo en las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán está colmado de experiencias de éxito y de fracaso, de antagonismos e intereses mezquinos y de visiones idealistas que conlleva a la evaluación de los resultados y de las opiniones de la población con respecto a la aceptación de dichos modelos o si se requiere de una renovación estructural. Si bien es apreciable la evolución de estas comunidades a ritmos y modelos diferentes, es notable la respuesta ante la adversidad y sobrevivencia al no dejar extinguir su legado lo que permite la adaptación de saberes ancestrales con la modernidad, reconocen que el beneficio debe ser común y modifican aquellas estrategias que no generan resultados, todo ello a través de las asambleas comunales en donde la participación social y el consenso comunal debe ser objetiva dejando de lado los intereses individuales.

De acuerdo con Escobar (1998), el desarrollo no debe ser la transformación total de la comunidad ni ser la visión accidental, por tanto, debe ser inclusiva y respetar la diversidad cultural, étnica e ideológica por lo que el término desarrollo es controversial y muy utilizado en los discursos políticos y económicos más poco reconoce las formas tradicionales con la convergencia entre tradición y modernidad. Es necesario explorar los avances económicos, sociales y ambientales de las comunidades que permiten la generación de empleos y el arraigo social en el territorio indígena principalmente.

Las externalidades como la violencia y la migración en las comunidades son elementos de referencia más no son objeto de profunda investigación en este trabajo por lo que se analizan de acuerdo con la percepción de los entrevistados y encuestados. Dichos elementos están presentes en las comunidades, de lo contrario no serían necesarias las barricadas de vigilancia en los extremos de la comunidad y las rondas de seguridad como medio de salvaguardar la integridad de los habitantes; en tanto las remesas generadas por los migrantes y los apoyos gubernamentales representan el ingreso adicional necesario para las familias de las comunidades, las remesas representa hasta 500 dólares mensuales por persona mayor de 18 años, de acuerdo a la información proporcionada por el Dr. Casimiro Leco, quién ha realizado investigaciones sobre los movimientos migratorios en Michoacán, es originario de Cherán y entrevistado para los fines metodológicos de investigación.

La información al respecto sobre los programas sociales que inciden en las comunidades de acuerdo con los datos estadísticos de la Secretaría de Bienestar es analizada en el capítulo 5.

1.2. Preguntas de Investigación

Continuando con la metodología de investigación, se establecen las preguntas de investigación cuyo objetivo es orientar hacia las posibles respuestas, estableciendo los límites temporales y espaciales del campo de estudio (Hernández, et al., 2010). Dichas preguntas se dividen en general y particulares, atendiendo a la necesidad de dirigir la investigación y delimitar el contexto que se aborda para encontrar las respuestas que sustenten la investigación.

1.2.1. Pregunta general

¿De qué manera la resiliencia en la Organización Comunal detona el Desarrollo Regional en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán?

1.2.2. Preguntas particulares

1. ¿De qué manera se asocia la resiliencia con el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Nuevo San Juan Parangaricutiro?
2. ¿De qué manera se asocia la resiliencia con el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Cherán?
3. ¿La solidaridad y el apoyo mutuo son determinantes para la resolución de problemas en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro?
4. ¿La solidaridad y el apoyo mutuo son determinantes para la resolución de problemas en la comunidad de Cherán?
5. ¿La organización en Nuevo San Juan Parangaricutiro logra el desarrollo en la comunidad?
6. ¿La organización en Cherán logra el desarrollo en la comunidad?

1.3. Objetivos de la investigación

Una vez que se definen las preguntas se anexan los objetivos que contribuyen a la solución de la problemática, probar la teoría, aportar evidencias empíricas y ser guías de investigación. Se dividen en general y particulares.

1.3.1. Objetivo general

Determinar si existe resiliencia en la Organización Comunal que detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

1.3.2. Objetivos particulares

1. Conocer el grado de asociación entre la resiliencia, el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
2. Conocer el grado de asociación entre la resiliencia, el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Cherán.
3. Indagar en la solidaridad y apoyo mutuo para la resolución de problemas en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
4. Indagar en la solidaridad y apoyo mutuo para la resolución de problemas en Cherán.
5. Explicar el desarrollo de Nuevo San Juan Parangaricutiro a través de su organización comunal.
6. Explicar el desarrollo de Cherán a través de su organización comunal.

Tanto las preguntas como los objetivos particulares se enlistan de manera individual cuya finalidad representa el análisis específico de resultados (debido a las particularidades de cada comunidad) en el capítulo 5.

1.4. Enfoque de Investigación

Para el estudio de la resiliencia en la Organización Comunal en las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán se opta por el enfoque tanto cuantitativo como cualitativo de acuerdo con lo expresado por Hernández et al., (2010) en su libro de *Metodología de la Investigación*. Por consiguiente, la utilización de fuentes estadísticas y planteamientos abiertos (entrevistas) son de utilidad para ampliar, profundizar, contextualizar y valorar los aspectos sociales de las comunidades a través de herramientas etnográficas (observación de campo) así como promover la interacción con las comunidades según lo permitan los acontecimientos epidemiológicos, políticos e inseguridad actuales en la región.

Las estadísticas permiten denotar el panorama posible en que se encuentra cada comunidad, sin embargo, la observación y acercamiento a la comunidad permiten una adecuada interpretación de los datos cuantitativos ya que la realidad es apreciada de diferente forma en lo interno y externo. No se debe dejar de lado la conformación social basada en las tradiciones purépechas que rigen su estilo de vida y se han influenciado por elementos externos sin afectar la esencia del origen étnico. Es por ello la importancia de recabar la información en las comunidades para entender e interpretar objetivamente los datos.

1.5. Tipo de Investigación

Al ser una investigación de carácter social, el diseño de investigación es no experimental ya que no se manipularán las variables, éstas se observarán en el contexto que suceden (comunidades) y será transversal al recopilar datos en un solo momento para su descripción, análisis, incidencia e interrelación. Para ello se recurre a recabar información estadística, elaborar el cuestionario que permita la medición de variables, realizar entrevistas y recorridos en campo que avalen los datos cualitativos de la investigación.

1.6. Alcances de la Investigación

Al referirse a los alcances de investigación, serán de carácter exploratorio, descriptivo y correlacional, cuya finalidad es indagar aspectos resilientes, de desarrollo humano e innovación organizacional en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán a través de investigación de campo, análisis de estudios de caso adecuados al tema para posteriormente realizar la descripción de la información obtenida, seguido de correlacionar la resiliencia comunitaria, el desarrollo humano y la innovación organizacional en la organización comunal de las comunidades mencionadas y, por último, realizar la asociación de estas variables de acuerdo al procesamiento de resultados.

1.7. Justificación

La comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, pertenecientes a la Meseta Purépecha del estado de Michoacán, han sido objeto de estudio debido a las formas organizativas y al desarrollo que presentan, son referentes de movimientos sociales en la región michoacana, es por ello que se eligen para realizar el análisis mixto (cuantitativo y cualitativo) y etnográfico permitiendo que los resultados ofrezcan recomendaciones y líneas de investigación futuras extensivas a las comunidades restantes.

La comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, se considera una sociedad que transformó sus adversidades a través de convenir la relación ambiente, sociedad y tradiciones, además son autogestores y ejercen la autoridad local comunitaria en sinergia con el H. Ayuntamiento, creando una relación política entre sí para la concordancia de las estrategias y unir fuerzas en beneficio del municipio. Con la producción forestal, la comunidad tiene participación en el mercado global con productos locales. Puede decirse que es un modelo integral de desarrollo comunitario indígena en México que propicia el manejo y conservación adecuado de sus recursos naturales intergeneracional a partir del reconocimiento de su territorio, la disminución de conflictos socioambientales, la autosuficiencia

alimentaria, la diversificación en las actividades productivas y el intercambio económico regional equilibrado. Los actores sociales entrevistados coinciden en que la participación social en la elaboración y ejecución de proyectos, la convivencia tradicional, la valoración, preservación y transmisión de la cultura indígena y la recuperación económica son las demandas prioritarias de las comunidades.

Para ello, México, como miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), está comprometido a avanzar hacia una sociedad sustentable alcanzando el desarrollo a nivel local y de sus comunidades para abatir las carencias y rezagos de su población. Con base en esta dinámica socioeconómica es necesario transformar paradigmas y reducir el exceso de consumo de los recursos. Para ello se necesita fortalecer las capacidades cognitivas de la población, potencializar el sentido individual y colectivo e innovar en nuevos modelos de desarrollo de acuerdo con el contexto comunal (Salas y Juárez, 2018, pp. 1-12).

Para entender la relación de las capacidades cognitivas con el desarrollo se toma en cuenta la forma en que el individuo y/o colectividad actúan ante determinada situación y, a su vez, la capacidad de adaptarse, sobrevivir e innovar de acuerdo con el contexto e interrelación social de la comunidad. Es por ello por lo que Chuquisengo (2017), basado en el Marco para los Medios de Vida Sostenibles desarrollado por el Departamento de Desarrollo Internacional del Gobierno Británico (DFID, por sus siglas en inglés), analiza la resiliencia con el modelo de los Cinco Capitales, que analiza los recursos que componen una comunidad:

1. Humano: educación, habilidades, salud.
2. Social: redes y relaciones sociales, vínculos que ayudan a la acción cooperativa, enlaces que facilitan el intercambio y el acceso a ideas y recursos.
3. Físico: elementos generados por la actividad económica como infraestructura, equipo, mejoras en cultivos, ganado, entre otros.

4. Natural: base de recursos naturales que incluye la productividad del suelo y las acciones para sostenerla, el agua y otros recursos que sustentan los medios de vida.
5. Financiero: nivel, variabilidad y diversidad de fuentes de ingreso, y acceso a otros recursos financieros que contribuyen a la riqueza.

Ante la desigualdad y vulnerabilidad de las comunidades los habitantes idean formas de hacer frente a adversidad al verse afectado uno o más de los capitales del modelo resiliente. Como consecuencia, surgen ideas, propuestas, modelos y estrategias acordes a su contexto social, cultural, económico y ambiental para potencializar el desarrollo y disminuir las afectaciones de que son objeto.

Para ello, es necesario determinar los elementos con que cuenta la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán para potencializar las capacidades humanas, convocar a la innovación de las formas organizativas y fortalecer la actitud como medio de respuesta ante situaciones adversas, y sean los ejes que permitan adaptar el modelo de desarrollo de una manera apropiada al contexto local con base a la diversidad étnica y particularidades comunales.

Es primordial explorar y explicar la manera en que se consolida la Organización Comunal, la cual tiene una interrelación profunda con el entorno, apropiación de saberes ancestrales y la resistencia a paradigmas que atentan con su ideología, encontrado la manera de mezclar tradiciones, cultura, estilo de vida y cosmovisión con sistemas productivos, ambientales, políticos, ecológicos, tecnológicos y sociales convirtiéndose modelos de desarrollo local y regional. La organización comunal es un proceso complejo para lograr la cohesión social y el respeto a la toma de decisiones por el bien común de sus integrantes. En el debate, Lisboa (2005), menciona que “la organización comunal implica una construcción jerárquica bajo la manipulación e imposición de la voluntad de los representantes sobre los miembros de la familia y barrios”, dicho argumento genera controversia hacia sí realmente el consenso comunal representa los intereses colectivos, por tanto, también se analiza la rendición de cuentas de los representantes comunales como parte de la organización social.

La priorización de las propuestas de desarrollo, proyectos y organización comunal parte del consenso en las asambleas comunales, en donde la participación, inclusión y consenso social es fundamental para generar mayores niveles de desarrollo humano en sus habitantes e involucrarse en la toma de decisiones colectivas para la generalización del bienestar a cada miembro de la comunidad. La formalización de instituciones comunales son la base operativa para que los proyectos se lleven a cabo bajo la dirección, supervisión y evaluación de los propios comuneros.

La incidencia ante el reconocimiento de la autonomía e independencia por comunidades de la Meseta Purépecha, propicia replicar los modelos organizacionales de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro (CINSJP) y el modelo de gobierno autónomo indígena a través del Concejo Mayor de Cherán, quienes han logrado, a través de dos estrategias diferentes, consolidar proyectos socio-ambientales sostenibles que les proporciona autonomía, autogestión y gobernanza; el ajustar las externalidades que sus decisiones ocasionan, ser flexibles ante los ajustes sociales y la inclusión social en la toma de decisiones son prioridades para lograr la aceptación de las propuestas y acuerdos por la mayoría de sus integrantes. Su emprendimiento ha generado fuentes de empleo y disminución del movimiento migratorio, fortaleciendo sus lazos culturales que son apreciados y observados por el sector turístico y generar derrama económica en los diferentes sectores productivos de la comunidad.

Ante la disminución del flujo de remesas, es imperante generar empleo y evitar la fuga del capital humano. Los habitantes que migran a Estados Unidos llevan consigo diversas tradiciones arraigadas a su identidad, en el país del norte se siguen agrupando en comunidad por distinción de origen sin olvidar a sus paisanos mexicanos (Leco, 2017, pp. 83-92).

Aquella comunidad que pretenda hacer réplica del modelo de autogobierno se enfrenta a dificultades en la cohesión social y consenso general necesario para la implementación de dicho paradigma, lo que ocasiona hechos violentos extremos por los antagonismos y diferencias de intereses, como ha sucedido en el caso de

Nahuatzen. La falta de fortalecimiento en la organización comunal deja en claro que no existe proceso homogéneo a seguir, se debe considerar los elementos endógenos de la comunidad para determinar las condiciones sociales necesarias para adoptar el tipo de desarrollo que pretenden o deben trabajar en fortalecer los elementos que potencialicen las capacidades humanas, la organización, la resiliencia, la solidaridad y adaptabilidad a nuevos contextos socioambientales.

Integrar ideas de manera colectiva es un proceso complejo que requiere de cualidades sociales que hacen reaccionar, de manera positiva o negativa, ante el cambio. Es donde la resiliencia comunitaria hace conjunción en la consolidación de la comunidad y sus formas organizativas.

Aunado a esto, en el Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021, en el apartado de “Sustentabilidad ambiental, resiliencia y prosperidad urbana” menciona que la Región Purépecha ha sido afectada en la contaminación de sus afluentes y suelos provocada, principalmente, por la tala clandestina e inmoderada lo que genera la aplicación de la Ley Forestal y permanente vigilancia para el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales. Para la generación de empleos se deben implementar proyectos que abonen a las actividades forestales y permitan el desarrollo humano como lo son: los viveros forestales, extracción de resina de pino, actividades ecoturísticas, reciclaje entre otros.

El documento correspondiente al período del 2021-2027, promueve el respeto, coordinación y el pleno reconocimiento a las autoridades y consejos comunales, textualmente expresa “los pueblos y comunidades indígenas serán actores centrales en la construcción de un mejor futuro para Michoacán” (p. 9). En el eje 4 correspondiente al territorio sostenible, manifiesta la urgencia de “detener el proceso de depredación y rapiña de los recursos naturales (...) donde la riqueza económica es sinónimo de destrucción ambiental, pobreza y marginación, (...) es necesaria una transformación de las conciencias en torno a una nueva cultura de relación con la naturaleza, desde la educación hasta la incorporación de los saberes y prácticas culturales ancestrales de los pueblos originarios” (pp. 132-135). Para

lograr la constitución del territorio sostenible, la actual administración propone los objetivos siguientes:

1. Garantizar la conservación de los bienes y servicios ambientales del territorio estatal, como base para la preservación del patrimonio biocultural y asegurar la sustentabilidad en las bases para la preservación de las actividades productivas que garanticen, a largo plazo, el bienestar de la población.
2. Garantizar el derecho humano al acceso, disposición y saneamiento del agua, con enfoque de gestión de cuencas hidrográficas y de gobernanza del agua.
3. Contribuir a las estrategias globales de cambio climático, mediante acciones que reduzcan la vulnerabilidad de los sistemas naturales y productivos del estado.
4. Prevenir, monitorear, mitigar y compensar los impactos ambientales generados por las actividades y obras realizadas en el territorio estatal.
5. Promover una gobernanza y gestión territorial sostenible para transitar a ciudades y comunidades rurales ordenadas, conectadas, incluyentes y seguras, con una relación armónica entre las actividades productivas y las vocaciones del territorio.

Por lo tanto, el territorio organización indígena, queda estipulado, en el documento mencionado, como un área importante de desarrollo, reconoce que las comunidades tiene potencial de desarrollo debido a la riqueza biocultural que poseen sin llegar a la irracionalidad del aprovechamiento ambiental, sin embargo, la exclusión, pobreza, marginalidad y violencia siguen presentes en los territorios indígenas y es necesario el reconocimiento al saber ancestral, a la práctica tradicional y confiar en el autogobierno.

Ureña (2019), en el *Manual para comunidades resilientes, hacia mil millones de acciones*; una comunidad resiliente muestra las siguientes ventajas:

- I. Está bien informada, saludable y puede satisfacer sus necesidades básicas.
- II. Está socialmente cohesionada.

- III. Tiene oportunidades económicas.
- IV. Tiene infraestructura y servicios bien mantenidos y accesibles.
- V. Puede gestionar sus activos naturales.
- VI. Esta interconectada

Estas ventajas relacionan el bienestar integral que una comunidad puede llegar a obtener si fortalece sus recursos endógenos: individuos, ambiente, cultura, institución, organización, productividad y gestión óptima de recursos.

1.8. Hipótesis de Investigación y alternativas

Una vez planteadas las preguntas, los objetivos, alcances y tipo de investigación, las hipótesis denotan las posibles explicaciones de la problemática, para ello están divididas en hipótesis de investigación (Hi) e hipótesis alternativas:

Hi. La resiliencia se asocia al desarrollo humano y a la innovación organizacional en la Organización Comunal y detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

Hipótesis alternativas

1. La asociación de la resiliencia, el desarrollo humano, innovación organizacional y organización comunal detona el desarrollo en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
2. La asociación de la resiliencia, el desarrollo humano, innovación organizacional y organización comunal detona el desarrollo en Cherán.
3. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
4. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Cherán.

5. El desarrollo de Nuevo San Juan Parangaricutiro se logra a través de su organización comunal.
6. El desarrollo de Cherán se logra a través de su organización comunal.

1.9. Variables

En este apartado se determinan las variables de investigación que se describen, exploran y correlacionan para determinar si las hipótesis de investigación y alternativas son válidas con base a los resultados obtenidos a través de las técnicas metodológicas como son los cuestionarios, entrevistas, observación en campo y revisión estadística.

La principal variable que determina la investigación es la resiliencia por las implicaciones que tiene para la prevención y la promoción del desarrollo humano. El concepto representa la capacidad de prevalecer, crecer, ser fuerte y triunfar a pesar de las adversidades (Castro, 2012, p. 86).

Los elementos asociados a la resiliencia comunitaria, de acuerdo con Pérez, (2015), dependen del contexto a evaluar y los eventos que enfrenta la comunidad; los más comunes son: contar con una infraestructura constituida por servicios básicos eficientes (salud, educación, alimentación); valorar los recursos propios tangibles e intangibles, como los saberes propios, el lenguaje y la cultura; valorar aspectos sociales como la participación inclusiva, el apoyo social y la honestidad; la cultura y usar el humor y actitud positiva como una estrategia para enfrentar y reevaluar la situación que permita el desarrollo e innovación organizacional.

Dichos elementos de la resiliencia son tomados como dimensiones para la evaluación de la problemática sobre la consolidación de los modelos de desarrollo en las comunidades de Nuevo San Juan Nuevo Parangaricutiro y Cherán a través de la propia organización comunal en conjunto con el desarrollo humano y la innovación organizacional se dará respuesta a las preguntas, objetivos e hipótesis de la investigación.

En cuanto al desarrollo humano se refiere, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en cumplimiento a la agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), actualiza el Índice de Desarrollo Humano (IDH) mundial, regional y municipal comprendido por la medición del ingreso per cápita, avances en salud y educación, longevidad y vida saludable, escolaridad y la capacidad de lograr un nivel de vida digno a través del Ingreso Nacional Bruto Per Cápita (PNUD, 2018). Con base al IDH, se analiza el nivel de ambas comunidades el cual entre mayor se acerque a la unidad, mayor es el desarrollo humano en los tres rubros calificados (salud, educación e ingreso).

La variable innovación incide en la fluidez de la información dentro de la organización o comunidad, promoviendo los ajustes estructurales necesarios y permita la flexibilidad de estrategias productivas para garantizar la supervivencia, la profesionalización e inclusión interna. La innovación organizacional es operacional y funcionalmente económica, se nutre de ideas, cultura, ambiente, costumbres y conocimiento de las interacciones sociales que constituyen la institución (Alvarado et al., 2018, p. 91).

Para el desarrollo de la investigación se consideran las siguientes variables tomando en cuenta la influencia en la organización comunal, de los pilares de la resiliencia y el desarrollo humano de sus integrantes con el objetivo de conformar un proyecto de desarrollo integral que fomente la innovación en los sistemas organizacionales y productivos en beneficio común ante las adversidades que son sujetos. Estas variables no se sujetan a manipulación, se estudian, observan, analizan, describen, explican y relacionan de acuerdo con los resultados obtenidos en el estudio de las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

Tabla 1. Variables

Variable dependiente “Y”	Organización comunal
Variable independiente (X1)	Desarrollo Humano
Variable independiente (X2)	Innovación Organizacional
Variable independiente (X3)	Resiliencia

Fuente: Elaboración propia con base en Jiménez (2020).

Como se aprecia en la tabla 1 la variable dependiente corresponde a la organización comunal y las variables independientes son el desarrollo humano, la innovación organizacional y la resiliencia, que, en asociación, fortalecen el proceso de desarrollo en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

1.10. Población objetivo

La investigación se realiza en la región de la Meseta Purépecha del Estado de Michoacán de Ocampo, México concretando el estudio a las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán como un primer acercamiento a la población indígena y por ser comunidades que han transformado su entorno basado en la autogestión, autonomía local y consolidación de proyectos productivos sustentables que generan fuentes de empleo y el arraigo a la comunidad al disminuir los movimientos migratorios. Han logrado, a través de la legalidad, ejercer recursos propios y trabajan para subsanar las necesidades principales de sus integrantes. Se rigen por la máxima autoridad que es la Asamblea Comunal y respetan los mandatos de la Ley Agraria.

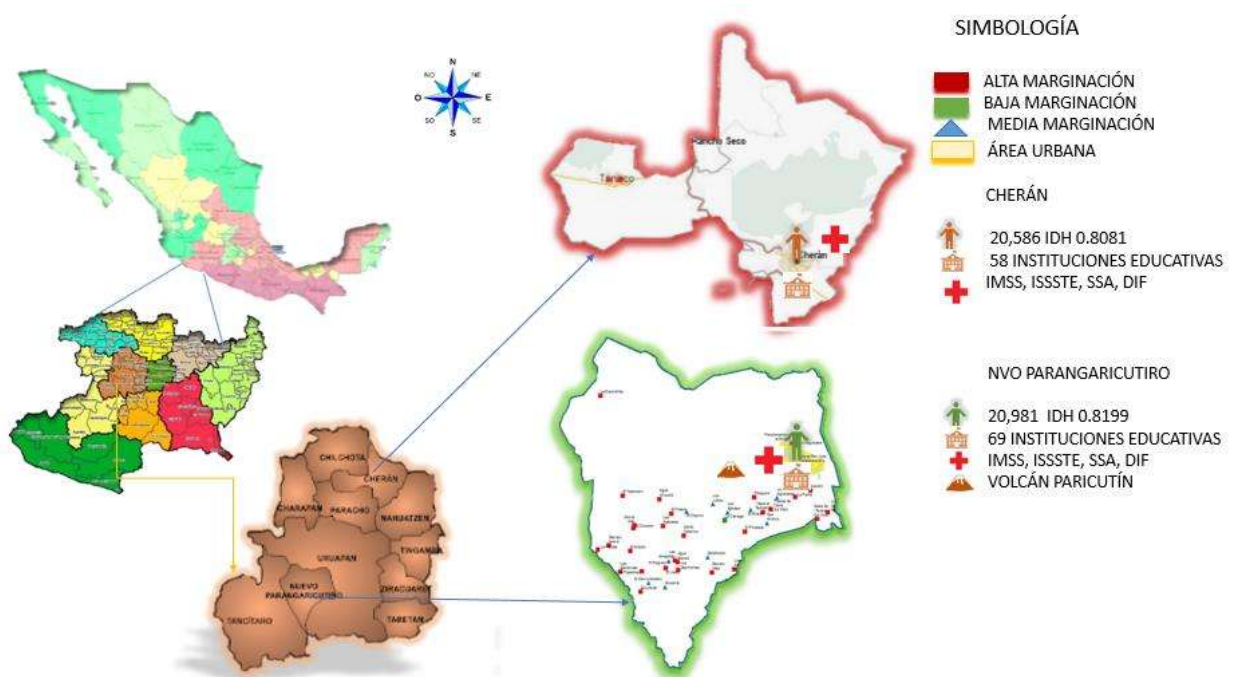
En el tema ambiental la región posee diez cuencas hidrológicas, siendo la más importante la del río Cupatitzio en Uruapan. La tala clandestina e inmoderada y el cambio de uso de suelo de forestal a agrícola ha generado conflictos sociales y ambientales que afectan considerablemente al ecosistema local y regional. Referente al vasto patrimonio cultural está conformado por variados monumentos históricos del siglo XVI y vestigios de la cultura purépecha como lo es la zona arqueológica de “Tinganio” en Tingambato (Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán, 2015-2021).

La región se reconoce cultural y socialmente diversa, a pesar de tener las bases purépechas, cada comunidad de la Meseta Purépecha se ha adaptado de manera diferente a los retos de la modernidad, adoptan visiones organizativas de acuerdo a sus necesidades para hacer frente a los acontecimientos socio ambientales que son objeto y construyen paradigmas de desarrollo desde el

conocimiento tradicional y la cosmovisión, haciendo un uso sustentable de los recursos naturales del territorio, además, consolidan la solidaridad y participación colectiva como fortaleza en busca del reconocimiento y respeto hacia sus usos y costumbres. En la mayoría de las comunidades indígenas se establece el vivero forestal con el objetivo de hacer frente a la degradación de los bosques y a preservar especies nativas que se aprovechan para la reforestación. La regeneración de especies a través del conocimiento ancestral permite la dignificación del bosque, la utilización medicinal de plantas y la subsistencia de flora y fauna.

Es necesario resaltar Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán no son territorialmente colindantes, lo que permite poca influencia entre sí. La figura 1 muestra la ubicación geográfica del área de investigación.

Figura 1. Representación geográfica de la población objetivo



Fuente: Elaboración propia con base a datos e imágenes obtenidas por INEGI e IPLAEM, 2020.

Con la descripción anterior, se prioriza a la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro del municipio de Nuevo Parangaricutiro y Cherán del municipio del mismo nombre, como comunidades en las que se inicia la investigación al considerar que han permeado más allá del territorio local y están forjando, de diferente manera, su desarrollo a través de la organización comunal.

Nuevo Parangaricutiro

El municipio de Nuevo Parangaricutiro se compone por 20,981 habitantes de los cuales 10,668 son mujeres y 10,313 hombres, posee 65 localidades, el 79.8% de la población se concentra en la cabecera municipal (INEGI, 2020). El municipio es considerado de bajo grado de marginalidad, la estadística hace referencia a 69 instituciones educativas que proporciona servicios escolares a infantes, jóvenes y adultos desde la educación inicial hasta el nivel medio superior. Su Índice de Desarrollo Humano (IDH) es de 0.8199 categorizado como nivel medio (IPLAEM, 2021). Con base en las estadísticas al 2022 del CONEVAL, en el municipio 11,925 personas (55.7%) se encuentran en situación de pobreza.

Es en este municipio en donde se encuentra la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro cuyas instalaciones se ubican en la cabecera municipal de nombre homónimo, es el principal centro cultural, turístico y administrativo en el municipio por la representatividad de los proyectos productivos que más adelante se menciona. La comunidad converge como autoridad local junto con el H. Ayuntamiento, ambos modelos organizativos participan en las decisiones locales, sin embargo, la comunidad centra sus decisiones en las prácticas sustentables de la zona forestal y autogestiona los proyectos necesarios para generar empleos locales y generar bienestar entre sus integrantes.

Cherán

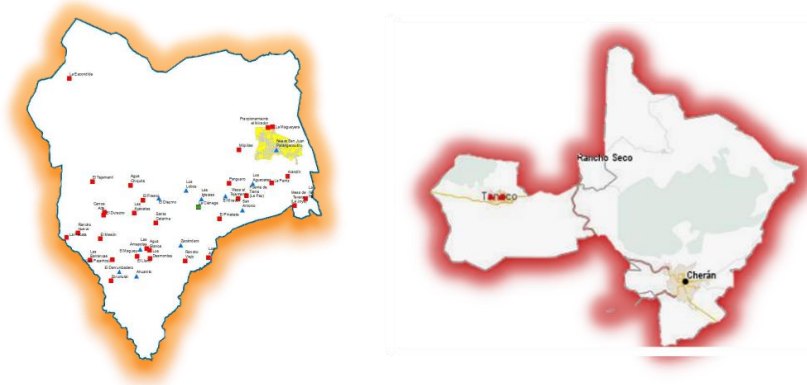
Cherán cuenta con una población municipal de 20,586 habitantes representados por 10,633 mujeres y 9,953 hombres, se conforma de 10 localidades, el 81.8% de la población se concentra en la cabecera municipal (INEGI, 2020). El municipio está considerado de alto grado de marginalidad, cuenta con 58 instituciones educativas que incluye nivel básico, medio superior y superior. Su IDH (0.8081) se considera medio (IPLAEM, 2021). Estadísticamente, 15,583 personas se encuentran en situación de pobreza, lo cual representa el 76.5% de acuerdo con los informes municipales del CONEVAL en el 2022.

La cabecera municipal de nombre homónimo está gobernada por el Concejo Mayor, conformado por tres integrantes de cada uno de los barrios que conforman la población, son los encargados de la administración y operatividad de las decisiones acordadas en los consensos comunales. Son hablantes del purépecha y conservan, en su gran mayoría, la vestimenta típica y ejercen la estructura comunal como su medio de gobernanza inclusiva.

El concepto de marginalidad se refiere a la segregación social y el índice de marginación se cataloga en: Muy bajo, Bajo, Medio, Alto o Muy alto, lo cual indica las privaciones de la población en educación, vivienda, distribución poblacional e ingresos. a mayor privación social corresponde a Muy Alto índice de marginación como lo es el caso de Cherán, por el contrario, a menor privación social corresponde a Muy bajo índice de marginación otorgado a Nuevo Parangaricutiro.

El IDH, al acercarse a la unidad, representa mayores niveles de desarrollo humano, ambos municipios se elevan por encima del 0.8 lo que representa mejor grado de escolaridad, salud e ingreso; de acuerdo con los resultados obtenidos a través de la aplicación de cuestionarios y contenidos en el capítulo 5, se puede apreciar si la evaluación de desarrollo humano es correcta.

Figura 2. Municipio de Nuevo Parangaricutiro y Cherán



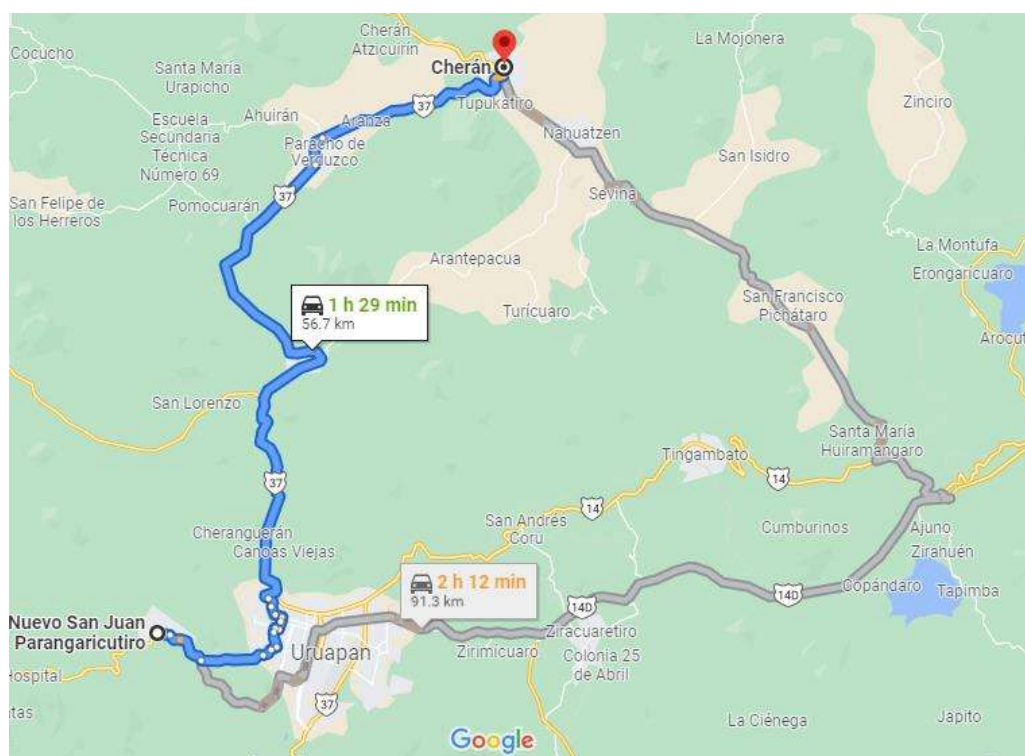
Fuente: Elaboración propia con base al mapa interactivo del INEGI, 2020.

La figura 2 muestra la forma territorial de ambos municipios. Al estar ambas comunidades situadas dentro de la cabecera municipal correspondiente, permite un mejor acceso a las instalaciones, siempre respetando los usos y costumbres y solicitando el permiso necesario para la intervención y recolección de datos.

Capítulo 2. Diagnóstico de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

El diagnóstico es necesario para conocer los antecedentes de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, como se menciona anteriormente, son comunidades que se localizan dentro de la cabecera municipal, donde se ubica la principal infraestructura vial, educativa, de salud e institucional lo cual permite la dinámica social, económica, política, religiosa y ambiental de sus habitantes.

Figura 3. Rutas de conexión entre Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán



Fuente: Imagen obtenida en Google maps, 2021.

En la figura 3 se aprecia las dos conexiones vía terrestre entre la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán; pasando por los municipios de Paracho y Uruapan se recorren 56.7 km en 1 hora con 29 minutos, la travesía más larga con 91.3 km y 2 horas con 12 minutos, es recorriendo los municipios de Nahuatzen, Tingambato, Pátzcuaro, Ziracuaretiro y Uruapan por la autopista siglo XXI.

2.1. Nuevo San Juan Parangaricutiro.

La comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro se localiza a 1,880 metros sobre el nivel del mar, limita al norte con Uruapan, al sur con Parácuaro y Gabriel Zamora y al Oeste con Peribán y Tancítaro (Plan Municipal de Desarrollo Nuevo Parangaricutiro, 2018-2021).

Figura 4. Vista panorámica de Nuevo San Juan Parangaricutiro



Fuente: Obtenida en Google maps, 2021.

El escudo representativo de Nuevo San Juan Parangaricutiro (figura 5) proyecta la historia y cultura de sus raíces. Contiene al Señor de los Milagros, el volcán Paricutín, el maíz y aguacate como grano básico de sustento y economía, el pino alude a los recursos naturales de la zona, los engranes de la industria, la balanza de la justicia imparcial y social. Las estrellas corresponden a los seis barrios ancestrales (Plan Municipal de Desarrollo Nuevo Parangaricutiro, 2018-2021).

Figura 5. Escudo de Nuevo San Juan Parangaricutiro



Fuente: Obtenido del Plan Municipal de Desarrollo Nuevo Parangaricutiro 2018-2021.

La figura 5 corresponde al escudo municipal el cual hace alusión a la convergencia de la tradición y cultura que la población ha preservado y mostrado con orgullo al exterior. La cultura es fundamental para la comprensión del estilo de vida en la comunidad.

El parque ecoturístico Pantzingo, el recorrido al volcán Paricutín, las ruinas del antiguo asentamiento, el manantial “Los Conejos” y el Santuario del Señor de los Milagros son algunos de los principales atractivos que ofrece la localidad. En la figura 6 se aprecia el mapa turístico como medio informativo para los visitantes.

Figura 6. Mapa turístico de Nuevo San Juan Parangaricutiro.



Fuente: Dirección de turismo del municipio de Nuevo Parangaricutiro, 2015-2018.

La principal actividad agropecuaria la ocupa el cultivo del aguacate con una superficie de 7,215.91 hectáreas (ha.) en 2,441 huertos, el durazno ocupa 300 ha., el maíz se cultiva en 600 ha. y en las 18,000 ha. forestales se lleva un aprovechamiento ordenado por parte de la comunidad, quienes, además, realizan acciones de protección al bosque. Aunado a las actividades anteriores las artesanías de madera y textiles, la gastronomía y el turismo forman parte importante como fuentes de ingreso local (IPLAEM, 2021).

En entrevista con el Sr. Andrés, representante de bienes comunales de la CINSJP, en diciembre del 2021, hace mención que debido al cambio de uso de suelo y al cambio climático es indispensable cuidar el bosque, por lo que la comunidad tiene prohibido la plantación de aguacate, las huertas de aguacate del municipio pertenecen al régimen de propiedad privada la cual no está regulada por las autoridades comunales. La propiedad privada se refiere a las parcelas que cuentan con escrituras que acreditan la posesión legal.

Entre los indicadores socioeconómicos y demográficos del municipio se encuentra el IDH con 0.8199 tabulado como nivel medio, el índice de marginación se considera bajo, en cuestión de rezago social el índice refleja muy bajo, el 25.26% de la población no concluyeron la primaria, sin embargo, saben leer y escribir (IPLAEM 2015-2021). De acuerdo con el SNIM en el 2010, la población hablante de la lengua materna es de 416 personas (216 hombres y 200 mujeres), ante tal fenómeno, la comunidad estableció la educación bilingüe en el nivel preescolar, primaria y secundaria como medida de rescate de la lengua, dichas instituciones, actualmente, cuentan con el reconocimiento oficial de la Secretaría de Educación (Sr. Andrés E. Representante de bienes comunales, diciembre 2021).

La inversión de obra pública en el año 2017 del municipio de Nuevo Parangaricutiro, elaborada por el IPLAEM, plasma que \$4'601,910.86 se destinaron a eje de desarrollo humano, educación y acceso a la salud; \$9'665,354.36 a rubro de desarrollo económico y empleo digno y \$3'783,151.66 a la sustentabilidad ambiental y cubrir necesidades básicas para la inclusión y prosperidad urbana. Dichas acciones se hacen en coordinación entre la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro (CINSJP) y el H. Ayuntamiento, cuyo objetivo es fortalecer las actividades productivas locales, el bienestar y fomentar la inclusión de los diferentes sectores de la localidad, quienes no pudieron precisar si los montos fueron invertidos en su totalidad.

La Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro es la organización más importante del municipio por la diversidad de proyectos productivos a su cargo como son: hornos de secado, destiladora de resina, captación de bonos de carbono, fabricación de muebles de madera, tienda comunal, comercializadora de fertilizantes, purificadora de agua, servicio local de Telecable, huerta de aguacate, centro ecoturístico Patzingo y servicio colectivo urbano para trasladarse entre la comunidad y los municipios vecinos (Sr. Andrés E. Representante de bienes comunales, 2019-2022).

Figura 7. Panorámica de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro



Fuente: Imagen obtenida en Google maps 2021.

Las instalaciones de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro se encuentran cerca del acceso a la cabecera municipal, ahí se ubican las oficinas administrativas del representante de bienes comunales y gerencias relacionadas con el aprovechamiento forestal (figura 8); otras oficinas administrativas se localizan de acuerdo con el área operativa que corresponda para una mejor operación. Son instalaciones muy concurridas tanto por pobladores locales como foráneos debido a la diversidad de actividades que desarrollan al interior.

Con base a la entrevista realizada al representante de Bienes Comunales, la conformación de la empresa comunal se origina en los años 80's, cuando la comunidad decide dejar de participar en la Unión Regional de Ejidos y Comunidades de la Meseta Tarasca, por lo que deciden establecer el primer aserradero comunal en la localidad, el cual inicia con 22 trabajadores, actualmente la comunidad genera

700 empleos directos y 500 indirectos, ocupados exclusivamente, por comuneros o sus familiares. El censo comunal registra a 1,254 comuneros en uso y goce de sus derechos parcelarios de las 18,140 ha. pertenecientes a la comunidad, de las cuales 1,600 ha. corresponden a lava volcánica derivada del Volcán Parícutín (Sr. Andrés E. CINSJP, enero 2022)

Figura 8. Instalaciones de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro



Fuente: Obtención propia en el recorrido de la comunidad, 2021

La localidad se identifica por su labor aguacatera lo que ha permitido mejores ingresos locales, sin embargo, como lo menciona el Sr. Vicente en su calidad de comunero “la comunidad tiene el objetivo de preservar el ambiente y frenar el cambio de uso de suelo al menos en las parcelas pertenecientes a la comunidad y solo permite la plantación de frutales principalmente del durazno” (Sr. Vicente L. San Juan Nuevo Parangaricutiro, diciembre 2021).

La CINSJP mantiene asambleas mensuales ordinarias en las que se autorizan los proyectos, presenta estados financieros anuales ya que los recursos se deben manejar de manera transparente, racional e integral, promueve la reinversión de utilidades y la diversificación de actividades tiene la finalidad disminuir la presión sobre el recurso forestal. De manera democrática, la asamblea

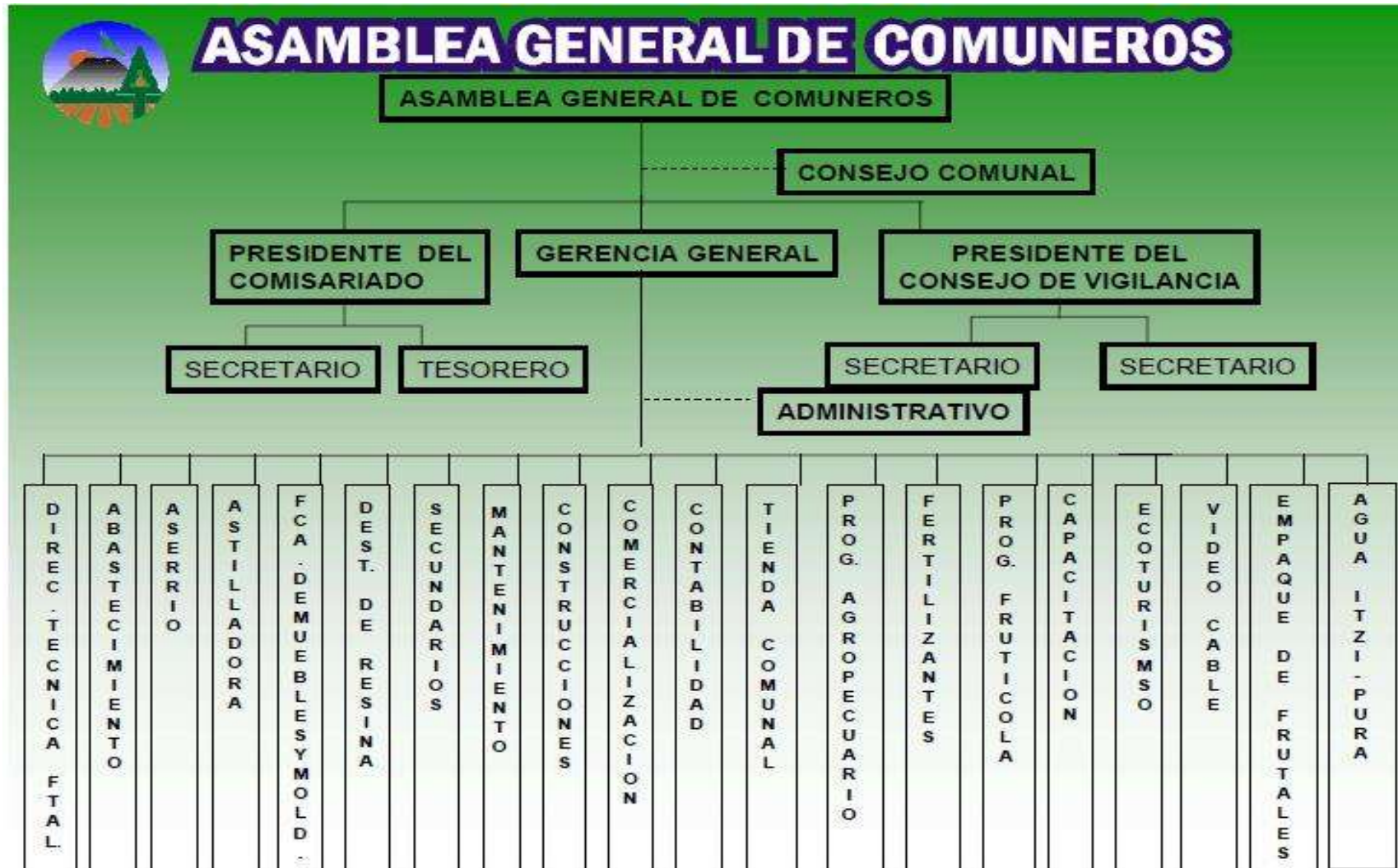
general elige a los responsables de la administración de la organización, cargo que es rotativo e incluyente.

Los informes de rendición de cuentas que se presentan en las asambleas con la finalidad de que los comuneros estén informados y realicen una correcta toma de decisiones en cuanto a la modificación de las estrategias administrativas y productivas, así como la rotación de cargos dentro de la comunidad como medio de inclusión y oportunidad para todos. La información financiera es de carácter confidencial, exclusiva para los integrantes del censo comunal y con ello, evitan un posible mal uso del contenido por lo que la mayoría de la información presentada en esta investigación es obtenida de la propia voz de los entrevistados.

Es por ello por lo que el buen funcionamiento de la organización depende del constante diálogo e interés hacia las acciones que la organización promueve para el desarrollo de todos los sectores involucrados. Los empleados son capacitados de acuerdo con las exigencias productivas, fiscales, laborales y legislativas, reconocen las autoridades comunales, que las capacitaciones son el fortalecimiento de las capacidades productivas, administrativas, legislativas, asociativas e inclusivas. El desarrollo humano es indispensable para que los comuneros sigan ocupando los diferentes cargos dentro de la empresa comunal y continuar siendo el actor de su propio desarrollo evitando así la influencia externa de quienes no convergen con el estilo propio de la vida comunal.

La figura 9 muestra la estructura organizacional de la CINSJP, refleja la combinación estructural comunal y empresarial la cual lleva 25 años certificada mundialmente por la FSC (Forest Stewardship Council) que verifica y acredita que la materia prima forestal procede de bosques sustentablemente gestionados y contribuye a mantener la diversidad, la productividad y los procesos ecológicos del bosque (FSC, 2021)

Figura 9. Organigrama de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro (CINSJP)

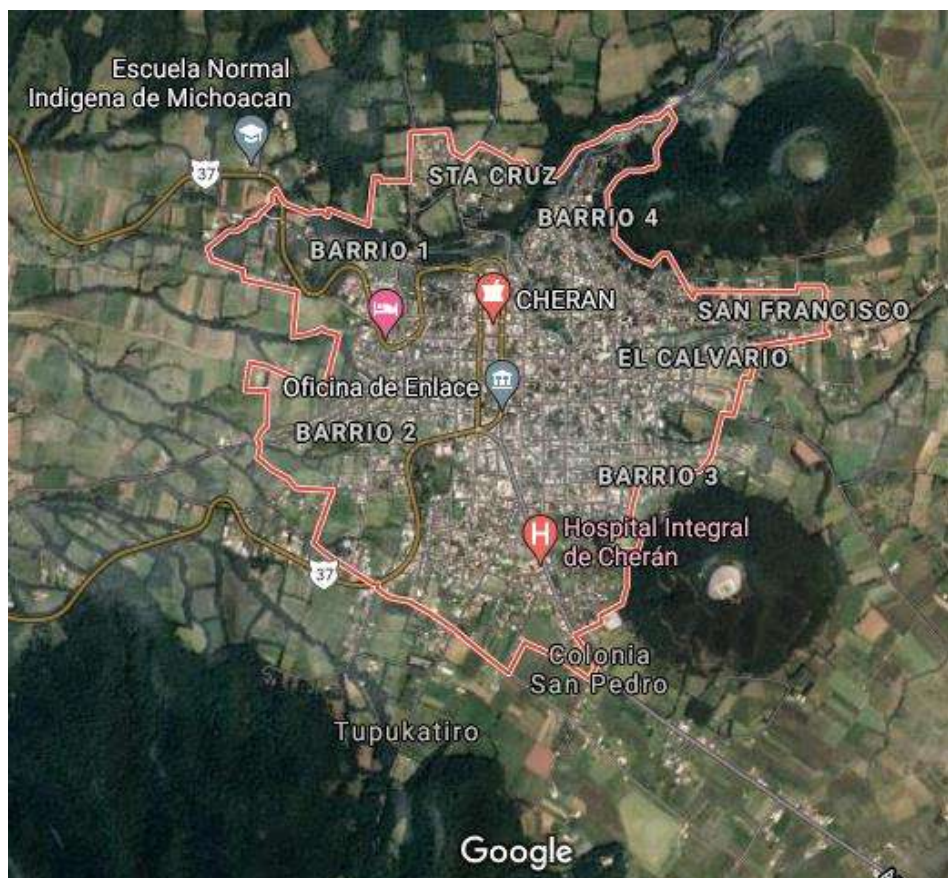


Fuente: Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, 2020.

2.2. Cherán.

La comunidad de Cherán se localiza en el estado de Michoacán en la región de Meseta Purépecha a 2,400 metros sobre el nivel del mar, limita al norte con Zacapu, al este y sur con Nahuatzen, al suroeste con Paracho y al Noroeste con Chilchota. La superficie es de 222.8 km² distribuida en las siguientes proporciones: agricultura 75.79 Km²; pastizal 5.3 Km²; bosques 115.56 Km², predominando las especies de pino y encino; vegetación Secundaria 22.97 Km² y la zona urbana comprende 3.18 Km², el manantial Kumitzaro y el cerro de San Marcos son las dos áreas naturales protegidas (IPLAEM, 2015-2021).

Figura 10. Vista satelital de Cherán.



Fuente: Obtenida de Google maps 2021.

Entre las principales actividades productivas que tiene la comunidad se encuentran el sector agropecuario y silvícola, comercial, artesanías y remesas. Entre los cultivos presentes en la comunidad está el maíz (diversas variedades de color) y, en menor proporción, el trigo y otros granos; los frutales, vegetales y hierbas aromáticas son parte de la dieta de los habitantes. El aprovechamiento forestal y la cría de ganado proporcionan sustento a la comunidad, el recurso maderable se utiliza para la carpintería, construcción de casas y algunos artículos para el hogar. El sector artesanal se compone de bordado a punto de cruz y tejidos que son parte de la vestimenta típica (Beals, 1992, pp.39-100).

Los movimientos migratorios han sido parte de la historia de Cherán como una forma de solución de proveer lo necesario para la subsistencia (alimentación, vivienda, educación y salud), esta tendencia migratoria va en descenso debido a los proyectos comunales implementados (tienda comunal, radio comunitaria, Telecable, planta tratadora de aguas residuales y agua purificada, por mencionar algunos).

El logotipo utilizado por la actual administración comunal en Cherán para su identificación y representatividad hace alusión a su lucha “por la seguridad, justicia y la reconstitución de nuestro territorio”, véase la figura 11, motivo por el cual surgen las rondas comunitarias conformadas por los mismos habitantes y tienen la finalidad de controlar y regular la seguridad local.

Figura 11. Logotipo Concejo Mayor de Gobierno Comunal



Fuente: Obtenida del Plan de Desarrollo Comunal 2018-2021.

Cherán está comunicada vía terrestre y vigilada en ambos extremos por miembros de la comunidad para salvaguardar la integridad y seguridad de sus habitantes, lo cual se aprecia en la figura 11. Además, cuenta con radio comunitario, periódicos y servicios de telefonía fija y móvil.

Figura 12. Acceso a la comunidad de Cherán



Fuente: Obtención propia en el recorrido por la comunidad, 2021.

En el tema de inversión de obra pública en el año 2017 de acuerdo con la ficha técnica elaborada por el IPLAEM, menciona que Cherán destinó \$1'753,098 al eje de desarrollo humano, educación y acceso a la salud; \$4'374,780 al rubro de desarrollo económico y empleo digno, \$4'324,075 para cubrir las necesidades básicas para la inclusión y \$13'244,487 a la sustentabilidad ambiental, resiliencia y prosperidad urbana. Considerando las inversiones en Nuevo San Juan Parangaricutiro, Cherán destinó mayor recurso a la recuperación ambiental, siendo su mayor prioridad sin dejar de lado el mejoramiento urbano de la comunidad para el disfrute de sus habitantes.

De acuerdo con el Plan de Desarrollo Comunal 2018-2021, el objetivo del Gobierno Comunal es fomentar sus principios y valores por los cuales se luchó y dan legalidad a su forma de gobierno: “ser un Gobierno Comunal Colectivo sin protagonismos, eficiente, transparente en el manejo de recursos y rendición de cuentas, que tome sus decisiones con base en las asambleas y mantener un continuo dialogo con las fogatas (reuniones de barrio) y las asambleas”. Recordando a Lisbona (2006), comenta sobre la construcción jerárquica de la organización comunal bajo la manipulación e imposición de los representantes hacia los demás miembros de la comunidad, sin embargo, la estructura de las fogatas de barrio permite que los habitantes discutan los acontecimientos y a su vez, el representante de barrio los plasme en el Concejo Mayor.

El Concejo Mayor está conformado por tres integrantes de cada uno de los cuatro barrios en que se distribuye la comunidad, de acuerdo con la entrevista otorgada por los Keri's o personas sabias actuales, estos barrios son: Barrio Primero “Harukutini” y cuenta con la capilla a Santa Cruz; Barrio Segundo “ketzicua” y veneran a la virgen del Sagrado Corazón; Barrio Tercero “Caracua”, su santo es San Juan Calvario y Barrio Cuarto “Paricutín” con la imagen de Santa Inés. Cada barrio elige, de acuerdo con las cualidades que posee una persona, a sus representantes para ser integrantes del Concejo Mayor durante tres años, quienes tienen la responsabilidad de administrar los recursos monetarios y en especie de la comunidad, sin embargo, toda decisión debe ser consensada en su barrio y en el Asamblea Comunal. El Concejo recibe apoyo de la estructura de los concejos operativos de Tesorería, de procuración, vigilancia y mediación de justicia, de la administración local, de los barrios, de la mujer, de los jóvenes, de los programas sociales, de asuntos civiles, de salud, de deportes y de cultura y artesanías.

Del movimiento social en Cherán, de acuerdo con Ventura (2012), se rescata la capacidad de organización, la base jurídica para hacer respetar los usos y costumbres y la estructura del gobierno comunal. La figura 13 muestra parte de la plaza y la fachada de las instalaciones donde opera el Concejo Mayor. La estructura

de gobierno comunal, con base al Plan de Desarrollo Municipal 2018-2021, se conforma de la siguiente manera:

- 1) Consejo de Bienes Comunes
- 2) Consejo de Procuración, vigilancia y mediación de justicia
- 3) Consejo de Administración local
- 4) Consejo de Barrios
- 5) Consejo de Asuntos civiles
- 6) Consejo de los Programas Sociales, económicos y culturales
- 7) Consejo de la Mujer
- 8) Consejo de los Jóvenes
- 9) Ronda Comunitaria
- 10) Tesorería Municipal

Figura 13. Imagen de las instalaciones del Concejo Mayor de Cherán



Fuente: Obtención propia en el recorrido por la comunidad, 2021.

Al acudir a las comunidades justo en el arco de bienvenida de cada una se visualiza la instalación de barricadas de seguridad cuyo objetivo es vigilar la entrada y salida tanto de los habitantes como de los foráneos y en caso de alerta, avisar a la población para su resguardo y tomar las acciones pertinentes. Este panorama pone de manifiesto la existencia de inseguridad que impera en toda la región, estado y federación. Es la lucha entre carteles de narcotraficantes por conquistar nuevos territorios ya sea para transportar la droga, por resguardarse o por conseguir la cuota por “*derecho de piso*”. Constantemente los periódicos como La Voz de Michoacán, el ABC de Michoacán, así como medios de televisión, radio y blogs informan sobre los bloqueos, tiroteos y enfrentamientos entre los grupos antagonistas, también son noticias cuando de celebrar sus tradiciones se trata.

En voz de un comunero comenta: “[...] la violencia que surge en todo el país, lo oscuro, todos lo vivimos del ámbito que sea particular o empresarial...cualquier bloqueo afecta y perjudica a la población...” (Sr. Primitivo L. CINSJP, noviembre 2021).

Otro comunero menciona al respecto de la barricada y ronda comunitaria “[...] es una forma de vigilar nuestro territorio y evitar la tala clandestina...” (Prof. Mariano R. Cherán, diciembre 2021).

Una de las cuestiones a evaluar es la frecuencia en que la población se percibe como víctima de violencia o discriminación, lo cual, por cuestiones de respeto, no se solicitan los detalles del suceso y los resultados son analizados en el capítulo 5.

En resumen, la solidaridad en los pueblos indígenas se basa en las tareas y faenas necesarias para la comunidad y consisten en realizar actividades en beneficio social. En las comunidades indígenas tienen por costumbre ayudarse entre sí (ayuda mutua) tanto en para las festividades religiosas, los casamientos, las defunciones, construcciones de casas y en los desastres ambientales, son tareas no remuneradas que conllevan al respaldo social. Ottalengo (2000), afirma que los concejos están conformados por personas de prestigio que deben cumplir con sus obligaciones comunitarias.

Capítulo 3. Marco Teórico – Conceptual: Tipos de Desarrollo, Comunidad y Organización, Desarrollo Humano, Innovación Organizacional y Resiliencia.

En este capítulo, se comienza con un subtema de los antecedentes del desarrollo, para después continuar con la conceptualización de diferentes tipos de desarrollo que se aproximan a la comunidad y son base importante para la investigación: regional, territorial, local, endógeno, sustentable y comunitario principalmente. Una vez analizados los conceptos de los autores consultados, se apropiará el concepto que mayor se adecue a la investigación.

3.1. Antecedentes del desarrollo

Como antecedente del concepto de desarrollo se encuentra ligado a la noción *occidental* de progreso surgida en la Grecia clásica y consolidada en Europa durante el período de la ilustración con el propósito de descubrir las leyes que organizan y regulan el orden social y lo transforman en beneficio de la población, J.B. Bury en su libro *Idea of Progress*, citado por Valcárcel (2006), menciona la frase “la idea del progreso es una síntesis del pasado y una profecía del futuro”.

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) expresa el concepto de desarrollo en sus documentos y se certifica universalmente con el discurso de Harry Truman: “debemos embarcarnos en un nuevo programa para hacer que los beneficios de nuestros avances científicos y el progreso técnico sirvan para la mejora y el crecimiento de las áreas subdesarrolladas (...) fomentar la inversión de capital en áreas necesitadas del desarrollo (...)”.

Es así como el término desarrollo y subdesarrollo comenzaron a ser utilizados por los organismos internacionales para argumentar el crecimiento y la disparidad de las desigualdades socioeconómicas entre el norte y sur y la distribución de la riqueza (Valcárcel, 2006, p.4,5).

El concepto desarrollo en términos sociológicos y políticos, según Gutiérrez (2014), es relativamente reciente, su utilización se establece tras la Segunda Guerra Mundial cuando Estados Unidos y Europa Occidental inician las políticas de desarrollo como fundamento de la reconstrucción del orden internacional bajo la premisa de la hegemonía de los intereses económicos-políticos de las potencias occidentales.

Otro significado de desarrollo, de acuerdo con la Real Academia de la lengua española, se define como “la acción y efecto de desarrollar y desarrollarse”, es decir, aumentar, perfeccionar y mejorar algo o alguien. El desarrollo se admite también como el producto histórico del desarrollo de los países avanzados. El concepto desarrollo se categoriza como un modelo, política, proceso, resultado o meta y se centra en la permanencia, en la acumulación de cambio y en la transformación estructural en los ámbitos económicos y sociales a través del incremento de las capacidades productivas, aumento de la riqueza y acotar la desigualdad de la distribución de esta, además, se prioriza las necesidades de la población y genera alternativas sociales. Por ello, desarrollo es un concepto pluridimensional de abordaje multidisciplinario: económico, cultural, político, social y ambiental (Valcárcel, 2006, p.34).

Al utilizar pluridimensional el concepto de desarrollo, llega a evidenciar la problemática de los países y la relación de dependencia y dominación entre países desarrollados y en vías del desarrollo, ya no se centra sólo en la capitalización del ahorro o ingreso bajo, sino en la inadecuada utilización de los recursos económicos y la distribución hacia las diferentes modalidades sociales (Toscano, 2006, pp. 61-62).

Ideológicamente, el desarrollo asumía que cada nación o pueblo tiene el derecho de decidir su propio destino, sin tener que aceptar las presiones provenientes de otros países, integrando al cambio los aspectos económicos, políticos y sociales, igualando así las condiciones de vida de la población. Aunado a esto, se comenzó a utilizar los términos marginalidad como el segmento de la población al que no se incorpora al impulso moderno, permanece en forma de vida,

valores y participación tradicionales; transformándose en masa marginal, sector informal y exclusión social. La tasa creciente demográfica afecta la inversión en actividades productivas, al destinar mayor cantidad de recurso a los servicios básicos públicos y esboza el agotamiento de los recursos naturales renovables y no renovables (Cuéllar y Moreno, 2009, p. 96).

La formación de actores sociales autónomos constituye el momento decisivo y la dificultad principal del proceso de desarrollo, debido a la relación directa entre el crecimiento (económico y humano) y las transformaciones sociales y políticas, como sociedades en permanente cambio endógeno (Valcárcel, 2006, p. 20).

Para efectos de la investigación, el concepto de desarrollo se manifiesta como la forma de gestión que ejercen las comunidades con base a las necesidades y objetivos fijados para el bien común. Con ello generan modelos propios de desarrollo de acuerdo con los recursos que poseen y adoptables a la cultura, los saberes y a la preservación ambiental.

La diversidad de definiciones determina que el desarrollo es un cambio, una evolución hacia algo mejor de lo que se tiene en la actualidad y debe abordarse desde los diferentes elementos que convergen en la comunidad, es así como se consideran los siguientes tipos de desarrollo: Regional, territorial, local, endógeno, sustentable y comunitario

Desarrollo Regional

El desarrollo regional es pensado, por The Contracting Society, como un proceso holístico en el cual distintos actores de la región participan en la definición, decisión e implementación del desarrollo más conveniente para las presentes generaciones sin afectar la capacidad de inversión económica y social, ni los activos ambientales de las futuras generaciones.

También se considera como “un proceso de cambio estructural localizado (en un ámbito territorial denominado *región*) que se asocia a un permanente proceso de progreso de la propia región, de la comunidad o sociedad que habita en ella y en

cada individuo miembro de tal comunidad y habitante de tal territorio". La región es denominada como un territorio organizado que posee factores para su propio desarrollo, con total independencia (Boisier, 1999, pp. 7-8).

Otros autores que abordan el concepto son Acevedo y Ken (2007), quienes entienden al desarrollo regional como un cambio de estructuras económicas, sociales y productivas que llevan a la mejora del nivel de vida de sus habitantes logrado de manera equitativa.

Por lo tanto, el desarrollo regional se entiende como una transformación estructural con base a los elementos propios para consolidar las potencialidades de una región a través de la organización adecuada y propiciada por la sociedad.

Desarrollo Territorial

El desarrollo territorial es una nueva integración del propio concepto de desarrollo, del medio ambiente y de la población a través de la unión territorial. El desarrollo está ligado a la capacidad de consolidar redes sociales al interior de una base territorial definida y a la administración apropiada del ambiente natural con base en la identidad cultural y diversidad del entorno. Dentro de este concepto encontramos al Desarrollo Territorial Rural (DTR), el cual es el proceso de transformación productiva e institucional desde un espacio rural determinado, cuyo objetivo es reducir la pobreza rural. El territorio se define como el conjunto de sectores sociales establecidos e interrelacionados en un determinado espacio (Valcárcel, 2006, p.27).

Continuando con Valcárcel (2006), el enfoque territorial persigue los siguientes objetivos:

- a. Proyectar a su máximo potencial el valor agregado de los recursos locales subutilizados,
- b. Integrar las actividades rurales y urbanas en una sola dimensión territorial centrada en proyectos regionales e

- c. Incorporar a la población rural pobre a las oportunidades de empleo e inversión generadas por el crecimiento local.

Para Boisier (1999), “el desarrollo territorial se refiere a la escala geográfica de un proceso continuo en el mundo, continente, país, región, estado, provincia o departamento, comunidad y otras categorías menores”. En cambio, Barquero (2007), menciona que el “desarrollo de una localidad o territorio es un proceso interactivo que se organiza mediante las decisiones de los actores públicos y privados. La cultura y las instituciones económicas y no económicas condicionan el funcionamiento de la economía, la introducción de innovaciones y cambios tecnológicos; así como la transformación de las organizaciones”. Ambas definiciones engloban elementos importantes para la transformación de una comunidad, entendiéndose al desarrollo territorial como el proceso continuo e interactivo a través de la organización de los actores sociales e instituciones, la innovación organizacional y toma de decisiones dentro de una delimitación territorial rural o urbana.

Para lograr el desarrollo autónomo del territorio, la comunidad debe ocuparse de las relaciones y vínculos de los grupos sociales al construir la identidad y cultura propia y mantener la integridad e intereses territoriales en el proceso evolutivo. Por iniciativa, la comunidad puede encontrar nuevas ideas y proyectos que le permitan utilizar sus recursos y encontrar soluciones a sus necesidades y problemas, siendo los actores locales, impulsores del desarrollo y de la dinámica productiva por medio de la toma de decisiones y la participación colectiva e inclusiva en la formulación y gestión de las políticas. Las estrategias de desarrollo locales permiten movilizar y canalizar los recursos y capacidades existentes en el territorio que conducen al progreso económico al interactuar y organizarse entre sí de manera coordinada y permanente con la finalidad de erradicar la pobreza a través de la generación de empleo (Barquero, 2007, pp. 187-188).

Desarrollo Local

El enfoque local del desarrollo proporciona una respuesta a los problemas de desempleo y desorganización económica, causados por la tendencia industrial y la concentración poblacional. Después del fracaso de algunos proyectos organizados y aplicados por organismos públicos nacionales, la idea de recurrir a procedimientos locales resurge y se valoriza como alternativa de generar modelos de desarrollo. En palabras de Barquero (2007), el desarrollo local “es un proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y, finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de factores externos e impulsar el desarrollo local” (Boisier, 1999, pp. 10-33).

Otra explicación hacia el desarrollo local es como un conjunto de ideas teóricas que tratan de manifestar la creciente complejidad de la economía en un contexto de delimitación territorial y los procesos de desarrollo entendidos como dinámicas de cambio social, basándose en los elementos económicos (Manet, 2014, p. 39).

Acevedo et al., (2007), definen el desarrollo local como un conjunto de resultantes que se manifiestan en el mejoramiento del nivel de vida de los habitantes de una comunidad o localidad al generar crecimientos estratégicos sustentables en diversos niveles, engranados y complementados entre sí, capaces de crear sinergias locales de mejoramiento que implican el cambio de las condiciones técnicas y estructurales de la localidad, profundizándose a largo plazo y fortaleciendo el núcleo endógeno básico.

Con ello se entiende que la base del desarrollo local es el territorio en conjunto con la sociedad que lo habita, las interrelaciones que se dan, la forma organizativa, las capacidades productivas y humanas, la cultura e identidad propia y la administración de las instituciones, todo ello con la finalidad de fortalecer y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Desarrollo Endógeno

El desarrollo endógeno de acuerdo con Flórez et al. (2019), se refiere al desarrollo de los recursos localmente disponibles (agua, tierra, fauna, flora, saberes y cultura local) y la forma en que los pueblos se han organizado, Manet (2014), complementa que “es el aprovechamiento de las potencialidades locales con que cuenta la región”, en tanto, Acevedo y Ken (2007), argumentan que son procesos de crecimiento y acumulación de capital de territorios que tienen una cultura e instituciones propias, sobre cuya base se toman las decisiones de inversión.

Para lograr este tipo de desarrollo es necesaria la habilidad de innovar a nivel local, a través de un sistema territorial propio de capitales intangibles y tangibles. Se logra por un fuerte proceso de articulación de actores locales y sus capacidades en conjunto con los recursos que posee, reflejándose en la capacidad para transformar el sistema socioeconómico, la habilidad para reaccionar a los desafíos externos, el aprendizaje social y la habilidad para implementar formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen al desarrollo (Boisier, 1999, pp. 14-15).

La visión populista del desarrollo endógeno sostiene que lo importante del desarrollo es su carácter autónomo o autodesarrollo, basado en la utilización de los recursos propios y se puede producir en cualquier localidad o territorio al disponer del potencial y utilizar los recursos locales en proyectos diseñados y gestionados por los propios ciudadanos y las organizaciones locales, controlando el proceso a través de las iniciativas de desarrollo local (Barquero, 2007, pp. 189-190).

El factor principal del desarrollo endógeno es la utilización de los recursos propios de la comunidad o localidad, bajo la toma de decisiones consensada y concientizada para generar las vías adecuadas en la transformación socioambiental.

Desarrollo Sustentable

El término desarrollo sustentable plantea la necesidad de encontrar vías de desarrollo que puedan disminuir el colapso futuro ante el crecimiento demográfico y la utilización excesiva de tecnologías productivas poco amigables con el ambiente. Este tipo de desarrollo busca satisfacer las necesidades y aspiraciones actuales sin comprometer la capacidad de satisfacer las futuras. No impide el crecimiento económico, simplemente, reconoce que los problemas de la pobreza y subdesarrollo no pueden resolverse a menos que tengamos una nueva forma de crecimiento en la cual los países en desarrollo no sean explotados y puedan obtener grandes beneficios (Cuéllar y Moreno, 2009, p. 102).

Con el informe Club de Roma, los límites del crecimiento, se concientiza de manera pública sobre los problemas del medio ambiente. Una política de preservación del medio ambiente debe operar en normar el tipo de tecnologías que se utilizan en los procesos productivos e incluir incentivos para el desarrollo de la investigación y elaboración de nuevas tecnologías, educación ambiental (reciclaje, manejo de los residuos y desechos y un mejor aprovechamiento de los recursos naturales), así como cuidados generales del medio ambiente. Estas ideas del desarrollo sustentable cobran vida y significado en las comunidades y organizaciones locales (Cuéllar y Moreno, 2009, p. 101).

Los mecanismos del desarrollo constituyen las capacidades del territorio y forman organizaciones que realizan los procesos de transformación y cambio de economías que estimulan el desarrollo económico y la dinámica social (Barquero, 2007, p.198).

El desarrollo autosostenido permite la renovación eficaz del manejo adecuado de los recursos con los que cuenta el territorio, en cual las decisiones y estrategias de los actores sociales permiten que no se rebase los niveles de explotación de bienes y servicios ambientales y mantengan el ritmo natural del medio ambiente.

La comunidad es la principal protectora del medio ambiente, su cultura permite relacionarse con el entorno a través de la veneración y prácticas tradicionales transmitidas de generación en generación, derivado de ello, el desarrollo sustentable logra la comunión de la preservación, conservación y protección de los recursos naturales conforme a una adecuada y racional utilización. Recordemos que las comunidades han sido las protectoras principales de los ecosistemas debido que logran organizarse para cubrir sus necesidades de vida.

Desarrollo comunitario

Alrededor del año 1950, en Asia y África inicia el desarrollo comunitario como una técnica social enfocada a mejorar las condiciones de vida de la población. Se define como el proceso destinado a crear condiciones de progreso económico y social para toda la comunidad, con la participación, consenso, confiabilidad e iniciativa de sus integrantes. Teniendo como eje principal el desarrollo de sus habitantes a partir de la participación activa e inclusiva en los procesos para satisfacer sus necesidades y potencializar acciones que conduzcan al crecimiento y desarrollo de capacidades: “acción coordinada y sistemática que, en respuesta a las necesidades o a la demanda social, trata de organizar el progreso global de una comunidad territorial bien delimitada o de una población objetivo, con la participación de los interesados” (Urbano, 2011, p. 38).

Galindo y de Llergo (2017), consideran al desarrollo comunitario como un conjunto de procesos y esfuerzos de una población adicionales a los de su gobierno para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades, e integrarlas y permitirles contribuir plenamente al progreso nacional. Es un proceso

para motivar la capacidad de ser actores sociales responsables de su propio futuro, consensando los problemas locales, la planeación y la ejecución por sí mismos, de las soluciones convenidas y la coordinación voluntaria social y con las autoridades locales, de modo que se obtenga el bienestar total de la comunidad. Es la suma de los esfuerzos de los pobladores de una región, de los grupos intermedios (escuelas, empresas, etc.) y del gobierno, para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades, mediante el diagnóstico, plan, ejecución y evaluación de programas y proyectos para este fin.

Se considera al desarrollo comunitario como un método de intervención que incorpora a todos los agentes que conforman la comunidad, estableciendo procesos de participación y articulación entre la población y las instituciones que, potenciando un proceso pedagógico y las capacidades participativas de los actores y de las estructuras mediadoras (técnicos, profesionales y entidades sociales), permita alcanzar los objetivos comunes y predeterminados para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades y puedan evaluarse los resultados de manera continuada (Gutiérrez, 2014, p. 204)

El ámbito comunitario, como lo manifiesta Gutiérrez (2014), tiene 3 ejes que propician de manera integral el desarrollo, los cuales son los siguientes:

- Eje medio ambiental, representa la valorización del espacio público y los equipamientos para satisfacer las necesidades socioculturales que favorecen la cohesión social, la participación y la gobernabilidad local.
- Eje Socioeconómico, es el aprovechamiento del recurso humano local con iniciativas que se adapten de acuerdo a las demandas y necesidades locales insatisfechas como lo es la generación de empleo.
- Eje Social, son las intervenciones de las comunidades en entorno a la degradación y vulnerabilidad social y es necesario un proceso de recuperación y revitalización social.

La ideología comunitaria en el enfoque de empoderamiento se caracteriza por ser proactiva, positiva y preventiva; busca movilizar los aspectos positivos para la resolución de problemas a través del sistema social potencializado, permite

mejorar su calidad de vida y bienestar (Musitu y Buelga, 2004, p. 11). Otros elementos argumentados por Urbano (2011), acerca del desarrollo comunitario son las siguientes:

- a) La utilización de los recursos que cubren las necesidades de la comunidad promueve el mejoramiento social y participación de la población.
- b) Método y técnica social que contribuye al mejoramiento social y económico, a través de la acción de la comunidad y la participación popular, con lo cual, pretende cambios positivos en la población.
- c) Acciones gubernamentales y participación que provoquen cambios y mejoras a nivel colectivo y establezcan el ritmo de desarrollo.
- d) Acción coordinada y sistemática unida a la acción gubernamental y a la autodeterminación con el fin de lograr cambios de comportamiento.
- e) Conjunto de procedimientos y unión de esfuerzos con los poderes públicos para mejorar la situación económica social y cultural de las colectividades y permitirles contribuir al progreso del país.

El cambio social se define como una modificación significativa de la estructura de un sistema local, reestructurando los sistemas normativos, la fijación de metas y las relaciones de sus miembros (Musitu y Buelga, 2004, p. 9).

El desarrollo comunitario da importancia a la estructura social y organizativa como principales elementos del desarrollo, las comunidades forjan estrategias propias con base en la experiencia, conocimiento, cultura, participación, inclusión y gobernanza para atender las necesidades propias, aprovechan sus fortalezas y prevén la manera de minimizar las amenazas. Son las impulsoras del desarrollo con el consenso común y determinan las acciones necesarias para lograr sus objetivos.

Cada uno de los tipos de desarrollo influyen en la comunidad, la organización comunal persigue el bienestar común a través del adecuado aprovechamiento de sus recursos dentro del territorio y trasciende de acuerdo con los resultados que logre con las estrategias adoptadas para lograr los objetivos locales y regionales. La interacción social con el medio ambiente y la forma en que se determinan las acciones y modelos de conservación y preservación de los recursos con los que

cuentan para realizar sus actividades productivas, culturales, sociales, turísticas y de subsistencia determinan el paradigma de desarrollo buscando la preservación y conservación natural para las generaciones futuras.

Escobar (1998), argumenta la concepción del desarrollo y su apropiación con base en el capitalismo para diferenciar territorios ricos y pobres y la pretensión homogenizada de los aspectos sociales, económicos, industriales, lingüísticos, religiosos y culturales, los cuales han fracasado dejando una gran desigualdad entre los mismos. Las comunidades no están exentas del sistema capitalista, resisten conservando sus tradiciones y buscan recuperar los valores y actividades comunales que permitan la inclusión y cohesión social.

Otra crítica del concepto desarrollo se encuentra con De Oliveira (2014), argumenta que dicha percepción es parte de la dominación al clasificar a los países en desarrollados, no desarrollados y en vías de desarrollo con base en la reproducción de las condiciones de países económicamente avanzados y representa la manera de asegurar la dependencia del suministro de materias primas; la autora apuesta por las alternativas basadas en los límites socioambientales y en los aportes que las comunidades hagan para lograr disminuir las disparidades surgidas por el capitalismo.

El territorio ha sido fuente de disputa y lucha social, la colonización fue el gran ejemplo de lo que implica poseer las riquezas contenidas en una región. Las comunidades defienden su posesión por que representa como se explica en el siguiente apartado, la base de su identidad.

3.2. Comunidad y organización.

La comunidad debe entenderse desde su conformación, elementos, características, formas organizativas y evolución histórica. La comunidad indígena cuenta con elementos heterogéneos que la hacen única, poseen un lenguaje ancestral, vestimenta típica, cosmovisión que aprecia y venera el entorno de manera

diferente y, la cual se refleja en sus tradiciones y festividades religiosas y proporciona identidad singular que genera lazos con el origen y territorio. El planteamiento clásico y latino de comunidad ayuda a entender la esencia de ésta y su diferenciación con el concepto de sociedad.

El planteamiento clásico diferencia conceptualmente a la comunidad y sociedad, surge en el contexto europeo del Siglo XIX y lo utilizan para interpretar la transición de un orden tradicional, caracterizado como irracional y colectivista, a uno social moderno, previsiblemente racional e individualista. Karl Marx hizo importantes señalamientos en sus obras, en relación con la cooperación y colectividad entre individuos y las “formas económicas precapitalistas” como primeros planteamientos a la colectividad (Liceaga, 2013, p.57). Marx fue partidario de la participación autogestionaria de los obreros por medio de empresas cooperativas; buscaba la colectivización de los medios de producción y la administración comunal en un contexto de cambio social amplio (García y González, 2006, p.154).

Otra distinción que se hace entre comunidad y sociedad radica en la expansión de la sociedad burguesa y capitalista con sus elementos característicos: la individualización, el crecimiento del Estado y de las relaciones de mercado, la opinión pública, la ciencia y la industria, entre otros. Comunidad y sociedad se convierten en ejes de estructuración de la realidad social en sus diversas dimensiones: económicas, políticas, culturales, sociales, etc. Se asocia a la comunidad con lo antiguo, duradero, íntimo y auténtico, en tanto a la sociedad con lo público, el mundo, el derecho y el Estado, es decir, la comunidad surge antes que la sociedad (Liceaga, 2013, p. 60).

De Marinis, citado por Liceaga (2013), identifica dos conceptos fundamentales:

- a) La comunidad como categoría analítica; las relaciones comunitarias aparecen como tipo ideal de las relaciones interindividuales y representan un concepto analítico referido a relaciones cálidas, estables, de proximidad física, localizables en el pasado y el presente moderno.
- b) La comunidad como proyección utópica; libre de males de la racionalización capitalista.

Desde la perspectiva del desarrollo y como aspecto esencial de la dimensión territorial, se define a la comunidad como a un colectivo de personas que habitan en un espacio físico concreto, puede o no estar definido por fronteras o límites físicos, y están sujetos a una dinámica social de interacciones personales. Las características que definen una comunidad son tres: *territorio* (unidad de referencia de acumulación de los distintos subsistemas económicos, educativos, salud, demográficos, entre otros, relacionados entre sí); *espacio social* (multiplicidad de interacciones internas y externas de la comunidad, integran cooperación y conflicto); *espacio sentido* (identificación con la comunidad donde desarrollan su vida cotidiana y permite la apropiación y participación social), elementos primordiales del desarrollo comunitario (Gutiérrez, 2014, p. 206).

En la visión latinoamericana, la comunidad se asocia con formas de vida tradicionales, antiguas y rurales. Los barrios o zonas humildes también suelen ser caracterizados como comunidades en torno a las relaciones sociales que se dan y las posibilidades de intervención por parte de agentes externos. Suele utilizarse el término para detonar formas de agrupamiento humano que encuentran ciertas coincidencias como es la utilización común de la tierra y/o el agua, instancias de trabajo compartido y grupo lingüístico o también, como formas de vida nunca dominantes pero que han sido tributarias y soporte de los más diversos modos de producción (Liceaga, 2013, pp. 66-67).

Se plantea también, que las comunidades son consideradas extensiones de territorio que están bajo el dominio exclusivo de los indios, formando algo parecido a una nación independiente. Al referirse a la organización económica comunal puntualiza: “por lo regular, cada indio comunitario posee un pedazo de terreno propio, destinado para el cultivo y casa habitación (...) estas pequeñas propiedades son siempre prolijamente cultivadas y les produce lo necesario para la vida” (Martínez, 2002, p 18).

Ha sido uno de los conceptos (comunidad) más utilizados en las ciencias sociales ya que hace referencia a diversas realidades, contiene un ámbito espacial entre territorio y colectividad. Denota la cualidad de “común” o posesión de alguna

cosa en común. Designa a un grupo de personas que viven juntas con algún propósito común; barrio, pueblo, aldea o municipio, región, etc., y al conjunto de personas que comparten una herencia social común como tradiciones, costumbres, lengua o pertenencia a alguna etnia, otorgándole el reconocimiento de una historia, identidad y destino común. Los análisis coinciden en que comunidad es “un conjunto de personas que comparten intereses, rasgos o elementos, se ubican en determinada área geográfica con conciencia de pertenencia e interacción intensa entre los miembros que constituyen una unidad social; la comunidad es integralidad, totalidad y heterogeneidad” (Urbano, 2011, pp. 9-23).

Además, la comunidad cuenta con elementos articulados para el funcionamiento de la vida social, cultural, ambiental, económica y política. Martínez (2002) y Urbano (2011), coinciden en que esos elementos son los siguientes:

- a) Posesión común de algún recurso comunal (territorio comunal)
- b) División entre parcelas en propiedad para su uso y disfrute
- c) Población o grupos de familias que enfrentan situaciones y necesidades concretas
- d) Relaciones de cooperación e interacción entre familias (solidaridad)
- e) Relaciones de parentesco que conforman el tejido social y facilitan la fluidez de las relaciones de cooperación e interacción (ayuda mutua)
- f) Territorio
- g) Recursos/servicios
- h) Formas de intervención, relaciones y lazos comunes (identidad común y sentido de pertenencia)
- i) Gobierno y organización

Comunidad Indígena

Una variante de comunidad es la indígena que, de acuerdo con INEGI, la palabra indígena procede del latín “inde” (allí) y “gena” (nativo o indio), por lo tanto, los pueblos indígenas, también llamados “primeros pueblos, tribales, aborígenes y

autóctonos” está vinculada a la comunidad originaria de cierta región (Encuesta Nacional sobre Discriminación, 2017).

La población indígena, son comunidades, pueblos y naciones de continuidad histórica que se consideran distintos a las sociedades actuales debido a su determinación de preservar, desarrollar y transmitir, a futuras generaciones, el territorio y su identidad étnica como base de la existencia como pueblo, de acuerdo con sus propios patrones culturales, instituciones sociales y sistemas legales (INPI, 2019).

Por tanto, el Banco Mundial (BM) define a los pueblos indígenas como sociedades y comunidades culturalmente diferentes. La tierra en la que viven y los recursos naturales de los que dependen están estrechamente vinculados a su identidad, cultura, medios de subsistencia y bienestar físico y espiritual. Ocupan un cuarto de la superficie terrestre y solo una parte de estas tierras están reconocidas oficialmente como territorios comunales indígenas; protegen el 80% de la biodiversidad del planeta, preservan conocimientos y experiencias ancestrales para adaptarse, mitigar y reducir los riesgos derivados del cambio climático y los desastres naturales. En el mundo, hay alrededor de 370 millones de indígenas en más de 90 países que representa el 5% de la población mundial y alrededor del 15% viven en pobreza extrema (Banco Mundial, 2018).

Durante la Colonia las Leyes Indias amparaban la propiedad indígena y reconocían su organización comunal, esto respondía a la necesidad de no atacar las instituciones y costumbres que eran diferentes o funcionales a los propósitos religiosos y políticos de la época (Liceaga, 2013, p.67).

Los indígenas se caracterizan por la lengua que hablan, conservan sus tradiciones y vínculos con la naturaleza; la diversidad lingüística de los pueblos indígenas de México asciende, mínimo, a 59 lenguas diferentes y 364 variantes dialécticas que dan vida a expresiones culturales únicas bajo los valores comunales de solidaridad, ayuda mutua y organización comunal (Ottalengo, 2000, p. 748).

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI, 2021), 25.7 millones de personas, es decir el 21.5% de la población se autodenomina como indígena. Mientras tanto, 12 millones de habitantes (10.1% de la población) señalan vivir en hogares indígenas, por tanto, el 6.5% de la población nacional se encuentra registrada como hablante de una lengua indígena, representando a 7.4 millones de personas.

Las formas comunitarias indígenas son una realidad capaz de desarrollarse y crecer “en México viven unos cuatro millones de indios (...) poseyendo en común tierras, aguas y bosques. El apoyo mutuo era la regla de esas comunidades (...). Cada familia laboraba la extensión de terreno que calculaba ser suficiente para producir lo necesario, la escarda y cosecha se hacía en común, reuniéndose la comunidad...” (Liceaga, 2013, p. 61-70). Los cultivos se utilizan para el autoconsumo y el intercambio local o trueque. Destaca la enorme potencialidad política, cultural y económica de las comunidades como puente de una modernización alternativa.

El reconocimiento de la comunidad indígena se otorga a través de los factores culturales que posee, su nivel de integración que reúne a la organización social, la identidad, el sentido de pertenencia territorial, la idea del origen y cultura común (Lisbona, 2005). Su cultura gira alrededor de lo sagrado y su economía en torno al prestigio más que al mercado (Ottalengo, 2000, p. 748).

En América Latina el término comunidad se asocia a los conocimientos económicos y culturales arraigados en los pueblos, representa una alternativa a la modernidad occidental y a la degradación socioambiental; por ello es importante no visualizar a la comunidad indígena como un mundo atrasado que debe modernizarse, sino construir relaciones comunitarias que superen las disparidades que produjo el capitalismo (Liceaga, 2013, pp. 67-77).

El tipo de tenencia que predomina en las comunidades indígenas es la comunal de acuerdo con lo estipulado por De Gortari (1997), la cual permite ceder los derechos parcelarios a su linaje y evitar la venta de la tierra. El Artículo 27 constitucional y la Ley Agraria, en su mención al término comunidad la citan como

“las tierras de los pueblos indígenas”. Según Martínez (2002), las comunidades son definidas como aquellas que tienen patrimonio común de tierras adecuadas al cultivo, pastoreo, explotación maderera y páramos.

La cosmovisión indígena de acuerdo con Giraldo (2010), es fundamental para el equilibrio natural de los ecosistemas, sus sistemas de pensamiento y gobernabilidad como pueblos. Ottalengo (2002) menciona que las comunidades están generalmente aisladas con alto grado de analfabetismo y gran sentido de solidaridad.

Por ende, la solidaridad es uno de los valores presentes en la comunidad debido a que continúan vulnerables ante la desigualdad; de acuerdo con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), el 69.5% de la población indígena, 8.4 millones de personas, experimenta una situación de pobreza, y el 27.9%, 3.4 millones de personas, de pobreza extrema. Además, el 43% de los hablantes de alguna lengua indígena no concluyeron la educación primaria, mientras que el 55.2% se desempeña en trabajos manuales de baja calificación (IWGIA, 2020).

La ley del Instituto Nacional Indigenista reconoce a los pueblos y comunidades indígenas y afroamericanas como sujetos de derecho público, con capacidad plena para ejercer sus derechos, la libre determinación y autonomía, así como para definir libremente sus procesos de desarrollo y bienestar, con respeto a sus culturas e identidades (INPI, 2019). Para ello se mencionan varios niveles de autonomía: el comunitario, el municipal, el intercomunitario y el intermunicipal (Gómez, 2001, p. 365).

Como lo han mencionado otros autores anteriormente, la comunidad se distingue de lo urbano, de la sociedad blanco-mestiza y de la modernidad occidental, por los componentes culturales propios: identidad, idioma, convivencia y organización, contenidos en la forma de vivir de la familia y de la comunidad. Para el indígena, la expresión en plural (nosotros) forma parte de la integración como sociedad que no está limitado a la dimensión geográfica sino a su alcance

sociocultural; por ello la comunidad tiene dimensión plural, multiétnica e interétnica (Sánchez, 2013, pp.132-134).

La revisión bibliográfica expone los siguientes elementos de la comunidad indígena:

- a) Espacio territorial demarcado y definido por la posesión comunal
- b) Historia en común, que circula entre generaciones
- c) Una variante de la lengua étnica o idioma en común
- d) Una organización política, cultural, social, civil, económica y religiosa
- e) Un sistema comunitario de procuración y administración de justicia
- f) Vestimenta típica
- g) Costumbres y festividades tradicionales entre religión y medio ambiente
- h) Herbolaria y medicina tradicional como medio de salud.
- i) Cargos jerárquicos rotativos
- j) Valores comunales: Solidaridad y ayuda mutua

Los elementos distintivos de la comunidad indígena con respecto a la comunidad de carácter social radican en la comunicación verbal utilizada (purépecha y el español), la vestimenta típica, la medicina natural y los valores solidarios y ayuda mutua. Cherán es la comunidad que mayor conservación tradicional presenta, aún se aprecia el tipo de vestimenta tradicional en las mujeres, en los arreglos festivos y en su lengua materna, el purépecha es parte de la formación educativa y de la interrelación social interna y con otras comunidades hablantes, en cambio, en Nuevo San Juan Parangaricutiro, la población hablante de la lengua materna ha disminuido peligrosamente, por lo que las autoridades locales establecen acciones para la recuperación del purépecha a través de la formación académica (educación bilingüe), en lo que respecta a la vestimenta tradicional, es utilizada sólo en las festividades.

La organización, la propiedad comunal, la rotación de cargos y los valores siguen presentes en ambas comunidades, de acuerdo con la necesidad, se conforman las comisiones para las actividades económicas, sociales, políticas,

religiosas y ambientales que se llevan a cabo a través de las tradiciones y festividades.

Desarrollo de la organización comunal

Los documentos agrarios que avalan la dotación territorial de las comunidades propiciaron el trabajo colectivo y a su vez, el desarrollo de instituciones comunales que permitan la autonomía y permanencia a través la rotación de los cargos. En la época de la independencia se consideró que ya no habría diferencias entre los criollos, mestizos, africanos e indígenas y fomento el proteccionismo y leyes especiales para los indígenas; la propiedad comunal se dividió en parcelas con el objetivo de convertirse en pequeño propietario; sin embargo, existen comunidades que se resistieron a ese régimen y continúan con el sistema de cargos, su organización social y tenencia de la tierra, tal es el caso de Cherán y Nuevo San Juan Parangaricutiro (Ottalengo, 2000, p. 749).

La base de la organización social está determinada por los usos y costumbres, asamblea de comuneros, sistemas de cargos, festividades, tequio y tenencia de la tierra comunal que les permite conservar sus tierras (García y González, 2006, p. 153). Para Ottalengo (2000), la organización comunal es una red interconectada generada desde la familia y extendida a los barrios, se sostiene mediante un sistema de cargos cívico religiosos rotativos que les permite conservar sus atributos culturales: lengua, costumbres y tradiciones. Dicho sistema funge como mediador entre las relaciones colectivas, administrativas y religiosas.

La asamblea general se integra por comuneros (refiriéndose a hombres y mujeres) registrados en el censo comunal del Registro Nacional Agrario (RAN), institución facultada para validar la elección de las personas que asumirán los cargos y representatividad de la comunidad (Gómez, 2001, p.367).

Las prácticas organizativas de las comunidades indígenas muestran ser eficaces para la vida, con base a Alvarado (2013), los pueblos originarios han sido sujetos históricos, coproductores de cada época; la autodeterminación es el respeto

a la capacidad para decidir las formas de vida, las formas de gobierno e impartición de justicia, el manejo territorial, el uso de los recursos naturales y programas educativos.

La autogestión comunal, por tanto, es una transformación económica y política directa a través de la orientación democrática en la comunidad, con conciencia social, lucha por las necesidades de todos y para todos decidiendo su propia forma de desarrollo de acuerdo con el entorno e ideología sin ninguna imposición, involucra la toma de decisiones participativa, libre y soberana. Es un ejercicio permanente de los poderes políticos y "... un proceso social integral que comprende la auto investigación y la auto planeación complementados por la auto evaluación y la auto decisión a nivel comunitario por sobre lo individual". La autogestión indígena se vincula con una visión particular del mundo que afirma una identidad, reconstruye su relación e interacción interna y externa (regional, nacional e internacional) a través de la influencia cultural, social, económica y política (García y González, 2006, pp. 155-156).

Garibay (2007), resume a la comunidad con una unidad de parentesco, económica y política ya que se rige por la lealtad, el trabajo colectivo y la posesión legal de la propiedad, a su vez, la reciprocidad, cooperación y la organización permite el equilibrio y la transformación de la vida comunal; en la Asamblea Comunal se realizan los consensos de acuerdo con la constitución de los valores morales con que se dirijan, acuerdos institucionales y la política administrativa con que harán frente a los problemas que afecten a la comunidad.

En tanto, Eduardo Zarate, citado por Lisbona (2005), visualiza a la comunidad como "una ideología moderna opuesta a la idea de nación como comunidad de ciudadanos", no se puede dejar de lado la inserción de la comunidad en el mercado y el capital.

La autogestión comunitaria y regional, en argumentos de Nahmad (1995), permite la descentralización de los recursos y su aplicación directa en función de los beneficiarios, trata de articular la vida económica, social, cultural y política de la región a la sociedad global. La planeación de un desarrollo regional, local y

comunitario debe ser de forma horizontal, el pueblo indígena debe ser la plena participación en las negociaciones y decisiones políticas, llevando sus propios planteamientos de desarrollo comunitario combinando el auto calificarse, auto gobernarse (usos y costumbres) y auto planearse bajo un proyecto continuo de etnodesarrollo y etnoeducación.

La cuestión económica no se puede dejar de lado de las comunidades, la economía social genera iniciativas basadas en la solidaridad, la autonomía y la utilización de los recursos a través de las potencialidades humanas que disponen los territorios; permitiendo superar la separación entre capital y trabajo e introducir la solidaridad en el proceso económico. Desde esta perspectiva, la solidaridad estaría en el centro de la producción, de la acumulación, de la distribución y del consumo y surge como respuesta de la sociedad a las carencias sociales; es decir, se trata de emprendimientos orientados al bienestar social que realizan las cooperativas, las micro y pequeñas empresas, las cajas de ahorro y las instituciones civiles que participan en la gestión y en la toma de decisiones democrática entre sus miembros. El verdadero desarrollo está en función de la participación social en el diseño, ejecución y control de las iniciativas de desarrollo como resultado de las decisiones consensadas de los actores locales y, a su vez, generar una planificación estratégica (Barquero, 2007, p. 189).

Las comunidades indígenas mexicanas se encuentran en un proceso dinámico ante las políticas del mercado nacional e internacional que entran en rivalidad con el sistema de cargos tradicional y la diferenciación económica entre grupos. Las políticas gubernamentales han buscado la desaparición de la autosuficiencia de las comunidades con el objeto de conectarlos a los círculos de producción moderna que ha servido para explotarlos (Ottalengo, 2000, p.755). Las comunidades han practicado el intercambio comercial entre comunidades y regiones como una actividad tradicional de obtener los productos complementarios que necesitan. Los indígenas consideran que la solidaridad y la educación integral puede hacer que sus comunidades persistan y logren influir en la vida del país con su visión solidaria y ayuda mutua.

Además, participan activamente en reescribir sus Constituciones, asentando el reconocimiento de un Estado de derecho con carácter plurinacional, intercultural, descentralizado y autónomo y reconoce sus derechos. El Artículo 27 constitucional posibilita la apertura de la tierra al mercado y la entrada de capitales a los territorios indígenas, ante tal amenaza a la propiedad y posesión comunal, se crearon espacios de gobiernos autónomos que resisten las políticas y programas de gobierno y ponen a prueba su capacidad organizativa y su cohesión comunal. Las comunidades no están tratando de disputar los espacios gubernamentales de poder sino construir contrapoderes desde las bases, convirtiéndose en sujetos políticos con capacidad para tomar las decisiones sobre su vida interna y sus relaciones con la sociedad (Patiño y del Carmen, 2012, p. 158-173).

Actualmente, Martínez (2002), expresa que las comunidades se enfrentan a los siguientes retos:

- a)** Tienen serias dificultades para implementar una estrategia productiva basada únicamente en la actividad agropecuaria.
- b)** Hay tendencia hacia la disminución demográfica
- c)** Presencian un avance del mercado capitalista (tierras, mano de obra y servicios)
- d)** La privatización de la tierra acelera la diferenciación social entre comuneros
- e)** Implementación de un patrón de cultivos de renta y sistemas de riego con vinculaciones mercantiles
- f)** Impulso a las actividades no agropecuarias: procesamiento agro-artesanal, producción artesanal-familiar de ropa, como fuentes de empleo e ingresos
- g)** Actividades de diversificación productiva con base agrícola, pecuaria y piscícola, inducidas por organizaciones internacionales
- h)** Debilidad de las redes de reciprocidad y solidaridad interna y entre comunidades

Alvarado (2013), comenta que las políticas neoliberales aplicadas al campo, las migraciones internacionales, la entrada generalizada de los medios de comunicación masiva, el narcotráfico, la inseguridad y desigualdad han impactado

en la vida comunitaria. Los jóvenes aspiran alcanzar una forma de vida diferente a la de sus padres: dejar de ser campesinos, tener mejores oportunidades de vida.

La organización comunal se ha convertido en una instancia de cohesión sociopolítica hacia fuera de la comunidad, al interior se ha debilitado por la adecuación a la modernidad (Martínez, 2002, p. 105). Al respecto, Ottalengo (2000), menciona que sigue siendo: “un sistema recíproco de responsabilidades; en una fecha anual, se eligen a los encargados de cada puesto honorífico con el objetivo de vigilar y administrar los intereses de la comunidad”.

En resumen, la comunidad es la interacción social que se organiza para potencializar las capacidades individuales y colectivas de acuerdo con el territorio en que habita, la cultura que posee y los saberes transmitidos a través de la gobernanza ejercida en la Asamblea Comunal en conjunto con la participación e inclusiva de sus habitantes.

Cual sea el tipo de comunidad, el objetivo principal es el bienestar común a largo plazo, satisfaciendo sus necesidades e implementando estrategias, acciones e instituciones adecuadas para la consecución de sus metas y dejar una herencia ambiental para el disfrute de las generaciones futuras. La organización comunal será tan fuerte como lo sea la cohesión, la participación y la solidaridad. El concepto de comunidad se acuña de acuerdo con la colectividad de que se trate, no hay definición exacta que embone en todos los grupos sociales debido a las particularidades con que se conducen.

3.3. Desarrollo humano

El desarrollo humano, surge como oposición a las políticas neoliberales y a la expansión de la globalización, con interés de favorecer la acción colectiva en beneficio del desarrollo entre comunidades. La equidad se centra en el desarrollo de capacidades de la gente, es decir, que todos tengan igualdad de oportunidades para desarrollarse y construirse un futuro y vida dignos; así mismo, establece condiciones para expandir sus potencialidades intelectuales y emocionales

mediante la educación, salud y un ambiente social favorable: confianza, solidaridad, cooperación, ética y autoeficacia (Cuéllar y Moreno, 2009, pp. 87-88).

Una de las características fundamentales del desarrollo es la inclusión social en la participación y organización política. La exclusión social o pobreza es el no acceso a servicios y bienes relacionados con la supervivencia: alimentación, salud, vivienda, educación, empleo y actividad productiva. Así es como el desarrollo humano constituye un tema multidisciplinario que se apropie a la sociedad con su propio dinamismo y características. Por lo tanto, la inclusión social se relaciona con la participación, efectiva, plena y libre de los individuos, grupos sociales y comunidades para la toma de decisiones en función de sus necesidades, recursos y aspiraciones, garantizando el respeto a la cultura y derechos humanos. En términos económicos, la inclusión social es la capacidad de las personas a tener oportunidades en los sistemas de producción, distribución y consumo a través del uso sostenible de recursos y sistemas naturales (Reyes, 2009, pp. 134-135).

El capital social está inmerso en el desarrollo humano, entendiéndolo como el grado de relaciones de solidaridad, reciprocidad y ayuda mutua entre los habitantes de una comunidad, generando acciones positivas para todos (Cuéllar y Moreno, 2009, p. 107).

En este sentido, Fernando Calderón y Luis Vargas citados por Reyes (2009), desarrollaron importantes conceptos en el tema de desarrollo humano en Latinoamérica, entre los principales tenemos los siguientes:

- a) Potenciación: característica que enfatiza el aumento de la capacidad de las personas, aunado con mayores opciones y libertad.
- b) Cooperación: los seres humanos sobreviven en estructuras sociales, como la familia, los grupos locales de autoayuda y otras, que dan sentido y percepción de vida.
- c) Equidad: reflejo de la capacidad básica y las oportunidades para educarse, ser longevos y tener una vida saludable.

Desarrollo de capacidades

La multidisciplinaria del desarrollo humano en una comunidad permite que la cultura siga siendo la guía en la conducta de la población como el elemento que facilita e influye en los procesos de desarrollo a través de la proyección y utilización de las capacidades creativas y emprendedoras de la población. Es por ello por lo que el desarrollo humano se centra en potencializar las capacidades humanas como claves del proceso de acumulación de capital y progreso económico de las sociedades y territorios.

Amartya Sen y Nussbaum (1993), visualizan el concepto por encima del crecimiento y niveles de renta per cápita de un país o territorio ya que éstos, sólo son un instrumento para que la población realice sus capacidades. Para este autor, es importante que las personas realicen las funciones y actividades que desean. El desarrollo económico se consigue mediante la utilización de las capacidades que las personas han desarrollado gracias a los recursos materiales, humanos y culturales que posee en el entorno. Las bases de la Teoría del Desarrollo Humano propone una concepción distinta de medición y abordaje del desarrollo, superando la visión economicista (dinero y mercancías) por una holística (ser y hacer) del individuo, traducida en bienestar y capacidades, en el cual la participación de las instituciones son determinantes para el desarrollo económico, político, social, cultural y ambiental, permitiendo que la comunidad elija, construya y sea responsable de su propio destino.

Para que el proceso de desarrollo avance, es indispensable la capacidad de decisión de los ciudadanos sobre las potencialidades (habilidades y conocimientos) que están dispuestos a utilizar en la realización de su proyecto de vida y logre las transformaciones socioeconómicas de acuerdo con su organización, creatividad y emprendimiento (Barquero, 2007, p.191). Es así como el desarrollo humano es percibido como un proceso de expansión de capacidades humanas, individuales y colectivas para efectuar actividades elegidas y valoradas libremente (Valcárcel, 2006, pp. 25-26).

En el modelo de desarrollo humano destacan dos tipos de libertades: constitutivas e instrumentales. Las primeras corresponden a las libertades básicas individuales y permiten alcanzar una vida plena de calidad sin privaciones básicas, y ayuda a adquirir las capacidades sociales y culturales básicas y fortalece los valores y la participación en el sistema de gobierno de la comunidad. La segunda clasificación se dirige hacia las oportunidades y derechos que contribuyen directa o indirectamente a la libertad general del ser humano: servicios económicos, de salud, libertad política, instituciones, garantías de transparencia y protección social y jurídica.

Parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) requiere crear un ambiente propicio para que los seres humanos disfruten de una vida prolongada, saludable y creativa con acceso a la educación e ingreso óptimo para desarrollar su máximo potencial y llevar una vida productiva y creativa de acuerdo con sus necesidades e intereses ; considera que el desarrollo humano es el proceso a través del cual los ciudadanos amplían sus capacidades permitiéndoles una vida longeva, mayores conocimientos y obtenga los recursos económicos necesarios para llevar una vida digna. Es un paradigma de desarrollo que va mucho más allá del aumento o la disminución de los ingresos de un país (...) “las personas son la verdadera riqueza de las naciones” (PNUD, 2020).

Boisier (1999), expone que el desarrollo humano con enfoque PNUD, es un proceso de ampliación de oportunidades intangibles como la libertad de movimiento y de expresión, la ausencia de opresión, violencia o explotación; de valoración social, derechos y cultura propia. Concuerda con los indicadores de calidad de vida, longevidad y nivel de conocimiento para evaluar el desempeño (Boisier, 1999, p.3).

El primer informe del PNUD señala que: “El Desarrollo humano es un proceso mediante el cual se amplían las oportunidades de los individuos hacia una vida prolongada y saludable con acceso a la educación y al disfrute de un nivel de vida decente. Otras oportunidades incluyen la libertad política, la garantía de los derechos humanos y el respeto a sí mismo...” En los siguientes informes se

adicionan las dimensiones de sostenibilidad y participación al concepto (Valcárcel, 2006, pp.25-26).

Otro enfoque del desarrollo humano corresponde a la escala humana de Max-Neef, la cual se concentra en la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, en la generación de niveles crecientes de autodependencia y en la articulación orgánica de los seres humanos con la naturaleza y la tecnología, en la sinergia de los procesos globales con los comportamientos locales, de la planificación con la autonomía y de la Sociedad Civil con el Estado (Boisier, 1999: p. 5).

Max-Neef (2006), define al desarrollo humano “como la realización armónica de necesidades humanas en el proceso de desarrollo (...) la oportunidad de que las personas lo vivan desde el comienzo y se origine un desarrollo sano, autodependiente y participativo, capaz de crear las bases de conciliación entre el crecimiento económico, la solidaridad social y el crecimiento de las personas y de toda la persona”.

De esta manera el desarrollo humano propone el mejoramiento de la calidad de vida de las personas y valora la vida humana en sí misma y debe ser abordado de una manera integral y universal teniendo como meta el bienestar de los seres humanos y el crecimiento económico. La medición del desarrollo de las potencialidades humanas se realiza a través del Índice de Desarrollo Humano (IDH); este indicador integra la dimensión del acceso al ingreso per cápita, la calidad y longevidad de vida evaluada a través de la esperanza de vida al nacer y el logro educativo de la población de un país estimado a través de la matrícula y el alfabetismo de las personas de 15 años y más (Valcárcel, 2006, p. 26).

Como ya se ha mencionado el Desarrollo Humano se refiere a las libertades y al desarrollo de las capacidades humanas, por ello, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en cumplimiento a la agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), realizan la medición periódica de los siguientes índices:

1. Índice de Desarrollo Humano (IDH), desde el año de 1990, hace la medición por ingreso per cápita, logros en salud y educación para determinar la longevidad y vida saludable. Tomando en cuenta los aspectos de esperanza de vida al nacer, años promedio y esperados de escolaridad, capacidad de adquirir conocimientos y de lograr un nivel de vida digno a través del ingreso per cápita. Licona (2005), menciona que este Índice determina el desarrollo de las capacidades intelectuales, incluye el PIB per cápita, el promedio de educación básica y la esperanza de vida promedio de los países; cuyo resultado revela el grado de oportunidad económica, educativa y de salud de un país. En el caso de México ocupa el lugar 74 de 188 países (PNUD, 2017).
2. Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), considerado a partir del 2010, mide las dimensiones no alusivas al ingreso. Es calculado principalmente para países en desarrollo, refleja y muestra cómo se superponen las privaciones humanas. Necesita de indicadores adicionales (el logro y asistencia escolar, la nutrición, la mortalidad infantil y los accesos servicios básicos) para presentar el panorama completo.
3. Índice de Desarrollo Humano ajustado por la Desigualdad (IDH-D), se añade en el 2010, con el objetivo de explicar las afectaciones de la desigualdad en los desequilibrios de oportunidades.
4. Índice de Desigualdad de Género, se adiciona en el 2010, representa la medición diferenciada entre hombres y mujeres. Este índice refleja las desigualdades en materia de salud reproductiva, educación, representación política y mercado laboral.
5. Índice de Desarrollo de Género, este indicador se adiciona en el 2014 cuyo objetivo es detectar el empoderamiento de las mujeres.

No obstante, los profundos desequilibrios se derivan de las desigualdades en ingreso, educación, salud, participación, empleo, créditos, acceso tecnológico y disponibilidad de recursos naturales según el género, identidad grupal, nivel social y ubicación geográfica. La atención a la desigualdad es fundamental para determinar el desarrollo y evitar consecuencias adversas para la cohesión social,

calidad de las instituciones y políticas que provoquen la lentitud en el proceso del desarrollo humano. La desigualdad en los ingresos es la que más contribuye a la disparidad global, seguida por la educación (en países con IDH alto tienen 7.5 años más de escolaridad), y esperanza de vida que oscila entre los 79.5 años y 60.8 años en países con IDH muy alto y bajo respectivamente (PUND, 2018).

Otro enfoque con el que analiza el desarrollo humano es el sustentable, Picazzo et al. (2011), lo representa como un nuevo paradigma con visión compartida de base económica, social, institucional, política y cultural para despliegue de las libertades constitutivas e instrumentales del individuo, que potencien un nuevo tipo de desarrollo basado en la sustentabilidad, con acciones en el presente y expandiendo los beneficios futuros del desarrollo a todos por igual.

Por lo tanto, el desarrollo humano se considera como el proceso evolutivo de las capacidades humanas que proveen de los conocimientos necesarios para enfrentar las situaciones actuales y satisfacer las necesidades básicas individuales y colectivas. Este modelo centra al ser humano como la base del desarrollo, el cual gira a través de las decisiones y acciones individuales y colectivas.

Las comunidades de la Meseta Purépecha han sido evaluadas de acuerdo con los indicadores antes mencionados del desarrollo humano, los resultados del año 2015 se aprecian en la tabla 2.

Tabla 2. Indicadores del Desarrollo Humano en la Meseta Purépecha al 2015.

	CHAR APAN	CHERÁN	CHILCHOTA	NAHUATZEN	NUEVO PARANGARICUTIRO	PARACHO	TANCÍ TARO	TARETAN	TINGAMBATÓ	URUAPAN	ZIRACUA RETIRO
IDH	0.61	0.67	0.65	0.62	0.67	0.66	0.62	0.69	0.69	0.74	0.65
GRADO DH	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Medio	Alto	Medio
Tasa de mortalidad infantil	32.30	26.80	29.90	29.9	14.1	31.9	26.7	13.8	21.6	11	18.6
Ingreso per cápita anual ajustado a cuentas nacionales (dólares PPC)	1413	1783	1640	1191	1823	1986	1448	1952	1722	2442	1761
Índice de Salud	0.740	0.786	0.761	0.760	0.895	0.744	0.788	0.897	0.831	0.921	0.856
Índice de Educación	0.467	0.553	0.515	0.498	0.475	0.548	0.447	0.519	0.556	0.586	0.465
Índice de Ingreso	0.667	0.702	0.690	0.641	0.706	0.719	0.671	0.716	0.697	0.750	0.700

Fuente: Elaboración propia con base a información del Sistema Nacional de Información Municipal (SNIM).

De acuerdo con los indicadores del desarrollo humano en la Meseta Purépecha, diez municipios se encuentran en el nivel Medio a excepción de Uruapan que ha sido categorizado como alto, entre más se acerque la cifra a la unidad, mayor es el progreso de la comunidad. El índice de salud es calculado a partir de la tasa de mortalidad infantil, lo que significa que un mayor nivel de muerte infantil corresponde un menor acceso a los servicios de salud. Para el componente de educación se analiza la tasa de alfabetización y asistencia escolar de las personas en edad escolar y el ingreso está calculado a partir del ingreso per cápita anual. Regionalmente, los municipios que integran la Meseta Purépecha comparten índices similares a excepción de Uruapan, que, al ser la segunda ciudad más importante del Estado de Michoacán, mantiene mejores posiciones que el resto ya que cuenta con mayor comunicación e infraestructura educativa, de salud y comercial que los demás.

Con los datos obtenidos a través de la aplicación del cuestionario, manifiestan un incremento en la escolaridad de los habitantes tanto de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro como de Cherán, el incremento se debe a la exigencia laboral en los proyectos comunales que han implementado en cada comunidad. El acceso a los servicios de salud aún no se cubre en su totalidad sin embargo muestran avances con la instalación del Hospital Integral en Cherán.

3.4. Innovación organizacional

La innovación organizacional es una de las variables analizadas en este estudio y una de sus dimensiones es el empoderamiento, el cual es el proceso por el cual las personas, organizaciones y comunidades adquieren control y dominio propio de manera intencionada y progresiva sobre el respeto mutuo, la reflexión crítica, la ayuda natural y la participación en estructuras sociales de la comunidad, además permite tener un acceso y un control sobre los recursos. El empoderamiento es el proceso por el que los individuos, grupos y comunidades llegan a tener la capacidad de controlar sus circunstancias y de alcanzar sus propios objetivos, luchando por la maximización de la calidad en sus vidas. La innovación

en las organizaciones es capaz de resolver un problema social de afectación directa o indirectamente e influir sobre las decisiones políticas, es decir, genera institucionalmente una respuesta y por ello son consideradas como organizaciones potenciadas o fortalecidas (Musitu y Buelga, 2004, pp. 15-22).

Cuando una comunidad esta fortalecida trabaja por el bien común y colectivo, implica introducir procesos o métodos mejorados necesarios para impulsar el crecimiento económico del empleo y mejorar la calidad de vida; Así mismo, manifiesta que las innovaciones en mayor grado provienen de un proceso multidisciplinario interactivo que implica una colaboración activa, variada y creciente de las instituciones y usuarios (OCDE, 2010). La creación, difusión y aplicación del conocimiento, según Gema (2003), son imprescindibles para que las empresas innoven y prosperen.

Según la Comisión Europea (1995), innovar es producir, asimilar y explotar con éxito una novedad socioeconómica que aporte soluciones inéditas a los problemas y responda a las necesidades de las personas y la sociedad. También considera que la innovación es una renovación de los métodos de producción, abastecimiento y distribución; y, cambios en la gestión, en la organización y en las condiciones del trabajo.

Torres y Briones (2019), agregan que es un proceso social, económico y territorial interactivo, originado, principalmente, de la relación de empresas con clientes, proveedores y otras organizaciones y consideran que las innovaciones se relacionan directamente con nuevos emprendimientos que convierten el conocimiento en ideas prácticas para aprovechar las oportunidades tecnológicas o comerciales.

Para Vázquez (2015), el entorno innovador es clave para fomentar la capacidad emprendedora que impulse el crecimiento económico, para la adopción de nuevos métodos de organización. Concuera con Torres y Briones (2019), en que la innovación surge de las relaciones empresariales con su entorno, de los conocimientos acumulados para volverse competitivos y crear un ambiente de confianza, lo cual ayuda a consolidar estructuras productivas locales sólidas.

Dentro de la perspectiva del desarrollo regional, la innovación depende del territorio donde las empresas individuales se establecen, de esta manera, Gema (2003), considera que un entorno innovador es elemental para generar ventajas comparativas y competitivas, donde las empresas necesitan de la cooperación entre instituciones, asociaciones y agentes. Así mismo, Dini y Stumpo (2011), opinan que la innovación es un proceso interactivo de aprendizaje que requiere comprender las relaciones que las empresas construyen con su entorno productivo e institucional.

Por su parte Kuri (2006), asegura que, dentro del contexto de la globalización y la reestructuración productiva, las pequeñas y medianas empresas están expuestas a los nuevos modelos productivos locales (clústers o distritos industriales) que resaltan una economía local dinámica, geográficamente cercana, con redes de cooperación y competitividad de los territorios. La innovar en las instituciones locales se inicia con pequeños cambios continuos, basados en la confianza y en la rotación de la fuerza de trabajo. Aunque este autor menciona la homogeneidad de valores como base para la innovación, en la práctica el análisis demuestra que los valores son apreciados de manera diferente a pesar de la cercanía entre comunidades.

Las estructuras productivas locales en América Latina, según Dini y Stumpo (2011), generan y difunden innovaciones a un ritmo menor que las estructuras productivas de los países desarrollados, principalmente a causa de la profunda heterogeneidad de los primeros, lo cual trae como resultado una asimetría en las capacidades productivas de los países. Lo cual se traduce que los modelos de los países desarrollados no convergen con la diversidad comunitaria y deben ser respetados los procesos productivos que eligen las comunidades en el sentido cultural, ambiental y económico de los recursos naturales.

En el año 2003 en España, se plantea si el conocimiento debe ser tecnológico, de mercado u organizacional, derivado de esto se tipifican tres formas de innovación: de mercado, organizativa (trabajo, administración, jerarquización) y tecnológica (proceso o producto/servicio) (Arraut, 2010, pp. 22-41). Por ende, la innovación organizacional tiene objetivos como mejorar el rendimiento, disminuir

costos operativos, mejorar las relaciones laborales, generar una nueva cultura organizacional, reducir los prejuicios, promover la inclusión e introducirse en la sustentabilidad ambiental.

Si bien lo mencionan los autores citados, la innovación organizacional tiende a reflejarse en menor categoría en las comunidades alejadas del mercado global, sin embargo, el proceso poco reconocido de las comunidades a través de su sistema de organización comunal cada día se potencializa al mantener cambios constantes en beneficio común de sus habitantes. Son comunidades inclusivas en su organización, por ejemplo, desde el establecimiento del Concejo Mayor de Cherán ha permitido la participación femenina en la representatividad y toma de decisiones. Para el periodo actual, el consejo está conformado por 5 mujeres, lo que representa el 41% de participación jerárquica femenina.

La Asamblea Comunal fortalece la participación y cohesión social al permitir la expresión de sus integrantes, tomando en cuenta sus propuestas y consensando las acciones pertinentes de acuerdo con las necesidades sociales, culturales, económicas, ambientales y políticas actuales. La organización comunal se adecua a los objetivos que persigue, los cambios organizacionales se determinan de acuerdo con si un proyecto funciona o es necesario optar por otra estrategia que genere los resultados esperados. En resumen, la innovación organizacional radica en la reestructuración adecuada del sistema comunal de acuerdo con las necesidades y objetivos que persiguen para el bien común; es la constante evaluación del capital humano, de los medios de producción y de los objetivos esperados lo que genera los cambios estructurales de las comunidades.

3.5. Resiliencia

La resiliencia es la variable fundamental de esta investigación, el término procede del latín “resilio” que significa volver a saltar, rebotar, reanimarse. Las ciencias sociales incorporan el concepto a partir de los años 80’s para describir a personas y grupos capaces de desarrollarse psicológicamente sanos que viven en

contextos de alto riesgo (pobreza, familias con problemáticas múltiples, estrés prolongado, etc.) y se sobreponen y se recuperan ante los efectos de las adversidades y los contextos desfavorecidos socioculturalmente como las catástrofes naturales, epidemias, guerras civiles, deportaciones, campos de concentración, etc. (Arciniega, 2013, pp. 7-8).

Este concepto de resiliencia, adoptado a las ciencias sociales, se refiere a las personas o poblaciones que son capaces de reestructurarse ante diversos contextos se define como la capacidad de enfrentar las dificultades de forma socialmente aceptable. Melillo y Suarez (2001), señalan a la autoestima colectiva, la identidad cultural, la honestidad social o estatal, el humor social y la espiritualidad como los pilares de la resiliencia comunitaria. En América Latina, específicamente en México, estos pilares se manifiestan constantemente en situaciones cotidianas debido a fortaleza cultural; sin embargo, el pilar de la honestidad social (hacia el Estado y sus instituciones) es problemático y ausente en muchos casos. El capital social, el desarrollo económico, las competencias comunitarias, la información y la comunicación eficaz contribuyen de manera decisiva a la resiliencia comunitaria cuando las poblaciones enfrentan adversidades (Rangel et al., 2016, p. 2).

Con base en la revisión bibliográfica, se rescatan las siguientes definiciones de resiliencia:

- a. La capacidad humana universal para hacer frente a las adversidades de la vida, superarlas e incluso ser transformado por ellas.
- b. Proceso dinámico que tiene como resultado la adaptación positiva en contextos de gran adversidad.
- c. Resistencia o capacidad de permanecer integro frente a una situación difícil, ser capaz de vivir y desarrollarse con normalidad en un entorno de riesgo que genera daños materiales y estrés.
- d. Capacidad de asimilar y absorber los daños de cierta magnitud y permanecer competente generando estabilidad.
- e. Capacidad para volver al estado original, tener una vida significativa, productiva y normal después de alguna situación adversa.

La resiliencia agrupa componentes esenciales como son la noción de adversidad o amenaza al desarrollo humano, la adaptación positiva de la adversidad y el proceso dinámico de mecanismos emocionales, cognitivos y socioculturales. Es por ello por lo que pondera las características de habilidad, adaptabilidad, baja susceptibilidad, enfrentamiento efectivo, capacidad, competencia, resistencia, conductas positivas, temperamento y habilidades cognitivas del ser humano frente a situaciones estresantes y éstas sean superadas. La resiliencia se desarrolla en los procesos sociales que construyen un sistema de comunidad. Las dimensiones que posee la resiliencia se encuentran la personalidad, el desarrollo de competencia, la inteligencia, el temperamento, el control, alta autoestima y autoeficacia, apoyo social, humor y optimismo, buena gestión de la autonomía personal (iniciativas, toma de decisiones y proyecto de vida), planificación efectiva, entusiasmo y motivación e interés por las cosas (García y Domínguez, 2013, p. 66).

La perspectiva de la resiliencia surge de la idea de que todo individuo y grupo humano cuentan con los elementos necesarios que conducen a su desarrollo, a la normalidad y al equilibrio cuando estos han sido alterados. La resiliencia como transformación, es la dimensión más compleja por la cual las personas son capaces de resistir, proteger su integridad a pesar de las amenazas y además salir fortalecidas y transformadas positivamente por la experiencia. Por tanto, incluye los procesos de regeneración, reconversión, reorganización personal y generación de oportunidades originadas de la crisis, resalta las capacidades de las personas para adaptarse a los cambios, aprender, ser creativos, orientarse y cambiar o las condiciones de vida (Arciniega, 2013, pp. 9-10).

Con enfoque comunitario, adoptado en Latinoamérica, Arciniega (2013), comenta que la resiliencia se refiere a la resistencia de conflictos colectivos por los grupos humanos, fomentando la capacidad del sistema social y de las instituciones para hacer frente a las adversidades y reorganizarse estructuralmente para mejorar sus funciones e identidad comunitaria. Resalta la resistencia a la invasión o expulsión de su territorio, la solidaridad, el apoyo mutuo en situaciones de crisis y la

respuesta colectiva como características tradicionales en muchas sociedades a lo largo de la historia.

La resiliencia comunitaria para Suárez et al. (2007), “es la condición colectiva para sobreponerse a desastres y situaciones masivas de adversidad y construir sobre ellas”. Algunas comunidades combaten las adversidades y son capaces de superar las dificultades, otras se llenan de abatimiento y desesperación; esta diferencia de afrontamiento se debe a la existencia de diversidades sociales, culturales y relaciones y condiciones sociopolíticas diferentes.

Las personas resilientes son capaces de hacer frente a eventos estresantes reduciendo los efectos emocionales negativos como la ansiedad, depresión o rabia, aumentando la curiosidad y la salud emocional. La resiliencia es efectiva no solo para enfrentar adversidades sino también para la promoción de la salud mental y emocional (Melillo y Suárez, 2001, p. 25).

Lo expuesto por los autores citados, determina que la resiliencia no sólo responde al acontecimiento sino también, proporciona la capacidad de la comunidad para detectar y prevenir adversidades, de absorber y recuperarse permitiendo la participación social ante la toma de decisiones que mejoren las condiciones socioambientales, y la justa aplicación de los derechos humanos para la resolución pacífica de los conflictos (Arciniega, 2013, p. 11).

Los elementos o pilares de la resiliencia comunitaria para fortalecer la respuesta y adaptación ante situaciones adversas, Arciniega (2013), los define de la siguiente manera:

- a)** Estructura social cohesionada, se refiere a las comunidades con menor desigualdad, cuyos habitantes se sienten incluidos y participan social y culturalmente de las actividades, además, forman redes informales de apoyo de comunicación interna, aumenta la confianza y respuesta, de manera oportuna y eficaz, ante las adversidades a las adversidades.
- b)** Honestidad gubernamental, es la legitimidad de los gobernantes comunitarios, locales o estatales, que deben ejercer un gobierno transparente, honesto, justo

e imparcial, lo que permite la cooperación voluntaria y aceptación de resultados por parte de los habitantes.

- c)** Identidad cultural, es el conjunto de comportamientos, usos, valores, creencias, idioma, costumbres, ritos, música y más, que dan sentido de pertenencia a la comunidad y es la identidad cultural, la que refuerza los lazos de solidaridad en casos de emergencia.
- d)** Autoestima colectiva, es la actitud y sentimiento de orgullo por el lugar de origen, es la conciencia del entorno, del territorio y la identificación con los usos y costumbres.
- e)** Humor social, se interpreta como la capacidad de encontrar el sentido positivo a la tragedia, lo cual ayuda a aligerar la transición del evento y permite el análisis objetivo de la situación.

Contrario a los pilares, existen elementos que disminuyen, complican o retardan la recuperación en el proceso resiliente, entre los cuales se tiene la pobreza patrimonial, cultural, moral o política, la dependencia económica, el aislamiento social y emocional y la condición de victimarse; estos factores dificultan responder objetivamente ante una crisis y se debe trabajar desde el desarrollo humano para fortalecer las capacidades individuales y colectivas a partir de diferentes estrategias en salud mental y calidad de vida.

Las diferencias culturales disminuyen cuando los adultos son capaces de valorar ideas nuevas y efectivas para el desarrollo humano; prevención y promoción son conceptos relacionados a la resiliencia. Sin embargo, no existe relación entre el nivel socioeconómico, la inteligencia y la resiliencia, la pobreza no impide el desarrollo de la resiliencia, aunque no sea una condición de vida saludable (Melillo y Suárez, 2001, pp. 19-23).

Se concluye que la resiliencia se presenta de manera natural en mayor o menor grado en los individuos y comunidades, ésta se potencializa ante un suceso que atente con la estabilidad social, logrando que los pilares se desarrollen hasta conformar la resistencia necesaria para hacer frente a la adversidad; al agruparse los elementos resilientes se fortalece la cohesión social que da paso al surgimiento

de nuevas formas de organización de acuerdo con la respuesta adoptada por los involucrados.

Para comprobar el desarrollo en una comunidad es necesario evaluar la presencia y permanencia de las variables desarrollo humano, organización comunal, innovación organizacional y resiliencia, las cuales, de acuerdo con lo expuesto en este capítulo, demuestran cierta relación dimensional entre sí, lo cual es parte de la investigación, determinar la asociación entre variables para la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán. Estas comunidades muestran elementos necesarios para determinar su resiliencia, en el caso de Nuevo San Juan Parangaricutiro, la red comunitaria se fortalece a través de la comunicación, participación y solidaridad entre sus habitantes, su identidad cultural no sólo es su forma de vida, sino también, genera ingresos que benefician a comerciantes, artesanos y prestadores de servicios ecoturísticos. Cherán, una comunidad muy tradicional, permite que la identidad cultural no se pierda a pesar de la migración, al contrario, parte de las remesas que se envían a la comunidad es en apoyo a las festividades locales.

Capítulo 4. Diseño de investigación.

En el presente capítulo se manifiesta el procedimiento y diseño para la investigación con el objetivo de obtener los datos necesarios en cada una de las comunidades objeto de estudio (San Juan Nuevo Parangaricutiro y Cherán) y, con ello, verificar la validez de las hipótesis planteadas, además, conocer el grado de asociación y correlación entre variables. El instrumento (cuestionario) aplicado permite generar el panorama comunal de acuerdo con las dimensiones de las variables en cuanto a su forma organizativa como detonante del desarrollo comunal. Se elabora un cuestionario cuya finalidad es captar la información cuantitativa y cualitativa con base al muestreo aleatorio simple determinado por el resultado de la fórmula aplicada para conocer la muestra poblacional.

4.1. Operacionalización de las variables.

Una de las herramientas que brinda el orden para cada una de las variables es el diagrama operacional de variables (tabla 3), y las dimensiones e indicadores necesarios para concretar la medición de las variables, así como su transformación en ítems contenidos en el cuestionario aplicado a la muestra poblacional resultante. El diagrama permite identificar la frecuencia de dimensiones e indicadores en las variables, representando la relación existente de elementos en común para la medición e interpretación de datos.

Tabla 3: Diagrama operacional de variables

VARIABLE	DIMENSION	INDICADORES	ITEM
Organización Comunal Indígena	Prestigio	Respeto hacia la autoridad comunal	1
	Organización	Organigrama	2
		Funciones del cargo	3
	Ayuda mutua/reciprocidad	Corresponsabilidad de acción	4
	Solidaridad	Apoyo social	5
	Rotación	Permanencia en el cargo	6
		Reelección	7
	Entorno/Cosmovisión/Cultura	Relación hombre-naturaleza	8
		Tradiciones	9
	Unidad/Cohesión/Relación Social	Asamblea comunitaria	10
		Participación en la toma de decisiones	11
	Propiedad común/pertenencia	Terrenos	12
		Tipo de propiedad	13
	Autogestión/Autonomía	Proyectos comunales	14
Desarrollo Humano	Sostenibilidad	Grado sustentable	15
		Contabilidad sana	16
		Desechos	17
	Participación/Inclusión	Toma de decisiones	18
		Propuestas de desarrollo	19
	Nivel/Calidad de vida	Nivel de ingreso	20
		Índice de desempleo	21
		Marginalidad	22
		Longevidad	Edad promedio
	Educación/Conocimiento	Nivel de estudio	24
		Profesión/oficio	25
		Accesibilidad	26
	Salud	Accesibilidad	27
		Disponibilidad	28
	Necesidades humanas	PIB per cápita	29
		Patrimonio	30
Migración		31	
Potenciación/Capacidades humanas	Índice de Desarrollo Humano	32	

Continua...

Continúa...

VARIABLE	DIMENSION	INDICADORES	ITEM
Innovación Organizacional	Competitividad	Inserción en el mercado local, nacional o internacional	33
	Estrategia	Estrategias organizativas	34
	Eficiencia/Calidad	Certificados	35
	Tecnología	Procesos eficientes	36
	Productividad	Inventarios	37
Resiliencia	Autoestima colectiva/Cohesión social	Interacción municipal	38
	Identidad cultural	Festividades	39
	Humor social	Actitud positiva	40
		Factores adversos	41
	Honestidad social e institucional	Desigualdades	42
	Solidaridad	Apoyo social	43
	Espiritualidad	Religión	44
	Personalidad/inteligencia	Profesión/oficio	45
	Desarrollo de competencia	Emprendimiento	46
	Reorganización/Regeneración	Asamblea comunal	47

Fuente: Elaboración propia con base en la revisión bibliográfica

Las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán se evalúan con base al instrumento de medición elaborado para efectos de la investigación. Previamente se realiza una prueba piloto para determinar la eficacia del cuestionario, para tal efecto, la comunidad elegida es la comunidad de Tingambato, pertenece también a la Meseta Purépecha, seleccionada por tener las características de organización comunal, proyectos productivos, identidad cultural y régimen de usos y costumbres; una vez aplicado el cuestionario, de acuerdo con la experiencia se realizan las adecuaciones pertinentes.

4.2. Hipótesis.

La hipótesis general de investigación corresponde a si la resiliencia se asocia al desarrollo humano y a la innovación organizacional en la Organización Comunal y detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

Metodológicamente, y en caso de que la hipótesis general no sea demostrada tal cual como se plantea, se tienen las siguientes hipótesis alternativas:

1. La asociación entre resiliencia, desarrollo humano, innovación organizacional y organización comunal detona el desarrollo en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
2. La asociación entre resiliencia, desarrollo humano, innovación organizacional y organización comunal detona el desarrollo en Cherán.
3. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Nuevo San Juan Parangaricutiro.
4. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Cherán.
5. El desarrollo de Nuevo San Juan Parangaricutiro se logra a través de su organización comunal.
6. El desarrollo de Cherán se logra a través de su organización comunal.

Estas hipótesis son demostradas con los instrumentos, técnicas de medición y observación de campo, una vez obtenidos los datos y procesados en el sistema determinado para ello, se analizan para encontrar los aspectos cualitativos y cuantitativos relevantes para la interpretación de los resultados, sin dejar de lado los elementos etnográficos particulares de cada una de las comunidades investigadas y determinar la vinculación de la variable resiliencia en función de la organización comunal indígena, su grado de desarrollo humano e innovación organizacional como elementos determinantes para fortalecer el desarrollo comunitario.

4.3. Técnica e instrumento de medición.

La elaboración del cuestionario se basa en las recomendaciones metodológicas considerando los indicadores de las variables cuantitativas y cualitativas. El cuestionario es aplicado a la población al azar sin importar la posición local en que se encuentre, ya sea comunero, entendiéndose como la persona en pleno uso y goce de sus derechos agrarios; ejidatario, persona con certificado parcelario, profesionistas, autoridades civiles, etc. Adicionalmente, de acuerdo con las condiciones sanitarias y de seguridad, se solicitan entrevistas con los actores principales para ahondar en el análisis y ampliar los detalles de los resultados obtenidos con el cuestionario.

La información obtenida de cada variable y sus indicadores puede ser aplicada a diversas escalas de medición:

- A. Escala nominal: es el nivel básico de medición, se selecciona de forma categórica los diversos objetos de estudio (personas, cosas, etc.). A cada categoría se le asigna un número de forma que la medida sea idéntica. Sólo es posible identificar si un elemento es igual o distinto a otros elementos de la muestra y no debe existir ningún elemento sin ser clasificado.
- B. Escala ordinal: consiste en asignar a los elementos medidos un número que permita ordenarlos según la cantidad de variable que poseen. Se utiliza para variables cualitativas donde los números permiten afirmar si la cantidad de variable que posee un elemento es mayor o menor que otro.
- C. Escala de intervalo: es utilizada en variables cuantitativas donde se hace uso de asignación numérica que identifica si un elemento es igual o distinto a otro.
- D. Escala de razón: la asignación numérica permite confirmar la similitud o disparidad cuantitativa que puede existir entre los elementos evaluados en el estudio.

Para obtener mejor exactitud en los resultados del cuestionario, es necesario medir los hechos y manifestaciones; en la metodología de la investigación, la

medición consiste en la observación cuantitativa, atribuyendo un número determinado a las características del fenómeno de estudio. Las escalas intervalares permiten responder de forma objetiva y paramétrica datos concisos sobre la información sin caer en cuestionamientos incómodos. Para escalas de tipo intervalar existen los siguientes: Escala de Stoufer, Escala Likert, Escala de Thurstone, Escala de Guttman, Método de comparación por pares, Escala de Osgood y Escala de Distancia Social de Bogardus (Valencia & Silva, 2006). Rensis Likert desarrolló la metodología en los años 30's y consiste en un conjunto de ítems presentados en forma de afirmaciones, preguntas, observaciones o juicios ante los cuales se pide la reacción de los sujetos eligiendo uno de los cinco puntos de la escala y a tales se les asigna un valor numérico, rango 5, 4, 3, 2, 1, para afirmaciones favorables y 1,2,3,4,5 para las desfavorables en función al objeto de estudio.

La presente investigación no experimental, de enfoque mixto, tipo transversal con alcance exploratorio, descriptivo y correlacional, por lo que se utiliza la escala de medición de Likert al cual aborda la posibilidad de respuesta y categorizarla de acuerdo con la variable investigada. Para la construcción de dicha escala se seleccionaron los ítems y se le adjudican números que expresan la intensidad con que el sujeto de estudio califica la variable descrita en la investigación. Es así como una vez diagnosticada la problemática y sus variables, se elabora el cuestionario bajo la medición en escala Likert por considerarse de mayor viabilidad para la investigación.

4.4. Muestra poblacional.

La muestra poblacional es la cantidad de personas a evaluar para que el resultado sea representativo en la comunidad, para ello se utiliza la siguiente fórmula de muestreo aleatorio para poblaciones finitas que determina el número de cuestionarios necesarios, como ya se mencionó, para que la información sea característica de la comunidad.

$$n = \frac{[N_{z^2}][Pq]}{[(N - 1)E^2] + [Z^2 pq]}$$

Donde:

n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas)

N a la población total (San Juan Nuevo 16,745 habitantes, Cherán 16,841 habitantes
 $\Sigma = 33,586$)

P es la probabilidad de ocurrencia (50%)

q es la probabilidad de no ocurrencia (50%)

E corresponde a Error (5%)

Z es el valor estadístico (95%=1.96)

$$n = \frac{[33586 * 1.96^2][0.5 * 0.5]}{[(33586 - 1)0.05^2] + [1.96^2 * 0.5 * 0.5]}$$

$$n = \frac{[33586 * 3.84][0.25]}{[(33585)0.0025] + [3.84 * 0.25]}$$

$$n = \frac{[128970.24][0.25]}{83.9625 + 0.96}$$

$$n = \frac{32242.56}{84.9225}$$

$$\underline{n = 379.67}$$

La población total se compone con la sumatoria de las comunidades: San Juan Nuevo 16,745 habitantes y Cherán 16,841 habitantes con base al censo de población y vivienda, 2020. Se utiliza el 95% de confianza, cuyo valor en la tabla estadística es de 1.96, con estos valores podemos despejar la fórmula y el resultado que arroja es de 379.67 cuestionarios aplicados.

El cuestionario es aplicado a la muestra poblacional obtenida a su vez, durante los recorridos en las comunidades, se realiza la observación de campo y entrevistas que aporten mayor información sobre los aspectos cualitativos y con los resultados obtenidos se procesan en el Paquete Estadístico para Ciencias Sociales (*IBM SPSS Statistics*) para conocer la frecuencia de las respuestas, las medidas de tendencia central y de dispersión y la correlación entre variables en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

Con el objetivo de obtener diversas percepciones sobre los elementos de la comunidad, el cuestionario se aplica de manera general a la población al azar, buscando que las respuestas tengan la diversidad de condiciones tanto en género, como en edad, estatus, residencia y grado académico. Con los resultados obtenidos y procesados en el sistema correspondiente, se procede al análisis e interpretación de datos por comunidad al fin de encontrar similitudes o diferencias que ayuden a explicar el contexto de cada una.

4.5. Prueba piloto.

La prueba piloto, para conocer la factibilidad y validación del instrumento de medición (cuestionario), se realiza en la Comunidad Indígena Santiago Tingambato, del municipio de Tingambato, perteneciente a la Meseta Purépecha, la cual se coordina con el H. Ayuntamiento para la realización de las actividades culturales, religiosa, económicas y sociales. En entrevista con el representante de Bienes Comunales, comenta lo siguiente:

“[...] seguimos los usos y costumbres con base en la estructura comunal conformada por la Asamblea Comunal y hemos retomado las iniciativas organizativas para formular proyectos comunales (invernaderos, purificadora de agua, reforestación, ecoturismo, entre otros), que nos otorguen beneficios sociales, económicos y ambientales [...]” (Sr. Luis A. Representante de Bienes Comunales en Tingambato, Mich., octubre 2021).

Antes de realizar la aplicación del cuestionario, se solicita el permiso ante las autoridades comunales mediante oficio (el cual se puede consultar en el apartado de anexos), en el cual se solicita una entrevista con el representante de bienes comunales y/o consejo de vigilancia. Se aplican 20 cuestionarios a habitantes seleccionados al azar, independientemente de la tenencia de la tierra, edad, género, estatus y profesión, obteniendo el mismo número de respuestas por parte de mujeres y hombres, jóvenes y adultos comuneros o familiares de comuneros.

Durante la aplicación del cuestionario, se aprecian preguntas redundantes a lo cual se reestructuran con la finalidad de que el cuestionario no resulte cansado a los encuestados, una vez analizadas todas las preguntas del cuestionario, éste se reduce de 54 preguntas a 47 solamente, la modificación se puede apreciar de la siguiente manera:

- a) En el apartado de datos generales, de 10 preguntas iniciales se reducen a 8 solamente.
- b) Correspondiente a la variable desarrollo humano, conserva las 15 preguntas iniciales, pero se adecua la escala de medición.
- c) Para obtener los datos sobre la organización comunal, se destinaron 7 preguntas las cuales se conservan adecuando la escala y la redacción de algunas de ellas.
- d) En la variable innovación organizacional se ajusta de 10 a 9 preguntas, dejando 2 nominales de respuesta libre.
- e) Y, por último, la variable resiliencia se reduce de 12 a 8 preguntas con adecuación en la escala de medición.

En general, las modificaciones al cuestionario fueron en redacción de la pregunta para evitar confusión en el encuestado y en la escala de medición ya que algunas de ellas no correspondían al contexto de la comunidad. Se notó la incomodidad al preguntar sobre el tema de ingresos, debido a la inseguridad y desconfianza que predomina actualmente, por ello, se incluyeron dos preguntas antes con la finalidad de suavizar el tema y además en la escala se optó por rangos de ingresos para que el encuestado no se sienta acosado.

Una vez analizados los datos obtenidos en el sistema *IBM SPSS Statistics*, se obtiene un coeficiente de Cronbach de 0. 844, suficiente para validar el instrumento y proceder a su aplicación en el objeto de estudio que es la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.

El trabajo en campo es muy enriquecedor ya que, una vez ganada la confianza del encuestado, tiende a comentar aspectos cotidianos de la comunidad, los cuales generan un mejor entendimiento hacia sus rutinas, formas de vida, organización, interrelación, compromiso y solidaridad dentro de la comunidad. Esta cualidad hace que el tiempo de aplicación del cuestionario se alargue más de lo previsto pero los beneficios, en cuanto a información y referencias, se hacen invaluable.

Capítulo 5. Resultados, análisis e interpretación de campo.

La aplicación del instrumento de medición (cuestionario) para determinar si la resiliencia en la Organización Comunal detona el desarrollo regional en la Meseta Purépecha, implica factores cualitativos, cuantitativos y etnográficos. La observación en campo es parte primordial para entender los datos estadísticos y analizar las formas organizativas que socialmente han adoptado para lograr que las comunidades de la región estén escribiendo su propio paradigma de desarrollo comunitario, local y endógeno en beneficio del bien común.

Cabe mencionar que abordar la resiliencia en la Meseta Purépecha, es interactuar y observar las actividades sociales, culturales, productivas, ambientales y organizativas en las comunidades objeto de estudio, sin embargo, dichas acciones se obstaculizaron debido a la pandemia por el COVID-19 que a partir de marzo del 2020 propició el confinamiento obligatorio de acuerdo a lo estipulado con la Secretaria de Salud y se asumieron medidas sanitarias con la finalidad de evitar el contagio y propagación de la enfermedad, lo cual, mermó el acercamiento a la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán hasta que las condiciones de salud y protección fueron mejores.

Otro acontecimiento que retrasó las visitas a las comunidades a causa de la sensibilidad que representa y el respeto a sus usos y costumbres, fue el proceso electoral en el cual las comunidades eligen a sus nuevos gobernantes para el periodo 2021- 2024, proceso que potencializa la importancia ante la gobernanza local y los intereses políticos que viven al interior de las comunidades por la transición de poder. Un factor adicional determinante para tener presencia en la región es la inseguridad que impera en el Estado ya que ha llegado, en mayor o menor grado, a cada rincón michoacano y la región de la Meseta Purépecha no es la excepción, recordando que la estructura de gobierno en Cherán la propició la defensa por la integridad social y ambiental ante la invasión violenta de agentes externos.

Éstas fueron las principales razones por las cuales el estudio etnográfico se realizó en corto plazo cuidando las condiciones de salud, de seguridad y respeto, a pesar de ello, se contó con una buena disposición de las autoridades y de la población para concretar los cuestionarios y entrevistas necesarias para la obtención de datos relevantes que fundamentan la investigación, siendo necesario solicitar permiso de manera formal mediante oficio dirigido a las autoridades correspondientes de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, véanse en el apartado de anexos. Con ello se prevé el surgimiento de conflictos por la investigación en campo, la observación y las periódicas visitas para recopilar la información y, además, proporciona cierto grado de seguridad y certeza en la comunidad al contar con la aprobación de las autoridades locales correspondientes.

En la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, debido a la estructura que conforma la empresa forestal, el oficio se presentó ante el Comisariado de Bienes Comunales de la CINSJP en los horarios asignados a oficina. En la misma visita pude constatar la importancia de la estructura organizacional de la empresa, la cual se integra por comuneros y/o familiares de éstos en las diferentes áreas productivas. Los puestos de trabajo son exclusivos para sus integrantes y actualmente otorgan 1,200 empleos directos e indirectos distribuidos en las diversas áreas como lo son: la administrativa, forestal, comercial, productiva, servicios y otras.

En el primer acercamiento a la comunidad de Cherán, se presenta la solicitud para realizar el estudio de campo, la cual fue analizada por los miembros del Concejo Mayor solicitando, en una reunión conjunta, disipar dudas al respecto del trabajo realizado, se otorgan recomendaciones de seguridad y proporcionan los primeros datos de acuerdo con la misión que persiguen como autoridades locales.

5.1. Aplicación de cuestionarios y entrevistas en las comunidades.

La aplicación del cuestionario se realizó en los meses de noviembre y diciembre del 2021 a habitantes elegidos al azar de cada una de las comunidades, considerando ambos géneros, distintas edades y escolaridad con el objetivo de contar con la mayor información posible y conocer el tipo de apreciación hacia el medio en que habitan, la problemática a la que se enfrentan y la manera en que se adaptan al mundo moderno, además de observar la manera en que se desenvuelven en su entorno. El cuestionario se compone de cinco apartados:

- I. Datos generales (género, estado civil, edad, lugar de nacimiento, estatus y tipo de residencia en la localidad)
- II. Desarrollo humano (escolaridad y oportunidades académicas, actividad principal y tipo de propiedad, ingresos, gastos, seguridad social, calidad de vida, igualdad y migración)
- III. Organización comunal (Usos y costumbres, medio ambiente, solidaridad, período y participación comunal)
- IV. Innovación organizacional (organigrama, proyectos comunales, tecnología, participación, rendición de cuentas, medios de comunicación, y capacitaciones)
- V. Resiliencia (vulnerabilidad, confianza, valores, religión y pertenencia)

Para agilizar la aplicación del cuestionario, se optó por recrearlo en formulario Google y documento físico, dualidad que permitió ser compartido de manera digital y potencializar las visitas de campo para aplicar el cuestionario, entablar conversaciones con los pobladores y contemplar el desarrollo de la vida cotidiana en cada una de las comunidades. Las entrevistas se realizaron de manera presencial cuidando, en toda ocasión, las medidas de respeto y sanidad necesarias.

Al visitar las comunidades, se aprecian particularidades que se explicaran con base en los resultados obtenidos de la aplicación del instrumento de medición, los cuales se corroboraron con las entrevistas profundas a actores sociales que se lograron concretar en las cuales se ahonda en los puntos de interés. Por dichas

particularidades, los resultados no serán analizados de manera conjunta, es decir, se describen los resultados obtenidos para Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán en apartados distintos para evitar ambigüedades entre comunidades.

En los apartados siguientes, se presentan los resultados obtenidos por cada una de las comunidades. Los colores utilizados en las figuras corresponden a los plasmados en la bandera purépecha símbolo étnico de la Meseta Purépecha que representa la unión, identidad, organización y lucha de las comunidades que la conforman.

5.2. Procesamiento de datos

Con los resultados obtenidos a través de los cuestionarios y entrevistas en las comunidades de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, se genera la base de datos cuantitativos para ser procesados y analizados en el Paquete Estadístico para Ciencias Sociales (*IBM SPSS Statistics*), el cual proporciona el cálculo de las medidas de tendencia central y de dispersión, tablas y figuras de frecuencia y correlación paramétrica de Pearson y no paramétrica de Spearman de las variables.

La correlación expresa el nivel de asociación, en términos de aumento o disminución, entre dos variables estudiadas. Se denomina correlación positiva o directa cuando la asociación de una variable influye de manera creciente en otra, sí las variables se asocian de manera positiva, ambas aumentan, en cambio la correlación negativa se refleja de manera inversa, es decir, al crecer una variable la otra disminuye, las variables asociadas de manera negativa provocan, que al aumentar una de ellas, la otra variable decrece. En la correlación no paramétrica de Spearman (Rho de Spearman), el coeficiente es una medida de asociación lineal y de comparación de los rangos que presentan cada grupo de sujetos (Martínez et al., 2009, pp. 4-9).

La correlación paramétrica de acuerdo con Pearson demuestra la relación y asociación que existe entre las variables investigadas a fin de fundamentar la

hipótesis de investigación y las alternas que se han manifestado en la matriz de congruencia. La asociación tiene un rango -1 a 1 en donde el signo negativo demuestra una relación inversa y el positivo una relación directa. Los coeficientes que más se acerquen a la unidad asumen un mayor grado de asociación (Badii et al., 2014, p. 31).

Por lo tanto, el coeficiente de relación entre las variables se agrupa de acuerdo con la siguiente escala: de 0 - 0.25 representa una relación escasa o nula; de 0.26 – 0.50 se define como relación débil, de 0.51 – 0.75 considera entre moderada y fuerte relación y de 0.76 – 1.00 la relación es fuerte o perfecta.

5.2.1. Nuevo San Juan Parangaricutiro

La investigación de campo a la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro se inicia en las instalaciones de las oficinas centrales, en las cuales se ubica el despacho de las autoridades comunales: Presidente de Bienes Comunales, Consejo de Vigilancia, así como gerentes o encargados de actividades productivas de la comunidad. En el recorrido a la localidad, se manifiesta el ritmo de vida de la población, la actividad económica-artesanal, la actividad administrativa del gobierno municipal, cuya presidencia municipal se ubica a un costado de la plaza y la importancia de los rituales y veneración al Señor de los Milagros. Se concretan 147 cuestionarios contestados. Las entrevistas ocuparon mayor esfuerzo y paciencia por respeto a las actividades de las autoridades, aun así, se concreta la atención de comuneros y del representante de bienes comunales.

Una vez capturada la información obtenida, se procede al procesamiento de datos en el Sistema *IBM SPSS Statistics*, haciendo el cálculo de las medidas de tendencia central y de dispersión, así mismo las tablas y figuras de frecuencias que se muestran a continuación.

5.2.1.1. Medidas de tendencia central y de dispersión

El Sistema *IBM SPSS Statistics* calcula, con base a los datos obtenidos, las medidas de tendencia central y de dispersión (media, mediana, moda, desviación estándar, varianza y rango) para cada uno de los ítems del cuestionario, validando todas y cada una de las respuestas como se muestra en las tablas anexas.

Tabla 4. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado I. Datos generales.

		Género	Estado Civil	Edad	Lugar de Nacimiento	Estatus en la localidad	Tipo de residencia	Se considera
N	Válido	147	147	147	147	147	147	147
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		1.44	3.12	3.29	2.09	3.03	1.32	1.71
Error estándar de la media		.041	.158	.094	.069	.169	.049	.088
Mediana		1.00	2.00	3.00	2.00	2.00	1.00	1.00
Moda		1	5	3	2	1 ^a	1	1
Desviación estándar		.498	1.918	1.141	.835	2.044	.597	1.061
Varianza		.248	3.678	1.301	.698	4.177	.356	1.126
Asimetría		.235	-.049	-.020	.690	.475	1.711	2.004
Error estándar de asimetría		.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis		-1.972	-1.941	.144	.189	-1.559	1.817	3.775
Error estándar de curtosis		.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango		1	5	5	3	5	2	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		2	6	6	4	6	3	5
Suma		212	458	483	307	445	194	251

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 5. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano.

		Las oportunidades de estudio se encuentran a nivel	Nivel educativo con el que cuenta	¿Estaría de acuerdo en continuar una preparación académica?	Su actividad principal es	Tipo de propiedad con la que cuenta	Ejerce alguna profesión u oficio, aparte de su actividad principal	Origen de sus ingresos es
N	Válido	147	147	147	147	147	147	147
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		2.62	2.13	1.35	3.03	3.43	2.64	1.76
Error estándar de la media		.061	.073	.053	.136	.115	.121	.112
Mediana		3.00	2.00	1.00	3.00	3.00	3.00	1.00
Moda		3	2	1	2	3	1	1
Desviación estándar		.734	.886	.639	1.651	1.400	1.462	1.358
Varianza		.539	.785	.408	2.725	1.959	2.136	1.844
Asimetría		-.105	.762	2.881	.484	-.421	.141	1.636
Error estándar de asimetría		.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis		-.228	.625	12.771	-1.089	-.872	-1.473	1.175
Error estándar de curtosis		.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango		3	4	4	5	4	4	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		4	5	5	6	5	5	5
Suma		385	313	199	445	504	388	258

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Continúa...

Continua...

Tabla 5. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano.

		El gasto principal es en	Rango del ingreso mensual	Cuenta con atención médica	La atención médica la recibe a nivel	Actualmente considera que su calidad de vida es	Considera que en la comunidad existe igualdad	En la comunidad existe migración de tipo	¿Cuál es la principal causa de migración?
N	Válido	147	147	147	147	147	147	147	147
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Media		1.63	2.52	2.25	2.75	2.24	3.22	3.23	2.51
Error estándar de la media		.084	.100	.102	.067	.061	.104	.108	.097
Mediana		1.00	2.00	2.00	3.00	2.00	4.00	4.00	2.00
Moda		1	2	1	3	2	4	4	2
Desviación estándar		1.014	1.218	1.232	.810	.743	1.263	1.304	1.178
Varianza		1.029	1.484	1.518	.655	.553	1.596	1.700	1.389
Asimetría		1.310	.651	.643	-.215	-.315	-.708	-.401	.344
Error estándar de asimetría		.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis		.249	-.448	-.662	-.412	-.940	-.798	-1.031	-1.328
Error estándar de curtosis		.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango		3	4	4	3	3	4	4	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1	1
Máximo		4	5	5	4	4	5	5	5
Suma		240	370	331	404	329	473	475	369

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 6. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado III. Organización comunal.

		De acuerdo con los usos y costumbres, ¿cuál es la principal actividad que apoya?	¿Qué acciones de conservación ambiental se realizan localmente?	El fin de los residuos o desechos es	¿Cuál es el elemento principal de sobrevivencia para la comunidad?	Ante un suceso local adverso, ¿Qué tan frecuente es la solidaridad?	¿Considera que la duración de 3 años en los cargos comunales es suficiente para lograr resultados?	Participación o asistencia a la asamblea comunal
N	Válido	147	147	147	147	147	147	147
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		2.45	1.62	2.85	2.26	2.22	2.48	3.99
Error estándar de la media		.107	.100	.069	.100	.075	.082	.083
Mediana		3.00	1.00	3.00	2.00	2.00	3.00	4.00
Moda		1	1	3	1	2	3	5
Desviación estándar		1.294	1.213	.839	1.211	.910	.989	1.007
Varianza		1.674	1.470	.703	1.467	.829	.977	1.014
Asimetría		.172	1.984	-.699	.474	.216	-.060	-.585
Error estándar de asimetría		.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis		-1.330	2.742	1.560	-1.272	-.811	-1.021	-.317
Error estándar de curtosis		.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango		4	4	4	4	3	3	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		5	5	5	5	4	4	5
Suma		360	238	419	332	326	365	586

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 7. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado IV. Innovación organizacional.

	La comunidad cuenta con organigrama y delimitación de funciones	¿Cuántos proyectos comunales existen en la comunidad?	¿Hacen uso de tecnologías en favor de los proyectos comunales y protección ambiental?	Ha participado o ha sido beneficiario en algún proyecto comunal	La rendición de cuentas por parte de la comunidad se hace de manera	Los informes comunales van dirigidos a	El principal medio de difusión con que cuenta la comunidad es	¿Qué tan frecuentes son las capacitaciones en la comunidad?	Las principales capacitaciones son
N Válido	147	147	147	147	147	147	147	147	147
Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Media	3.27	3.16	3.69	3.79	3.07	3.15	3.39	3.39	2.88
Error estándar de la media	.106	.100	.078	.076	.095	.124	.112	.084	.138
Mediana	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00
Moda	4	4	4	4	3	2	3	4	5
Desviación estándar	1.280	1.211	.949	.916	1.153	1.500	1.357	1.017	1.678
Varianza	1.638	1.466	.901	.839	1.330	2.251	1.842	1.035	2.815
Asimetría	-.405	-.178	-.308	-.327	-.202	.074	-.534	-.224	.264
Error estándar de asimetría	.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis	-.860	-1.000	-.781	-.694	-.602	-1.556	-.724	-.593	-1.662
Error estándar de curtosis	.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango	4	4	3	3	4	4	4	4	4
Mínimo	1	1	2	2	1	1	1	1	1
Máximo	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Suma	481	465	542	557	452	463	498	499	424

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 8. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado V. Resiliencia.

		¿Ha tenido que enfrentarse a algún tipo de desastre ambiental o conflicto social, político, económico o cultural?	¿Ha sido víctima de algún tipo de discriminación o violencia?	Confianza en las instituciones locales y gubernamentales	Recibe o ha recibido incentivos de gobierno	Los principales valores de la comunidad son	¿Se identifica con alguna religión?	¿Con qué religión se identifica?	Para el desarrollo de la vida comunal, ¿considera que la naturaleza y sociedad son importantes?
N	Válido	147	147	147	147	147	147	147	147
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Media		3.86	3.85	3.35	3.96	3.76	2.14	1.65	1.34
Error estándar de la media		.090	.105	.065	.062	.106	.074	.107	.068
Mediana		4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	2.00	1.00	1.00
Moda		4	5	3	4	4	2	1	1
Desviación estándar		1.096	1.273	.782	.757	1.280	.891	1.301	.823
Varianza		1.201	1.621	.612	.574	1.638	.795	1.694	.678
Asimetría		-.866	-1.087	-.088	-.603	-1.140	.479	1.595	3.099
Error estándar de asimetría		.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200	.200
Curtosis		.132	.235	-.529	.949	.267	.112	.776	10.074
Error estándar de curtosis		.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397	.397
Rango		4	4	3	4	4	4	4	4
Mínimo		1	1	2	1	1	1	1	1
Máximo		5	5	5	5	5	5	5	5
Suma		568	566	492	582	552	315	243	197

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

De acuerdo con las tablas 4, 5, 6, 7 y 8 las medidas de dispersión y tendencia central validan la información obtenida por la aplicación del cuestionario en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, dichos resultados se analizan en las tablas y figuras siguientes, en las cuales se plasma la frecuencia de respuesta de cada una de las preguntas destinadas a medir las variables sobre el desarrollo humano, organización comunal, innovación organizacional y resiliencia.

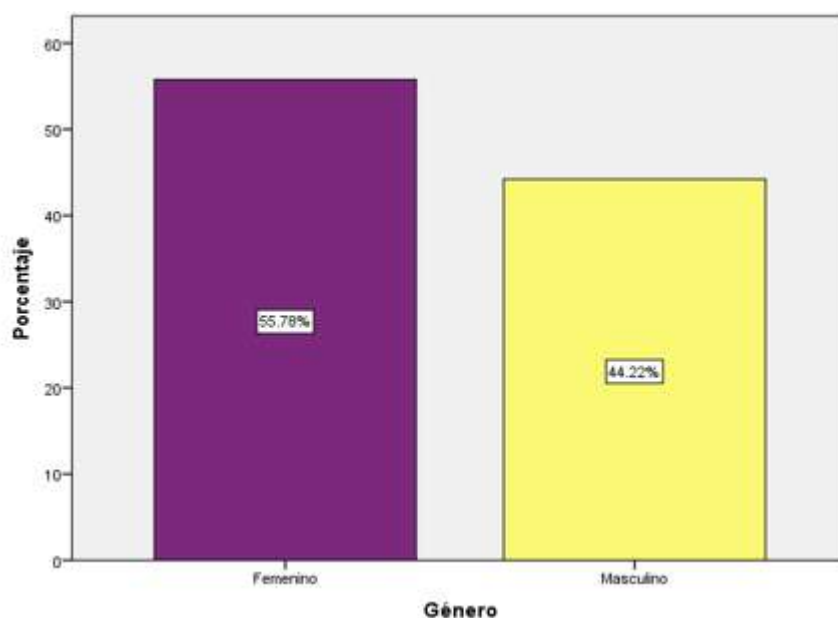
5.2.1.2. Análisis de los datos generales

Tabla 9. Género

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Femenino	82	55.8	55.8	55.8
	Masculino	65	44.2	44.2	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 14. Género



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

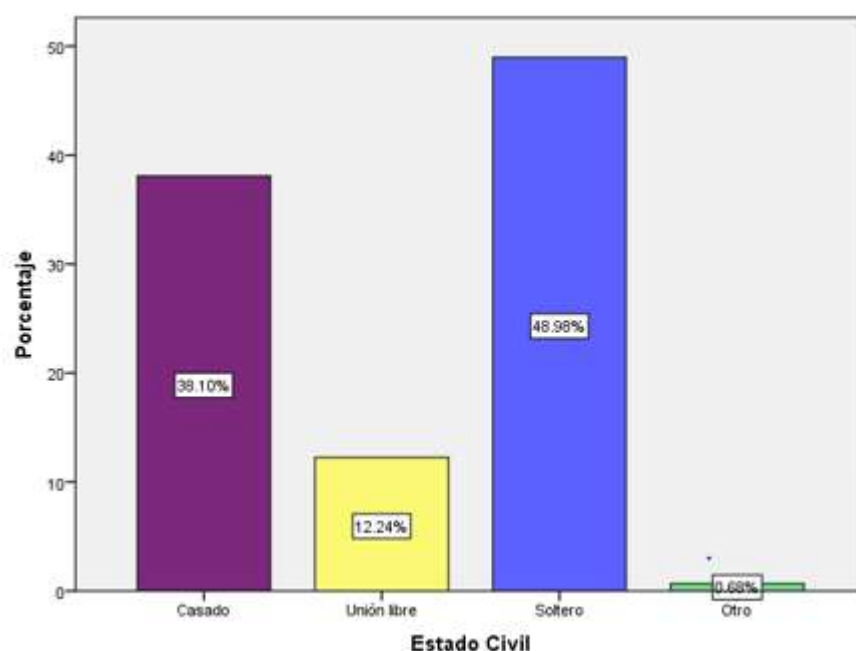
La frecuencia de las personas que respondieron el cuestionario coloca al 55.78% al género femenino y la participación del masculino es del 44.22%, esto se debe a la que la mujer cubre diversos roles sociales en la comunidad (ama de casa, esposa, cuidadora de los hijos, etc.) y en su mayoría son las encargadas de los comercios ubicados en la plaza principal, en tanto los hombres se dedican a las actividades forestales y agropecuarias y por ello se localizan, la mayoría de las veces, en los cerros.

Tabla 10. Estado Civil

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casado (a)	56	38.1	38.1	38.1
	Unión libre	18	12.2	12.2	50.3
	Soltero (a)	72	49.0	49.0	99.3
	Otro	1	.7	.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 15. Estado Civil



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

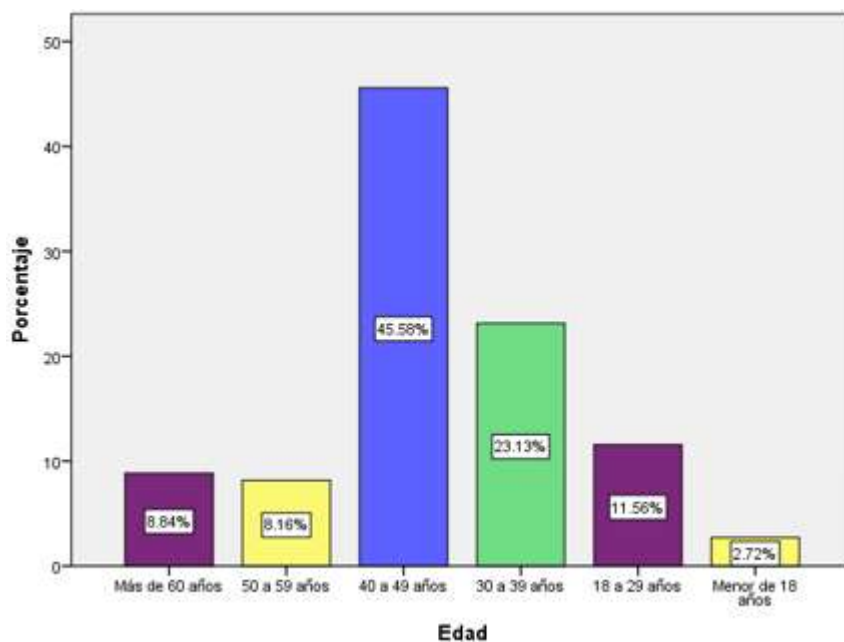
Con respecto al estado civil de los encuestados, el 48.98% son solteros y el 38.10% manifestaron estar casados, seguido del 12.24% que viven en unión libre. Cabe la pena rescatar que la comunidad tiene un importante dinamismo comercial y turístico, constantemente llegan caravanas de visitantes tanto por cuestiones religiosas como para conocer la experiencia de la comunidad en el ámbito forestal o caminar por el volcán debido a esto, hay mezcla cultural que permite apreciar las tradiciones locales.

Tabla 11. Edad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de 60 años	13	8.8	8.8	8.8
	50 a 59 años	12	8.2	8.2	17.0
	40 a 49 años	67	45.6	45.6	62.6
	30 a 39 años	34	23.1	23.1	85.7
	18 a 29 años	17	11.6	11.6	97.3
	Menor de 18 años	4	2.7	2.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 16. Edad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

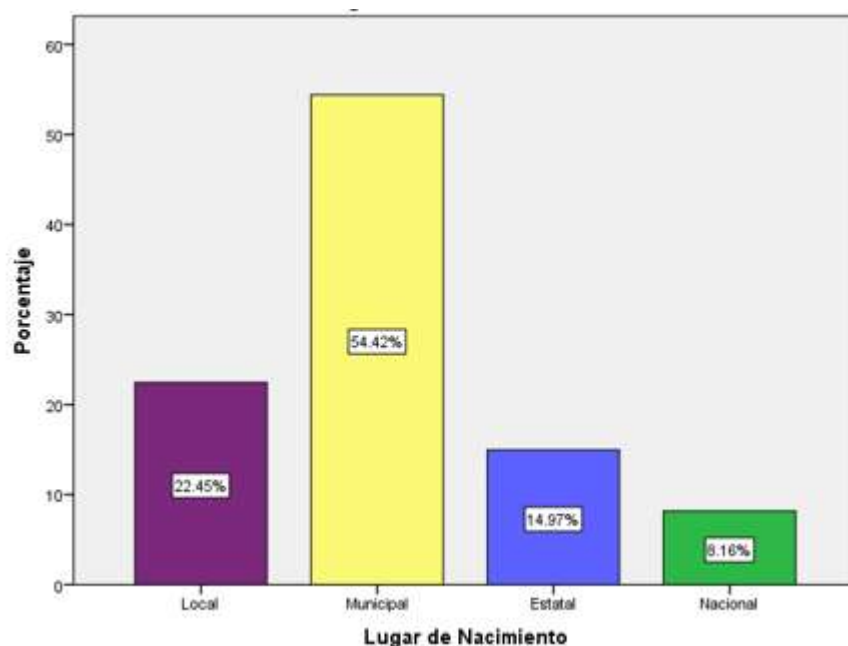
Respecto al rango de edad de los encuestados, de acuerdo con la tabla 11 y figura 16, el 45.58% se encuentre entre los 40 y 49 años, siendo éste el de mayor participación en la vida comunal y productiva dentro de la comunidad. Por cuestiones educativas, los jóvenes se trasladan a la Ciudad de Uruapan y Morelia a cursar la Licenciatura y Posgrado.

Tabla 12. Lugar de Nacimiento

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local	33	22.4	22.4	22.4
	Municipal	80	54.4	54.4	76.9
	Estatad	22	15.0	15.0	91.8
	Nacional	12	8.2	8.2	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 17. Lugar de Nacimiento



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

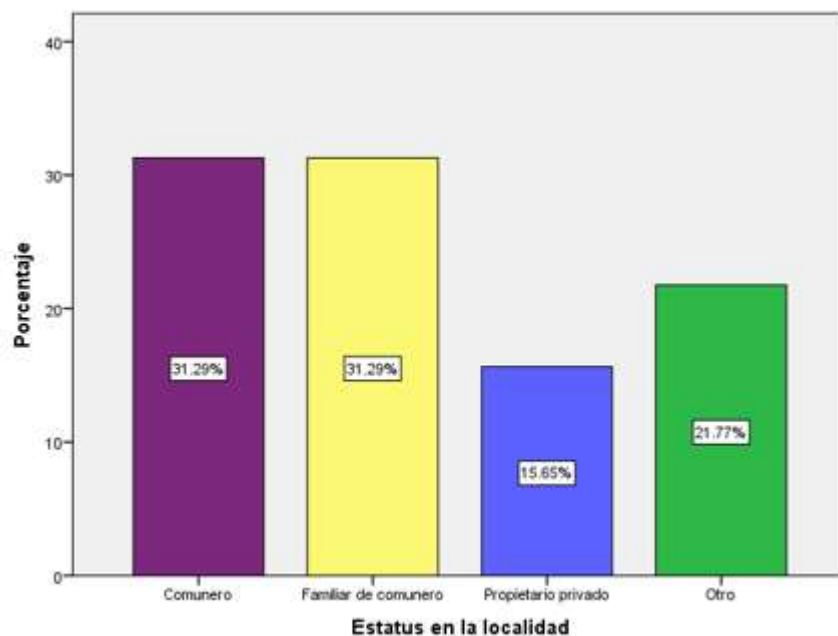
Al preguntar sobre el lugar en que habían nacido, respecto a la tabla 12 y figura 17, el 54.42% contestaron haber nacido en el municipio. Cabe señalar que la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro se ubica dentro de la cabecera municipal por ende la categoría de local y municipal se podría tomar como una sola, arrojando el 76.87% del total de encuestados. El parámetro de respuestas se refiere a sí el lugar de nacimiento fue en la localidad, en el municipio, estado o nación, entendiéndose, este último, a otro estado de la República Mexicana.

Tabla 13. Estatus de la localidad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Comunero	46	31.3	31.3	31.3
	Familiar de comunero	46	31.3	31.3	62.6
	Propietario privado	23	15.6	15.6	78.2
	Otro	32	21.8	21.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 18. Estatus de la comunidad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

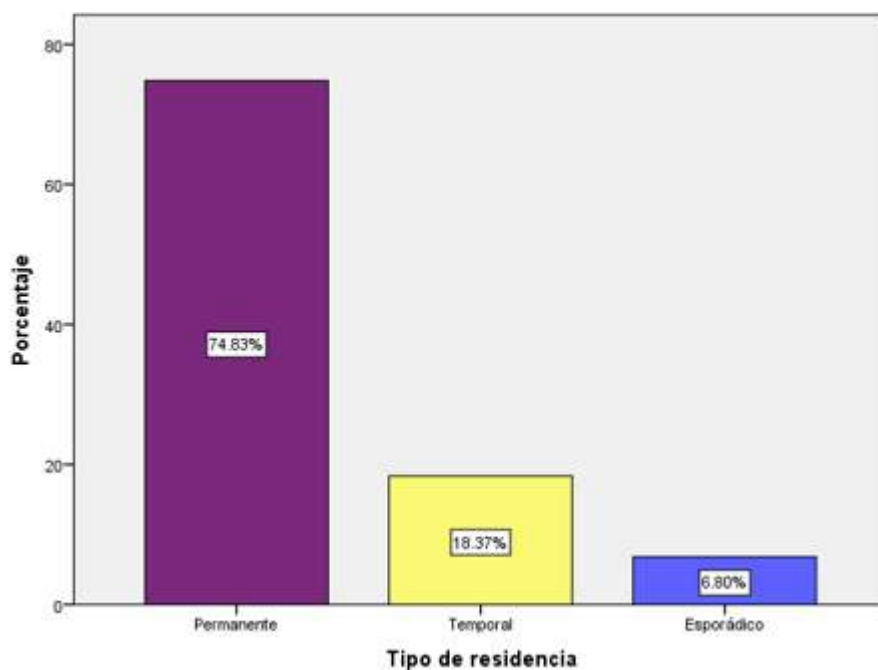
El estatus de la comunidad se refiere a la posición que ocupa cada encuestado dentro de la comunidad de acuerdo con la tenencia de la tierra y su ocupación. En la tabla 13 y figura 18 los datos arrojan que entre el comunero y sus familiares tienen el 62.58%, el 21.77% se refiere a habitantes que se dedican al comercio, ocupan algún cargo municipal y/o son prestadores de servicios.

Tabla 14. Tipo de residencia

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Permanente	110	74.8	74.8	74.8
	Temporal	27	18.4	18.4	93.2
	Esporádico	10	6.8	6.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 19. Tipo de Residencia



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

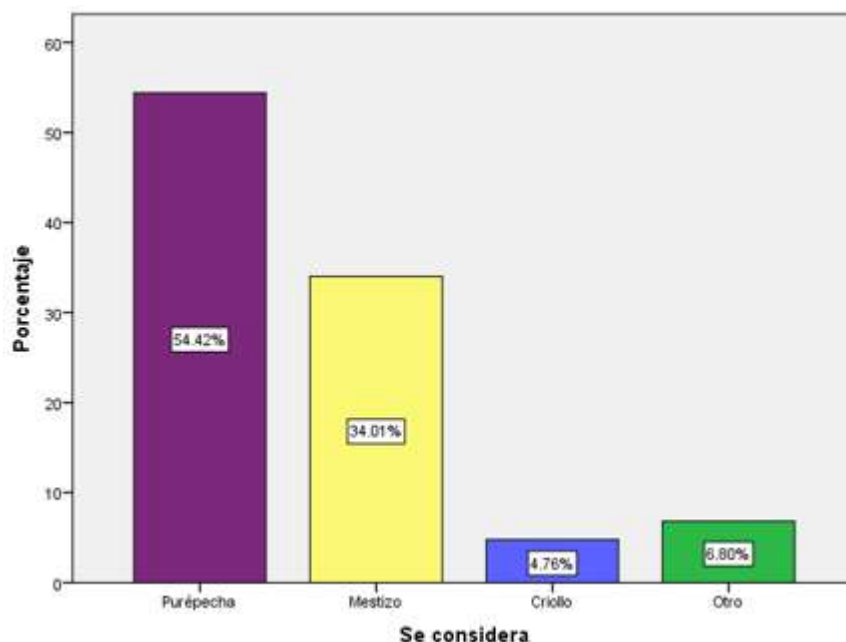
Considerando la permanencia en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro reflejada en la tabla 14 y figura 19, el 74.83% responden que la comunidad es su residencia permanente, el 18.37% mencionaron ser temporal debido a cuestiones laborales y sólo el 6.80% se refirió a una permanencia esporádica.

Tabla 15. Identidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Purépecha	80	54.4	54.4	54.4
	Mestizo	50	34.0	34.0	88.4
	Criollo	7	4.8	4.8	93.2
	Otro	10	6.8	6.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 20. Identidad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

El ítem reflejado en la tabla 15 y figura 20 corresponde a la identidad de los encuestados, el 54.42% se considera purépecha, aunque ya no utilicen la vestimenta típica y no hablen la lengua materna, sin embargo, su cultura se basa en las tradiciones ancestrales purépechas y reconocen que es necesario recuperar la lengua a través de la educación y enriquecer el potencial de la comunidad. En la condición de mestizo, el 34.01% se considera en esta categoría, entendiéndose como producto de la mezcla de la cultura española con la indígena.

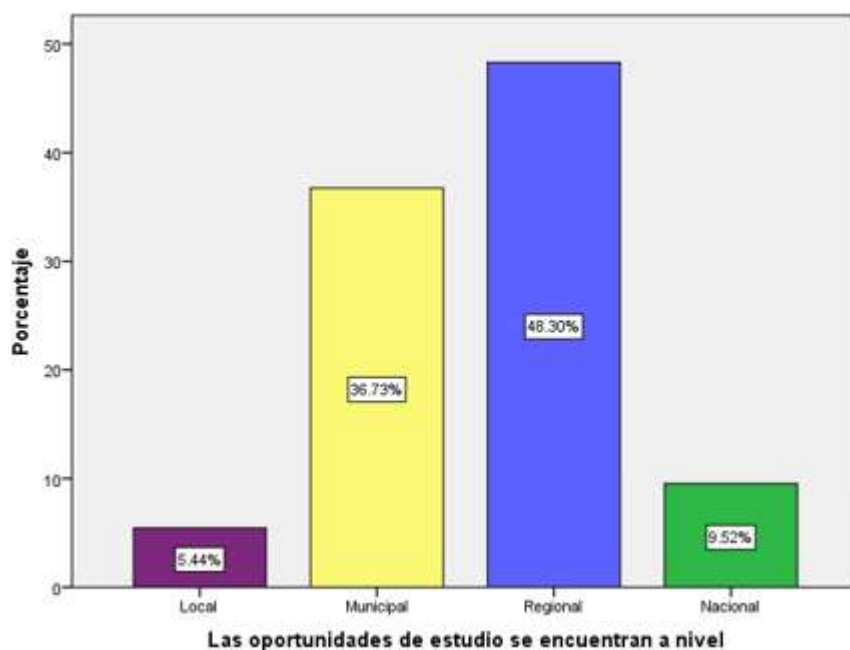
5.2.1.3. Análisis de la variable Desarrollo Humano

Tabla 16. Oportunidades de estudio

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local	8	5.4	5.4	5.4
	Municipal	54	36.7	36.7	42.2
	Regional	71	48.3	48.3	90.5
	Nacional	14	9.5	9.5	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 21. Oportunidades de estudio



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Al preguntar sobre las oportunidades académicas, tabla 16 y figura 21, se describe como el lugar en donde se encuentran los centros escolares de acuerdo a las necesidades que tienen en la comunidad, el 36.73% responden que el municipio cuenta con instituciones educativas que cubren la demanda hasta el nivel medio superior, por lo que el 48.30% se refiere a que en la región se complementa la

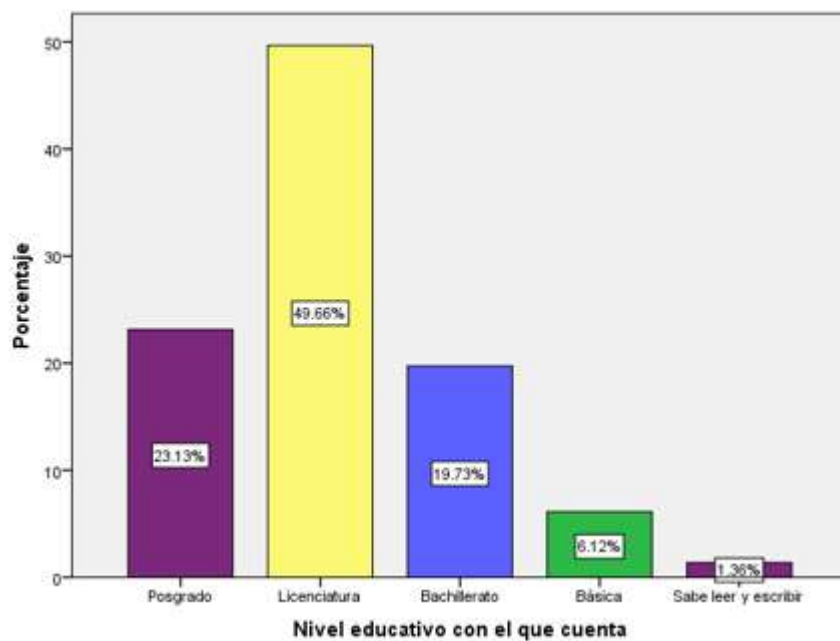
preparación académica a nivel superior, técnico y de especialización específicamente la ciudad de Uruapan y Morelia.

Tabla 17. Nivel Educativo

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Posgrado	34	23.1	23.1	23.1
	Licenciatura	73	49.7	49.7	72.8
	Bachillerato	29	19.7	19.7	92.5
	Básica	9	6.1	6.1	98.6
	Sabe leer y escribir	2	1.4	1.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 22. Nivel Educativo



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La tabla 17 y figura 22, muestra que el 49.66% de las personas que contestaron el cuestionario cuentan con nivel licenciatura, enfocándose a carreras

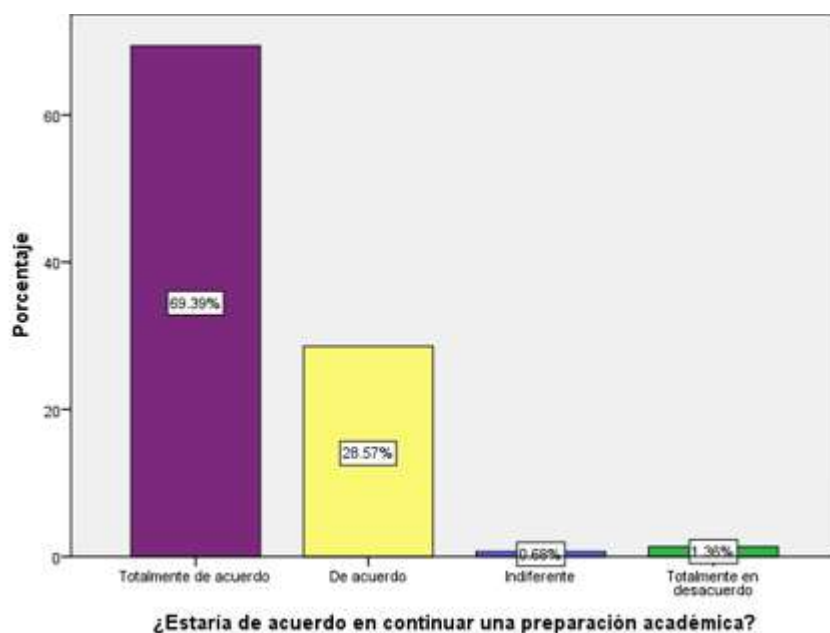
afines para cubrir las áreas de trabajo de acuerdo de las necesidades en la comunidad: económico administrativas, silvícolas, agropecuarias, sociales, ingenierías, químicas, derecho, entre otras.

Tabla 18. Preparación académica

¿Estaría de acuerdo en continuar una preparación académica?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	102	69.4	69.4	69.4
	De acuerdo	42	28.6	28.6	98.0
	Indiferente	1	.7	.7	98.6
	Totalmente en desacuerdo	2	1.4	1.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 23. Preparación académica



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

En la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, el 69.39% anhelan continuar con su preparación académica de acuerdo con la tabla 18 y figura 23, lo cual implica que desean especializarse y adquirir nuevos conocimientos técnicos y

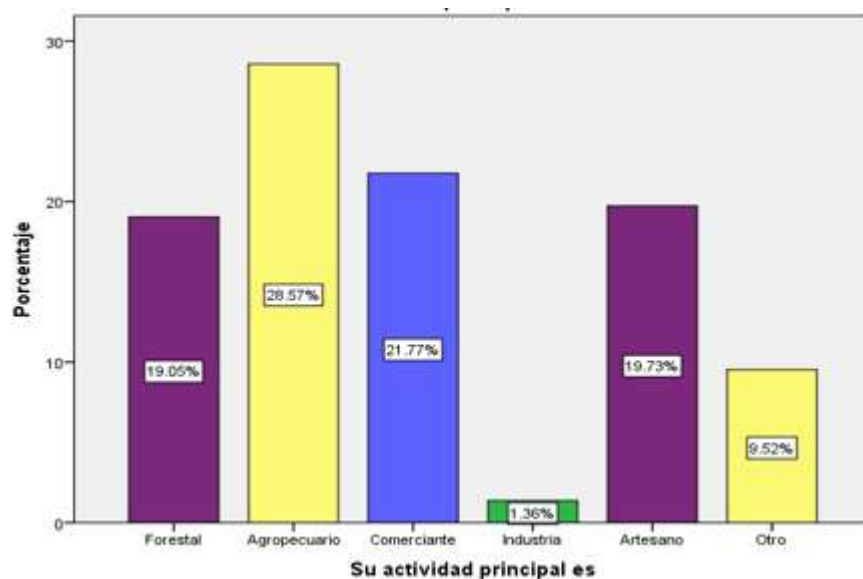
deja de manifiesto el interés por seguir aprendiendo y actualizarse de acuerdo con las necesidades que presenta la modernidad. El alto porcentaje obtenido se puede interpretar, también, como la ausencia de oportunidad de concluir o aprender lo que realmente se deseaba. Anteriormente, la comunidad contaba con menos instrucción académica ligado fuertemente a la actividad agropecuaria, cuyo conocimiento era transmitido de padre a hijo a través de la práctica en el campo.

Tabla 19. Actividad principal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Forestal	28	19.0	19.0	19.0
	Agropecuario	42	28.6	28.6	47.6
	Comerciante	32	21.8	21.8	69.4
	Industria	2	1.4	1.4	70.7
	Artesano	29	19.7	19.7	90.5
	Otro	14	9.5	9.5	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 24. Actividad principal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La actividad principal de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro es variada debido a su gran potencial turístico-religioso ya que permanentemente la plaza principal cuenta con comercio artesanal y gastronómico. La tabla 19 y figura 24 plasma los resultados sobre la diversidad de sus actividades, las actividades primarias (agropecuaria y forestal) acumulan el 47.62% seguido del comercio con el 21.77% y la artesanía con el 19.73%; mencionar que las dos últimas actividades van ligadas al sector primario, es decir, a la transformación de materias primas con el objetivo de agregar valor y tener un mejor aprovechamiento de los recursos locales. El apartado de otro corresponde a quienes son prestadores de servicios profesionales dedicados al sector turístico que promueve la comunidad en torno al Volcán Parícutín, sus ruinas y actividades ecoturísticas que han desarrollado el potencial económico de la comunidad como atractivos naturales en la región

Tabla 20. Tipo de propiedad

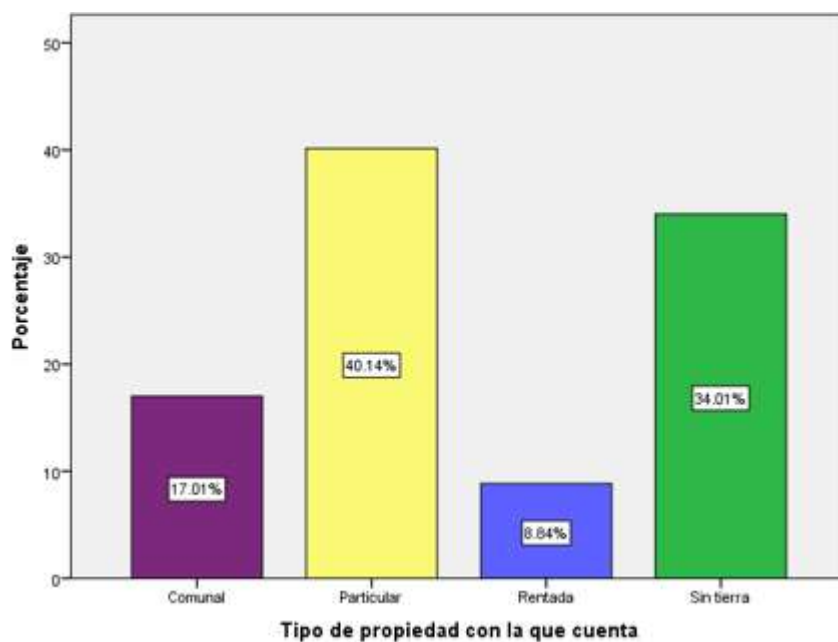
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Comunal	25	17.0	17.0	17.0
	Particular	59	40.1	40.1	57.1
	Rentada	13	8.8	8.8	66.0
	Sin tierra	50	34.0	34.0	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 25. Tipo de propiedad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La comunidad cuenta con 18,140 ha. de las cuales 1,606 ha. están cubiertas de lava volcánica debido al nacimiento y erupción del Volcán Parícutín, cuyos datos fueron otorgados en entrevista por el Representante de Bienes Comunes.

La tabla 20 y figura 25 muestran los resultados al aplicar la pregunta sobre el tipo de propiedad con la que cuentan, el 40.14% responden tener pequeña propiedad, sin embargo, es necesario aclarar que las tierras comunales están distribuidas en terrenos comunes y parcelas otorgadas a comuneros para su uso y disfrute de acuerdo al artículo 100 de la Ley Agraria que estipula lo siguiente “ la comunidad determinará el uso de sus tierras, su división en distintas porciones según distintas finalidades y la organización para el aprovechamiento de sus bienes...”. La creciente tasa demográfica provoca que la tierra, como un elemento finito, no alcance para todos por lo cual la parcela es heredada al familiar designado

por el propio comunero. Otro dato interesante para el tema de la propiedad es que en los estatutos comunales no está permitido el cambio de uso de suelo.

En la comunidad converge la tenencia de la tierra comunal y la pequeña propiedad, el auge y cercanía con la Capital del Aguacate (Uruapan), ha influido notablemente para que el cultivo se desarrolle y abarque extensiones fértiles adecuados para el desarrollo de este, por ello la comunidad ha encontrado oportunidad de generar proyectos para participar en la cadena de valor como lo es la distribuidora de fertilizantes que provee no solo a los productores locales sino también a los regionales. La propia comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro administra huertas de aguacate, así lo hizo saber el Sr. Julián N. comunero, diciembre, 2021.

Tabla 21. Profesión u oficio

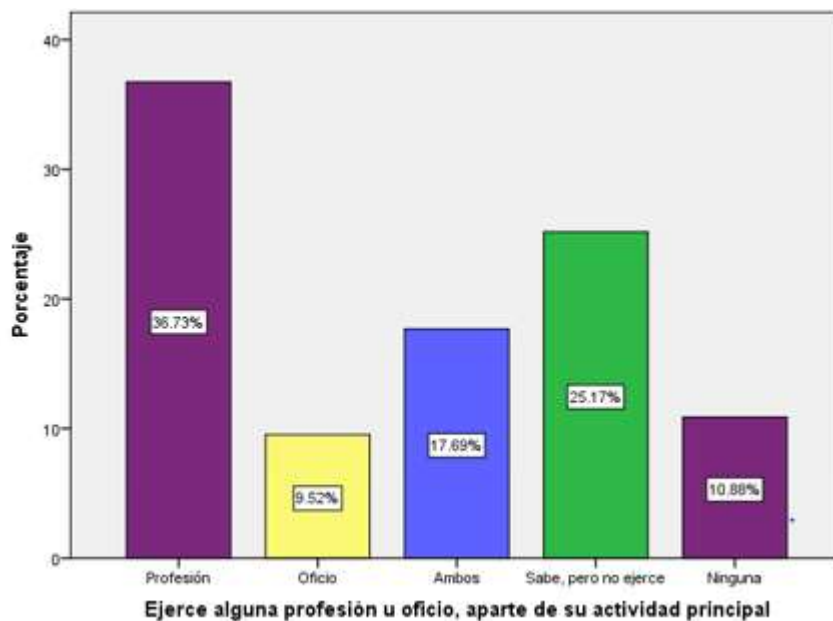
Ejerce alguna profesión u oficio, aparte de su actividad principal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Profesión	54	36.7	36.7	36.7
	Oficio	14	9.5	9.5	46.3
	Ambos	26	17.7	17.7	63.9
	Sabe, pero no ejerce	37	25.2	25.2	89.1
	Ninguna	16	10.9	10.9	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continúa...

Continúa...

Figura 26. Profesión u oficio



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

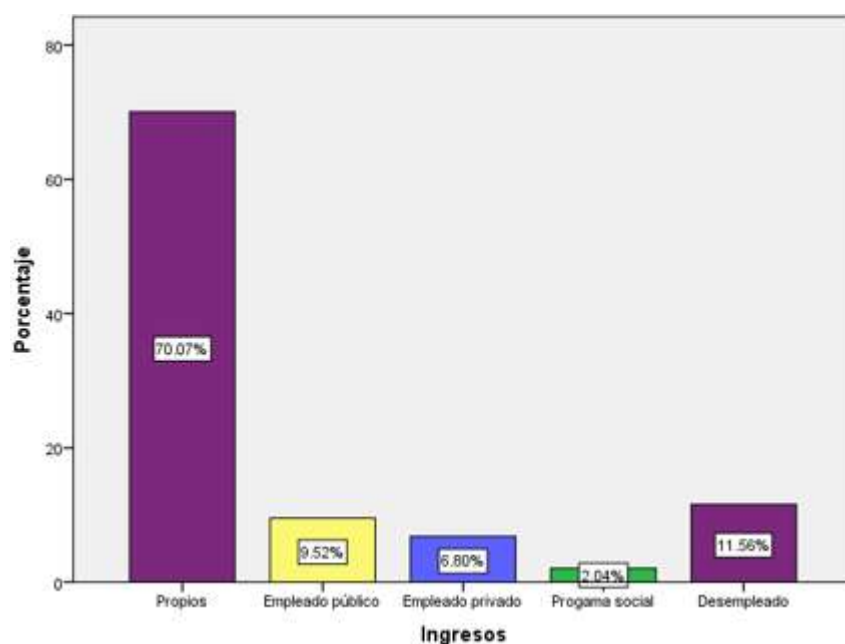
El 36.73% de los encuestados son profesionistas y, además, tienen conocimiento de algún oficio y solo el 17.69% ejercen ambas, esta condición se debe al saber tradicional de la comunidad y los oficios familiares que van desde elaborar conservas, tejer, bordar, trabajar artísticamente la madera, tocar algún instrumento, etc., la tabla 21 y figura 26 reflejan los resultados por rubros.

Tabla 22. Origen de los ingresos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Propios	103	70.1	70.1	70.1
	Empleado público	14	9.5	9.5	79.6
	Empleado privado	10	6.8	6.8	86.4
	Programa social	3	2.0	2.0	88.4
	Desempleado	17	11.6	11.6	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 27. Origen de los ingresos



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

En la tabla 22 y figura 27 se puede apreciar que el 9.52% obtienen ingresos al ser empleados públicos ya sea a nivel municipal, estatal o federal y el 6.80% refieren sus ingresos a empleos del sector privado, en tanto el 70.07% contestaron obtener sus propios ingresos ya sea por ejercer su profesión, oficio o emprendimiento y al trabajo que otorga la comunidad a través de la constitución de la empresa forestal. Como en todo el territorio, la comunidad se enfrenta al desempleo, sin embargo, con la consolidación de proyectos comunales y los

empleos que se generan a nivel local a través de la gestión de las autoridades locales se abate el desempleo local y la migración.

En la entrevista a un poblador comenta lo siguiente:

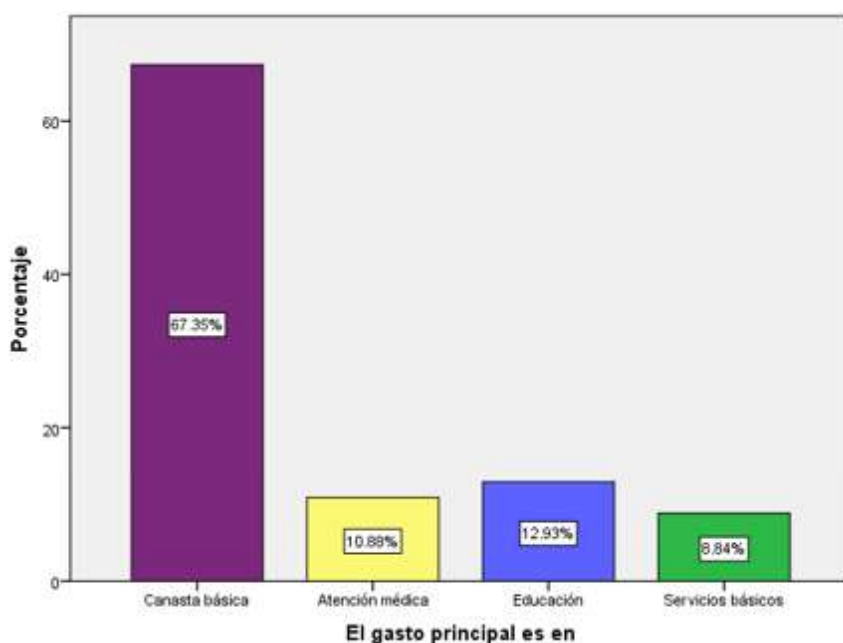
“[...] los empleos comunales si han ayudado a que la gente no migre, yo pensé en irme, pero me dijeron *no te vayas* aquí hay trabajo y te vamos a pagar tanto, eso me ayudo a no dejar mi familia [...]” (Sr. Miguel A. familiar de comunero, diciembre 2021).

Tabla 23. Gasto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Canasta básica	99	67.3	67.3	67.3
	Atención médica	16	10.9	10.9	78.2
	Educación	19	12.9	12.9	91.2
	Servicios básicos	13	8.8	8.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 28. Gasto



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

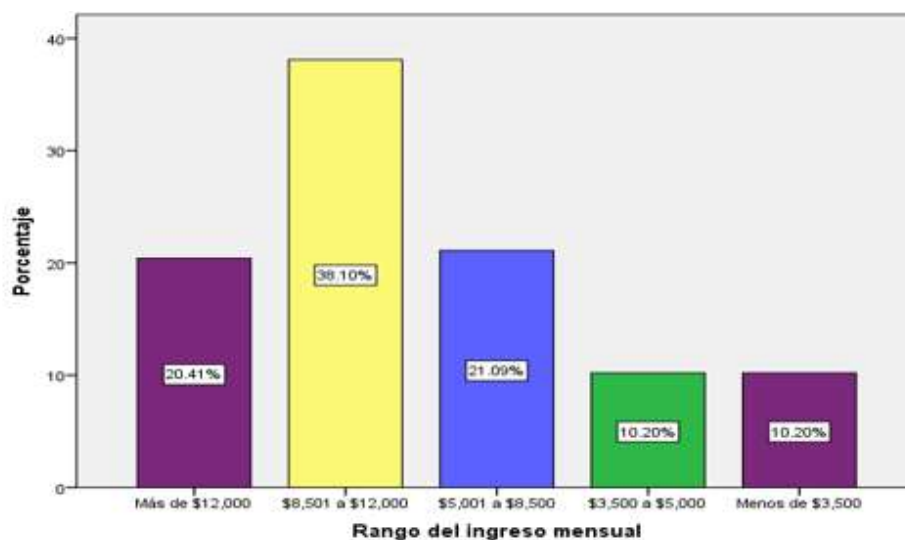
En referencia al gasto principal que erogan los habitantes de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, reflejado en la tabla 23 y figura 28, el 67.35% manifestó dirigir la mayor parte del ingreso a abastecer la canasta básica, lo que corrobora que el 38% del gasto corriente se destina al rubro de alimentos y bebidas de acuerdo a la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares 2020 realizada por el INEGI; los apartados de atención médica, educación y servicios básicos conforman el segmento del gasto que la población destina sólo después de haber cubierto la necesidad primaria de alimentación y es dependiente del rango de ingresos que obtiene por su actividad productiva.

Tabla 24. Ingreso mensual

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de \$12,000	30	20.4	20.4	20.4
	\$8,501 a \$12,000	56	38.1	38.1	58.5
	\$5,001 a \$8,500	31	21.1	21.1	79.6
	\$3,500 a \$5,000	15	10.2	10.2	89.8
	Menos de \$3,500	15	10.2	10.2	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 29. Ingreso mensual



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Al preguntar sobre el rango de ingresos, se percibe cierta desconfianza por temores a la inseguridad que se vive en la actualidad, es como si dicha información volviera vulnerable a quien contesta. A pesar de ello y como se aprecia en la tabla 24 y figura 29, se obtuvo respuesta positiva a la pregunta, arrojando que el 38.10% de la población encuestada se ubica en el rango de \$8,501 a \$12,000 pesos mensuales. Dicho monto se pudo corroborar en la entrevista con el representante de bienes comunales quien además agregó que los salarios por los empleos generados por la comunidad cuentan con bonos de productividad, el cual es un incentivo para quienes laboran y permanecen en las áreas asignadas. El estado de Michoacán se encuentra en categoría de ingresos medios de acuerdo con la ENIGH 2020 y denota la disparidad entre zonas urbanas y rurales.

Tabla 25. Tipo de atención médica

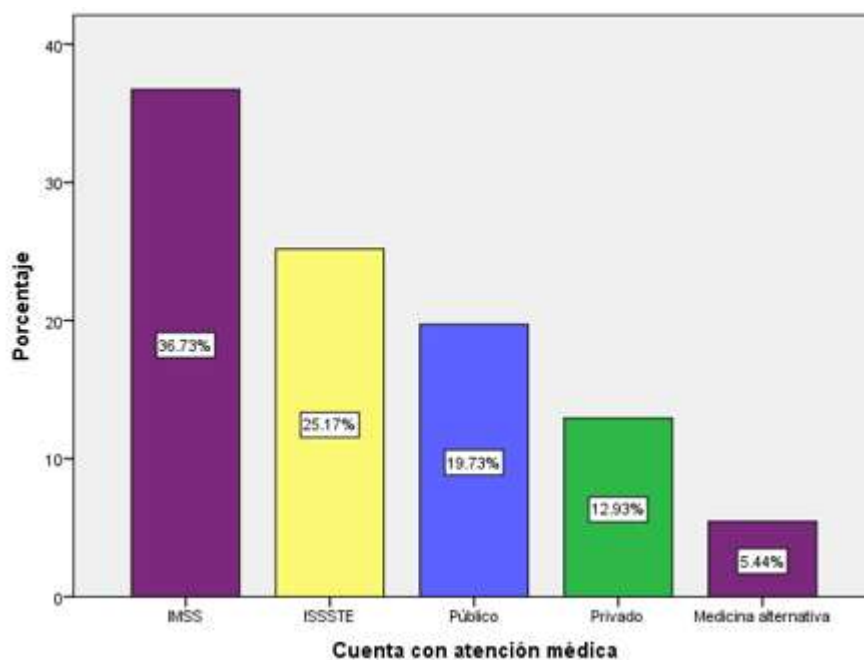
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	IMSS	54	36.7	36.7	36.7
	ISSSTE	37	25.2	25.2	61.9
	Público	29	19.7	19.7	81.6
	Privado	19	12.9	12.9	94.6
	Medicina alternativa	8	5.4	5.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 30. Tipo de atención médica



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

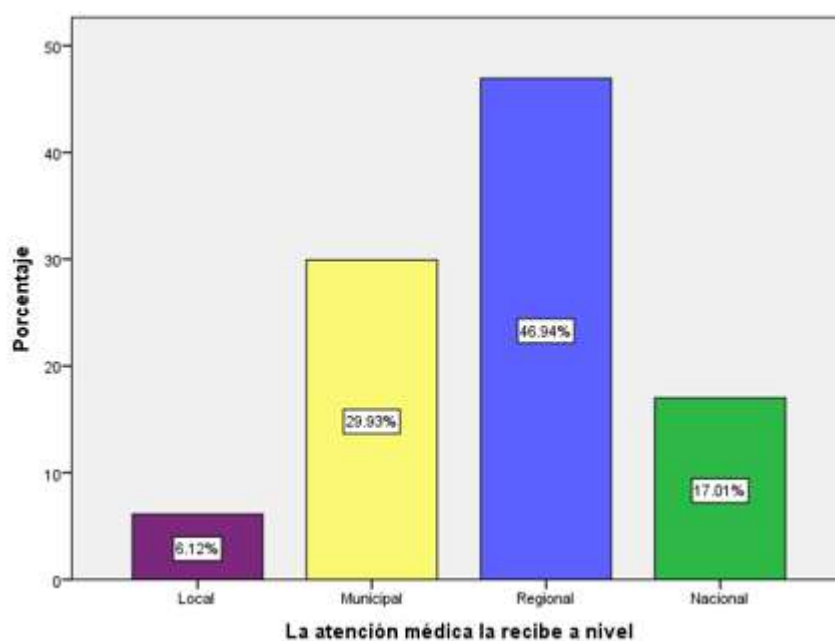
La atención médica forma parte de la medición del desarrollo humano, es por ello por lo que la comunidad otorga a sus empleados la seguridad social a través del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), información que se corrobora en la tabla 25 y figura 30 donde el IMSS cuenta con el 36.76%, el ISSSTE el 25.17%, la atención en instituciones de salud pública es del 19.73%, seguido por el privado con 12.93% y el 5.44% para la medicina alternativa o natural. Cabe agregar que la herbolaria es un conocimiento ancestral que aún perdura en la comunidad como medio preventivo y curativo para ciertas enfermedades.

Tabla 26. Nivel de la atención médica

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Local	9	6.1	6.1	6.1
Municipal	44	29.9	29.9	36.1
Regional	69	46.9	46.9	83.0
Nacional	25	17.0	17.0	100.0
Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 31. Nivel de la atención médica



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

En seguimiento al ítem sobre la atención médica, la tabla 26 y figura 31 muestran la ubicación en que reciben dicho servicio, el 46.94% se refiere a que la atención médica se proporciona a nivel regional, especificando a la ciudad de Uruapan, ya que cuenta con mayor infraestructura y atención especializada en este aspecto. La comunidad cuenta con un centro de Salud ubicado en la cabecera municipal que otorga atención médica primaria, además de diversos consultorios privados atendidos en su mayoría por profesionistas originarios de la propia comunidad.

El comentario al respecto de las dos preguntas anteriores es el siguiente:

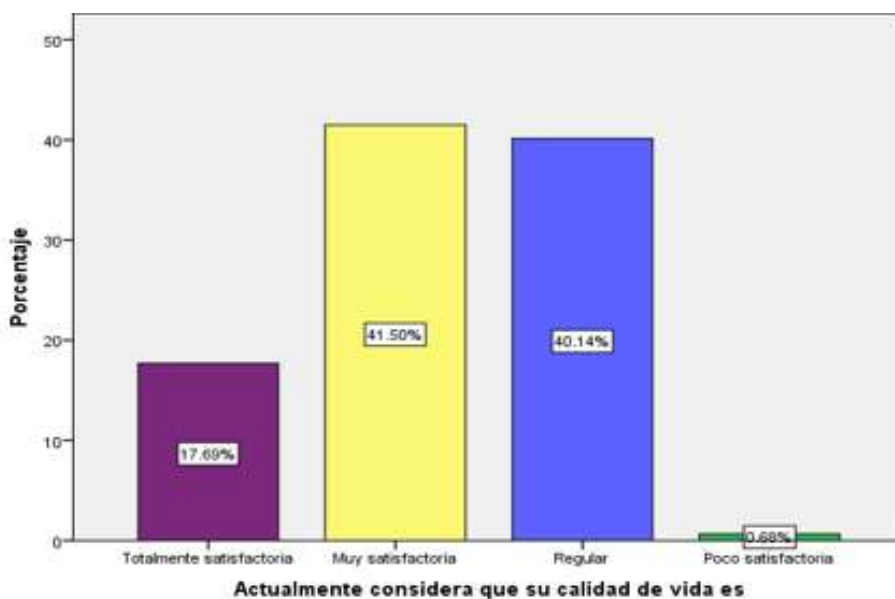
“[...] a los empleados les damos el *seguro* y hemos solicitado se instale una clínica de atención para los derechohabientes, pero no nos han hecho caso y tenemos que acudir a Uruapan a que nos atiendan [...]” (Sr. Andrés E. Representante de bienes comunales, diciembre 2021).

Tabla 27. Calidad de vida

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente satisfactoria	26	17.7	17.7	17.7
	Muy satisfactoria	61	41.5	41.5	59.2
	Regular	59	40.1	40.1	99.3
	Poco satisfactoria	1	.7	.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 32. Calidad de vida



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La apreciación de la calidad de vida por los integrantes de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro resulta ser un término subjetivo, dependerá mucho del estilo y carencias de vida, sin embargo, al aplicar el cuestionario el 41.50% responden que consideran muy satisfactoria su calidad de vida, es decir, que cubren la mayoría de sus necesidades dentro de la comunidad, el 40.14% catalogan su calidad de vida como regular, es decir, reconocen que aún faltan por cubrir sus expectativas (tabla 27 y figura 32). Si bien, la mayor parte del ingreso se destina a cubrir sus necesidades alimentarias, la solidaridad entre habitantes de la comunidad proporciona cierto grado de seguridad y protección, al respecto se plasma el siguiente comentario:

“[...] los valores morales de la comunidad, si no se cuidan, perjudican, puede haber mucha preparación, pero no buenas conductas, por eso se cuidan los valores morales, la solidaridad nos ha ayudado mucho [...]” (Sra. Esperanza M. comerciante, noviembre 2010).

Tabla 28. Igualdad

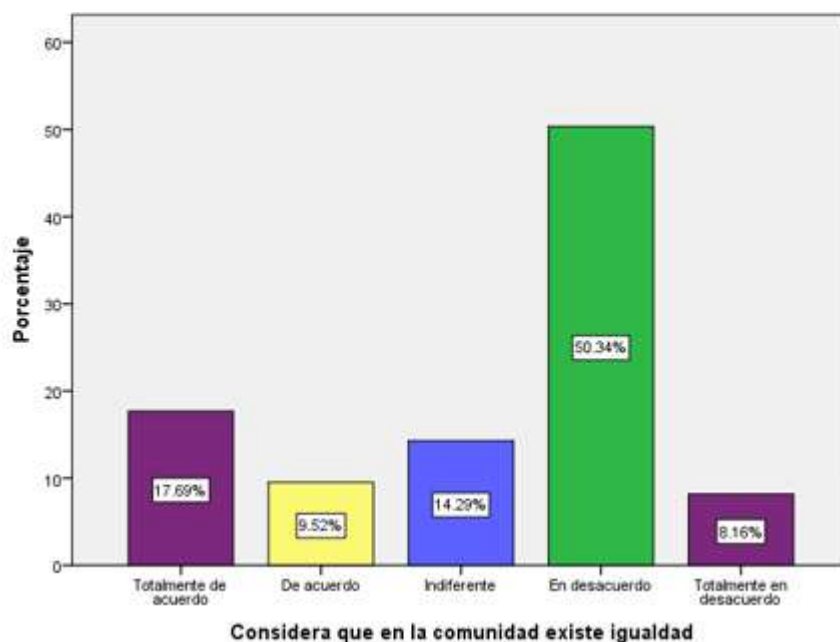
Considera que en la comunidad existe igualdad					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	26	17.7	17.7	17.7
	De acuerdo	14	9.5	9.5	27.2
	Indiferente	21	14.3	14.3	41.5
	En desacuerdo	74	50.3	50.3	91.8
	Totalmente en desacuerdo	12	8.2	8.2	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 33. Igualdad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La percepción sobre la condición de igualdad en la comunidad, sólo el 17.69% de los encuestados están totalmente de acuerdo, al contrario del 50.34% que manifestaron estar en desacuerdo. Es un dato que refleja que en la comunidad sigue habiendo desventajas para unos sobre todo para quienes no cuentan con terreno comunal o particular que permita ampliar las actividades productivas de la familia. Los elementos para determinar la desigualdad van ligados al rango de ingresos que obtienen, a la posesión de tierra con que cuentan y su actividad productiva. Aunque en la comunidad no se permite el cambio de uso de suelo y la mayor parte de los terrenos están destinados a la conservación forestal, existen huertas privadas de aguacate que logran influir en la disparidad de vida entre los habitantes.

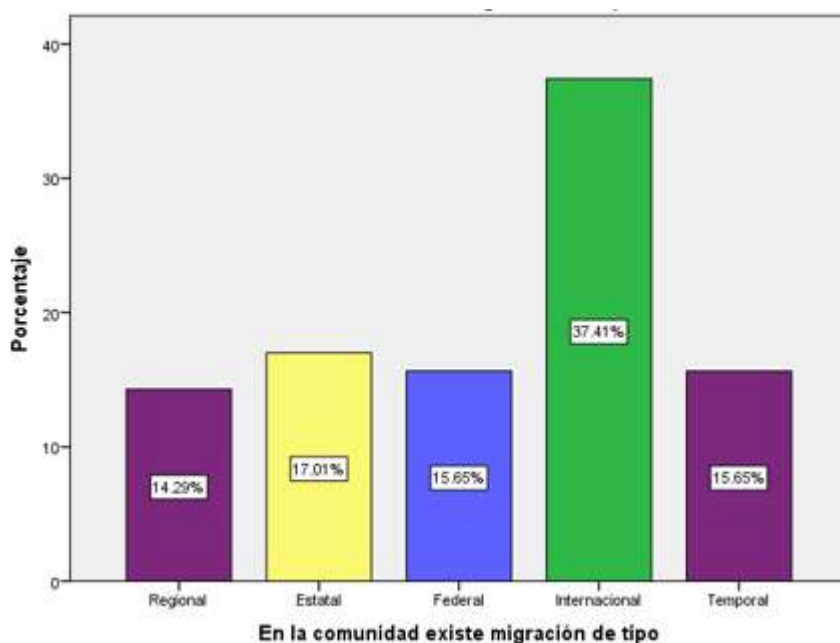
Al interior de la empresa comunal, se distingue la jerarquización, de acuerdo con el organigrama presentado en el capítulo 2, por lo tanto, el salario se ajusta a las capacidades requeridas generando puestos gerenciales y operacionales al interior. La visión interna es diferente a la externa de los pobladores de la comunidad.

Tabla 29. Migración

En la comunidad existe migración de tipo					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regional	21	14.3	14.3	14.3
	Estatad	25	17.0	17.0	31.3
	Federal	23	15.6	15.6	46.9
	Internacional	55	37.4	37.4	84.4
	Temporal	23	15.6	15.6	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 34. Migración



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La migración es un fenómeno histórico-social presente en el Estado de Michoacán maximizado en el Siglo XIX. Los movimientos migratorios reflejan el sincretismo cultural ya sea por las personas que llegan al estado como las que salen de éste hacia otros estados de la república o países del mundo.

En el 2020 el destino del 94% de los migrantes michoacanos fue Estados Unidos de América para reunirse con sus familiares y obtener mejores oportunidades de empleo (INEGI, 2021). Es por ello por lo que la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro busca disminuir el porcentaje de migrantes y evitar la desintegración familiar a través de la generación de empleos y oportunidades para sus habitantes por medio de los proyectos comunales que implementa. Al preguntar sobre el tipo de migración en la comunidad el 37.41% mencionaron el rubro internacional, dato que se aprecia en la tabla 29 y figura 34, la migración interna arroja los datos siguientes: regional 14.29%, estatal 17.01% y federal 15.65%.

Tabla 30. Causa de migración

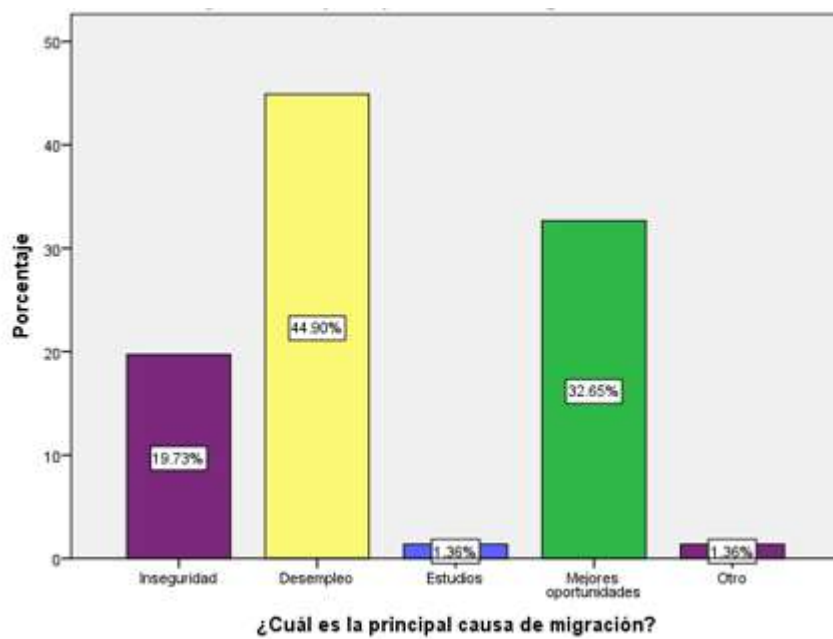
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inseguridad	29	19.7	19.7	19.7
	Desempleo	66	44.9	44.9	64.6
	Estudios	2	1.4	1.4	66.0
	Mejores oportunidades	48	32.7	32.7	98.6
	Otro	2	1.4	1.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 35. Causa de migración



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Es importante conocer la causa que origina la migración, ya que conlleva, muchas veces, a la desintegración familiar y a la modificación del estilo de vida. Por ello, al realizar la pregunta sobre la principal causa migratoria, los resultados son evidentes: el desempleo 44.90%, mejores oportunidades 32.65% e inseguridad 19.73%. Adicional, en las entrevistas se argumenta una considerable disminución en la tasa migratoria a causa de la generación de empleos locales que la comunidad, a través de la diversidad de proyectos, han logrado consolidar y han beneficiado de manera directa a los integrantes de la comunidad y sus familiares e indirectamente a la población vecindad, represente una opción para el sustento familiar.

Las dos preguntas anteriores sustentan el por qué es necesario potencializar el desarrollo comunitario ya que, las personas que migran tienden a regresar a su lugar de pertenencia en determinado momento ya que añoran sus orígenes y aprecian la riqueza cultural que tienen al pertenecer a la comunidad, el contar con mejores condiciones de vida locales se genera la residencia permanente y fomenta la integración familiar. Con lo anterior se demuestra la importancia de la gestión comunitaria hacia los proyectos productivos sustentables que, debido al crecimiento poblacional, no son suficientes y requiere de innovación en las alternativas de desarrollo.

5.2.1.4. Análisis de la variable Organización Comunal

Tabla 31. Actividad que apoya

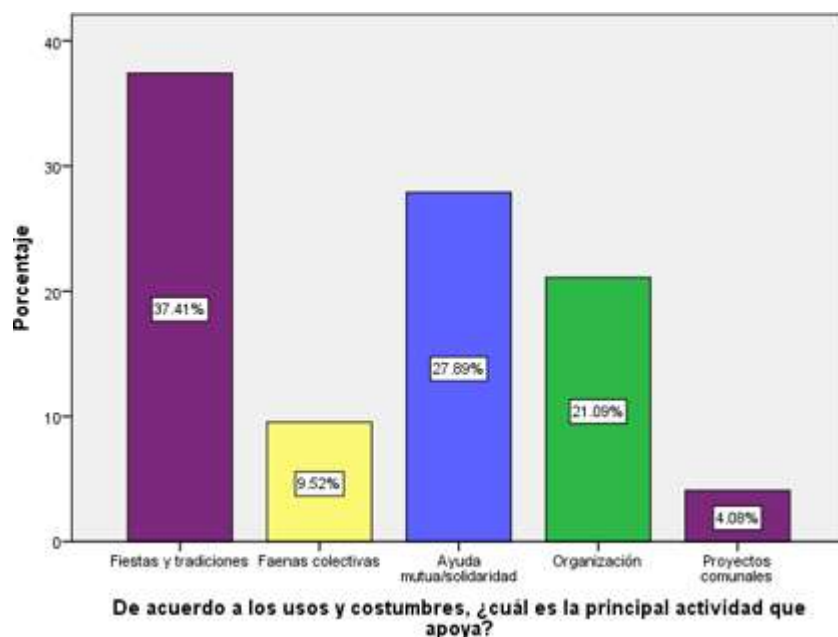
De acuerdo con los usos y costumbres, ¿cuál es la principal actividad que apoya?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Fiestas y tradiciones	55	37.4	37.4	37.4
	Faenas colectivas	14	9.5	9.5	46.9
	Ayuda mutua/solidaridad	41	27.9	27.9	74.8
	Organización	31	21.1	21.1	95.9
	Proyectos comunales	6	4.1	4.1	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 36. Actividad que apoya



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Los usos y costumbres forman parte de la gobernanza de la comunidad, por lo cual, los habitantes de Nuevo San Juan Parangaricutiro respetan y fundan su estilo de vida en valorar, apoyar y participar en las tradiciones de manera activa y permanente. La faena es definida por Poch (2005), como la “actividad de cooperación voluntaria para obras sociales”.

De acuerdo con la tabla 31 y figura 36 demuestran que las fiestas y tradiciones son la principal actividad que apoyan (37.41%) no solo por esparcimiento sino también convivencia familiar y reafirma su identidad. Las tradiciones simbolizan la historia y transmiten su conocimiento a las generaciones futuras. Podría decirse que las tradiciones es el legado o herencia de la comunidad y para llevarlas a cabo se consolida una organización interna por barrios, cuyos nombramientos son de

carácter honorario y para quienes son elegidos, representa un honor ser considerado a encaminar los festejos que se desarrollan durante el año.

La ayuda mutua y solidaridad (27.89%) es directamente proporcional al cargo asignado para las fiestas y tradiciones debido a que familiares y conocidos apoyan para que la encomienda se consolide de favorable manera. Es por ello por lo que sin organización no se podrían llevar a cabo las fiestas tradicionales y sin la ayuda mutua no habría organización. El comisionado es la persona designada para la organización de la festividad del pueblo, se encarga de recabar el recurso necesario, asignación de la música, flores, comida y se coordina con la iglesia.

La solidaridad y ayuda mutua también se refleja en las cuestiones familiares, por ejemplo, las bodas, bautizos, velorios, etc., en las cuales los familiares y conocidos acompañan en el proceso a través del apoyo en especie, en recurso o realizando las labores domésticas. Las faenas colectivas, hablando del apoyo para lograr un proyecto sea ambiental o social había sido una práctica abandonada que se está retomando en la actualidad como un elemento solidario.

Tabla 32. Conservación ambiental

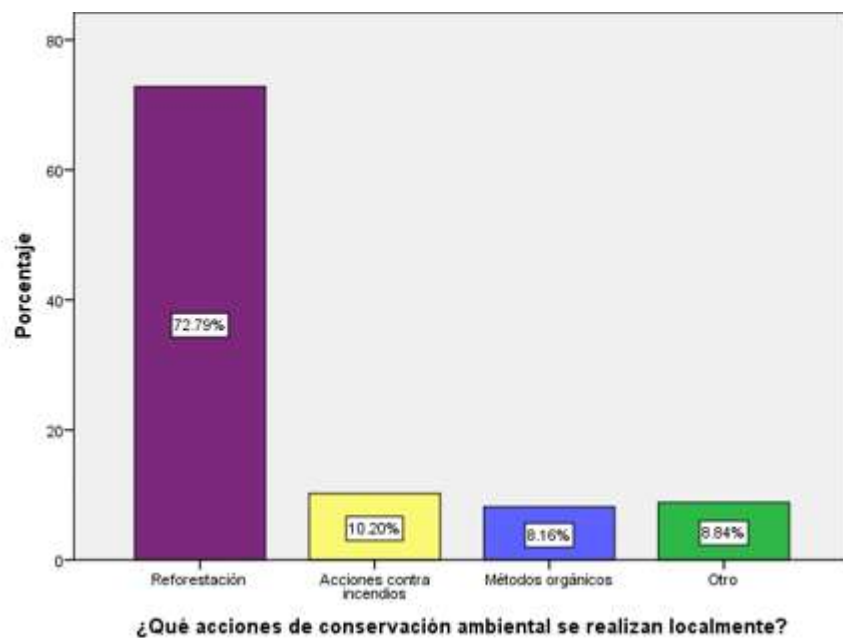
¿Qué acciones de conservación ambiental se realizan localmente?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Reforestación	107	72.8	72.8	72.8
	Acciones contra incendios	15	10.2	10.2	83.0
	Métodos orgánicos	12	8.2	8.2	91.2
	Otro	13	8.8	8.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continúa...

Continúa...

Figura 37. Conservación ambiental



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

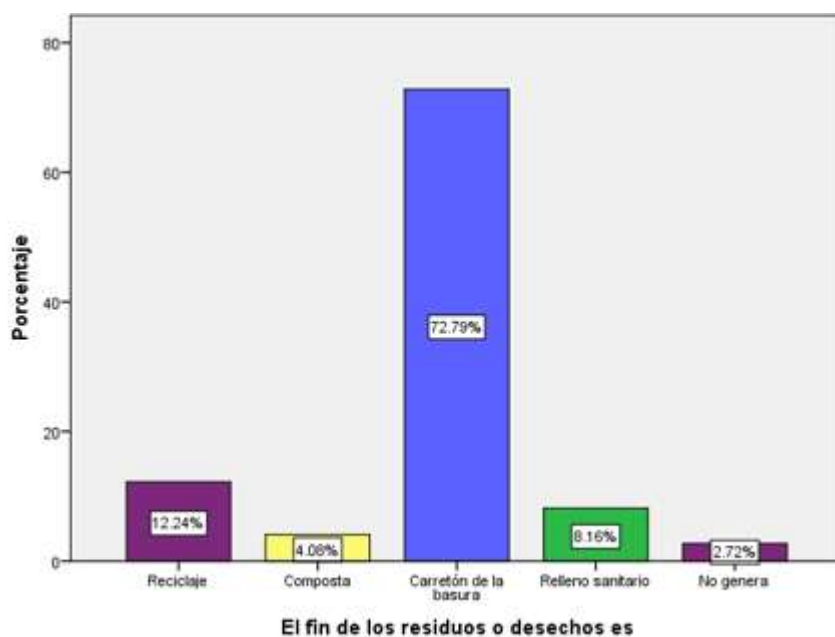
Debido a la gran importancia que representa la zona boscosa, que corresponde a 11,300 ha. en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, (dato otorgado por el Sr. Andrés E. representante de bienes comunales), la reforestación anual es la principal acción de conservación ambiental la cual inicia en la temporada de lluvias con la preparación del terreno, selección y plantación del pino propicio para la zona, el riego, el mantenimiento y protección, así como el adecuado manejo para su desarrollo. El bosque es el pilar de la comunidad ya que de él se derivan los principales proyectos productivos con los que cuenta la comunidad: destilación de resina, captura de bonos de carbono, fabricación de muebles y polímeros, servicios ecoturísticos y purificadora de agua, por mencionar algunos.

Tabla 33. Residuos

El fin de los residuos o desechos es					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Reciclaje	18	12.2	12.2	12.2
	Composta	6	4.1	4.1	16.3
	Carretón de la basura	107	72.8	72.8	89.1
	Relleno sanitario	12	8.2	8.2	97.3
	No genera	4	2.7	2.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 38. Residuos



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Es importante determinar dos tipos de residuos o desechos: los originados por la población y de origen industrial. Al realizar la pregunta correspondiente, el 72.79% plasmaron que desechan su basura al carretón y solo el 12.24% hace reciclaje, estos se pueden apreciar en la tabla 33 y figura 38. Sin embargo, durante las entrevistas a actores sociales, se coteja que la empresa forestal ha innovado en

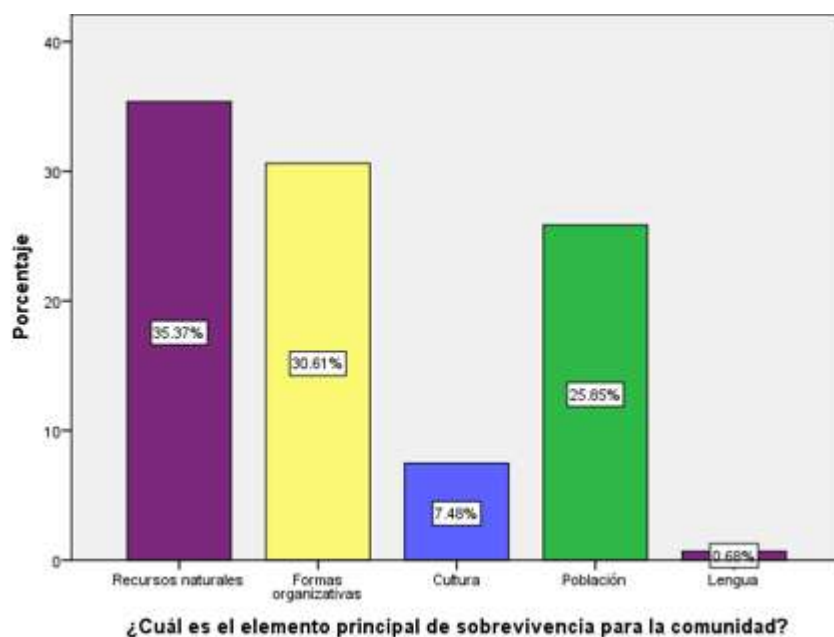
alternativas de aprovechamiento de los residuos maderables, lo que conlleva a un mejor aprovechamiento del recurso forestal y dichos residuos dan origen a nuevos productos como por ejemplo los juguetes de madera en miniatura.

Tabla 34. Elemento de sobrevivencia comunal

¿Cuál es el elemento principal de sobrevivencia para la comunidad?						
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado	
Válido	Recursos naturales	52	35.4	35.4	35.4	
	Formas organizativas	45	30.6	30.6	66.0	
	Cultura	11	7.5	7.5	73.5	
	Población	38	25.9	25.9	99.3	
	Lengua	1	.7	.7	100.0	
	Total	147	100.0	100.0		

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 39. Elemento de sobrevivencia comunal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Históricamente las comunidades han defendido el reconocimiento a la tenencia de la tierra y procuran conservar su entorno, la excepción no es la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, que desde los años 80's ha protegido el bosque a través del aprovechamiento sustentable, lo que le ha valido el reconocimiento regional, nacional e internacional de la empresa forestal conformada bajo la legislación mexicana. Los habitantes de la comunidad conocen de la importancia, tan es así que la tabla 34 y figura 39 muestra que 35.37% de los encuestados eligen sus recursos naturales (bosque, agua, clima) como elementos primordiales para el desarrollo que han sido protegidos y conservados a través de la organización comunal (30.61%) la cual han logrado consolidar a pesar de las adversidades que ha enfrentado la comunidad. Para que una organización perdure es indispensable contar con el apoyo y participación de la población en la toma de decisiones para el bien común.

Tabla 35. Solidaridad

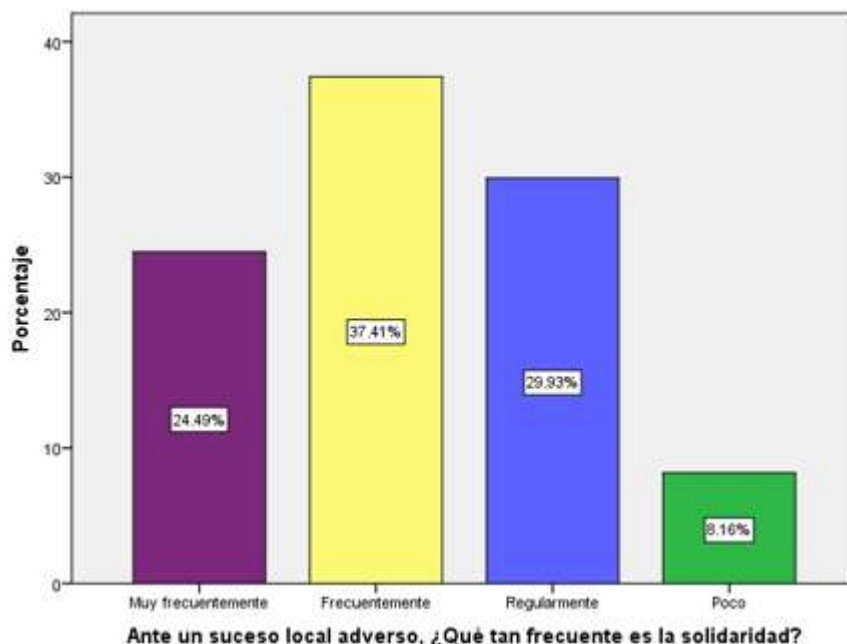
Ante un suceso local adverso, ¿Qué tan frecuente es la solidaridad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	36	24.5	24.5	24.5
	Frecuentemente	55	37.4	37.4	61.9
	Regularmente	44	29.9	29.9	91.8
	Poco	12	8.2	8.2	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 40. Solidaridad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Esta pregunta va dirigida hacia un suceso adverso (desastre natural, económico, accidentes, violencia, por mencionar algunos), sin embargo, la solidaridad se manifiesta también en sucesos positivos como lo son las tradiciones y fiestas sociales (bodas, bautizos, etc.).

Anteriormente se menciona a la organización como un elemento importante en la vida comunal, la solidaridad también lo es, ya que ningún individuo está exento ante algún suceso adverso que llegue a afectar la estabilidad individual y/o colectiva. Sin duda los habitantes de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro son solidarios ya que, ninguno de los encuestados, de acuerdo con la tabla 35 y figura 40, negaron ser solidarios, lo único que difiere es la frecuencia (muy frecuentemente 24.49%, frecuentemente 37,41% y regularmente 29.93%), en que este aspecto se manifiesta y depende mucho de la situación.

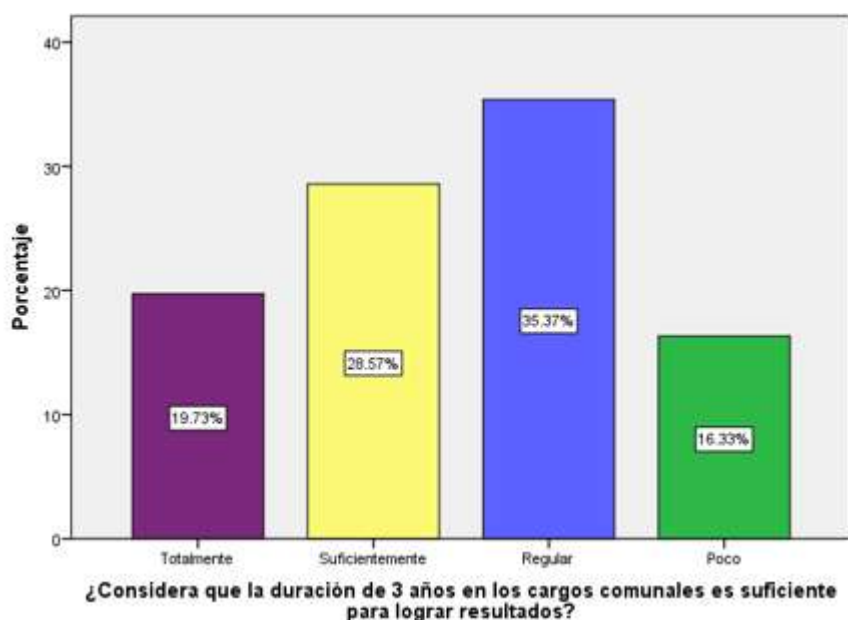
Tabla 36. Periodo comunal

¿Considera que la duración de 3 años en los cargos comunales es suficiente para lograr resultados?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente	29	19.7	19.7	19.7
	Suficientemente	42	28.6	28.6	48.3
	Regular	52	35.4	35.4	83.7
	Poco	24	16.3	16.3	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 41. Periodo comunal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

De acuerdo con la Ley Agraria, el cargo del representante de bienes comunales y del consejo de vigilancia tiene una duración de 3 años sin reelección en el periodo inmediato siguiente, por lo que faculta a la asamblea comunal a renovar los cargos de acuerdo con la votación por parte de los comuneros del censo agrario con derechos vigentes. En la entrevista con Representante de Bienes Comunales mencionó que para el 25 de enero del 2022 se convoca a elección de

nuevas autoridades. Al realizarle la pregunta en relación con el periodo y los resultados obtenidos, responde que los proyectos consolidados continúan y la determinación y aprobación para cualquier cambio en el giro productivo y administrativo es avalada por la Consejo Comunal

“... yo como representante estoy facultado para tomar ciertas decisiones, las de mayor peso son aprobadas por la asamblea, no es que yo quiera o no” (Sr. Andrés E. Representante de bienes comunales 2019-2022, diciembre, 2021).

Los resultados agrupados en la tabla 36 y figura 41, muestran que los encuestados tienen la confianza en que, a pesar del periodo de 3 años de duración de las autoridades comunales, el objetivo comunal continúa por el rumbo del desarrollo, innovando en nuevas propuestas productivas, adaptándose al mercado global y protegiendo los recursos naturales.

Tabla 37. Asamblea Comunal

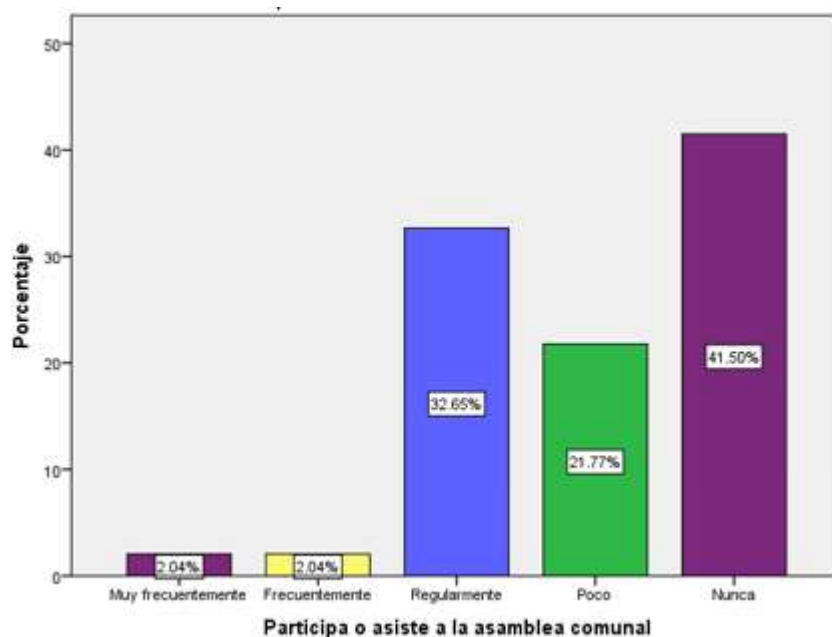
Participa o asiste a la asamblea comunal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	3	2.0	2.0	2.0
	Frecuentemente	3	2.0	2.0	4.1
	Regularmente	48	32.7	32.7	36.7
	Poco	32	21.8	21.8	58.5
	Nunca	61	41.5	41.5	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 42. Asamblea Comunal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La representación comunal de Nuevo San Juan Parangaricutiro realiza asambleas comunales mensuales con la finalidad de informar a sus integrantes sobre los resultados, las nuevas propuestas de desarrollo, actividades y acciones de protección ambiental. Los comuneros censados con sus derechos vigentes están obligados a asistir en porcentaje de 50% más uno para legalizar el quórum necesario en la elección de las nuevas autoridades. Los resultados arrojan que más del 32% asiste regularmente a las asambleas comunales, según se muestra en la tabla 37 y figura 42, el 41.50% respondieron que nunca asisten ya sea por no ser comuneros o no contar con sus derechos vigentes. La Ley Agraria, en el artículo 20 expresa las causas por las cuales se pierden los derechos parcelarios y de uso común, siendo las principales por renuncia propia y por la cesión legal a otra persona por lo cual ya no pueden participar en la asamblea comunal.

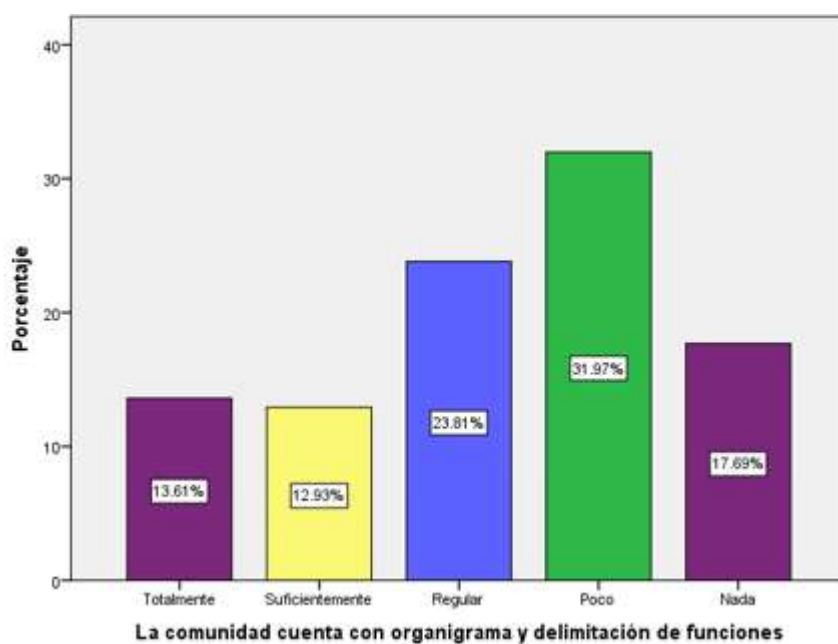
5.2.1.5. Análisis de la variable Innovación Organizacional

Tabla 38. Organigrama

La comunidad cuenta con organigrama y delimitación de funciones					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente	20	13.6	13.6	13.6
	Suficientemente	19	12.9	12.9	26.5
	Regular	35	23.8	23.8	50.3
	Poco	47	32.0	32.0	82.3
	Nada	26	17.7	17.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 43. Organigrama



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Contar con un organigrama claro, preciso y que sea respetado es fundamental en una organización ya que no solo marca las jerarquías sino también las líneas de mando y competencias. Al constituir legalmente la empresa forestal de

la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, iniciaron un proceso innovador en la Meseta Purépecha que implicó un modelo organizativo paralelo a la estructura comunal, es así como logran conjuntar la dimensión empresarial con la comunal, dando origen al desarrollo comunitario apoyado por sus integrantes. Pasando al cuestionamiento sobre el organigrama y la delimitación de funciones, dato plasmado en la tabla 38 y figura 43, el 31.97% contesta tener poco conocimiento al respecto, debido, con base a la información obtenida en las entrevistas, a las siguientes razones:

1. Quienes trabajan en la empresa comunal saben de la estructura administrativa la cual incluye el orden y jerarquía comunal.
2. Solo el 40% de la población que habita en la cabecera municipal son comuneros reconocidos ante el Registro Agrario Nacional (RAN).
3. El 60% restante se consideran vecindados, por lo tanto, poco o nada conocen sobre el organigrama y la delimitación de funciones.

Tabla 39. Proyectos comunales

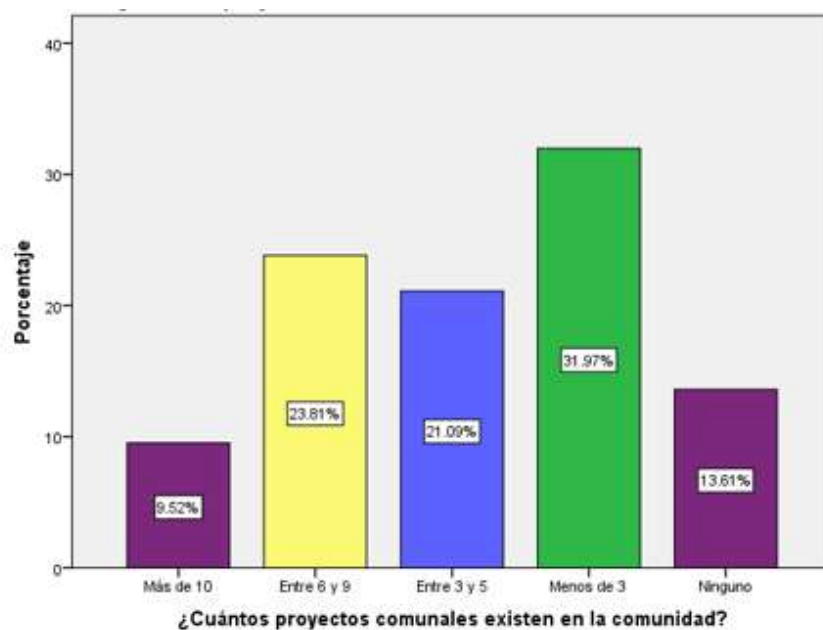
¿Cuántos proyectos comunales existen en la comunidad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de 10	14	9.5	9.5	9.5
	Entre 6 y 9	35	23.8	23.8	33.3
	Entre 3 y 5	31	21.1	21.1	54.4
	Menos de 3	47	32.0	32.0	86.4
	Ninguno	20	13.6	13.6	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continúa...

Figura 44. Proyectos comunales



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La variabilidad de respuestas contenidas en la tabla 39 y figura 44 se ajustan a las razones especificadas en el punto anterior. Cabe destacar que varios proyectos, por aprobación en la asamblea comunal de Nuevo San Juan Parangaricutiro, se han cancelado debido a que representaban mayor gasto que utilidad, no se consolida el mercado o la viabilidad y rentabilidad no son la esperada. Es por ello por lo que constantemente, lo proyectistas de la comunidad, buscan opciones que generen empleos y beneficios en común y sean amigables con el medio ambiente.

Los proyectos comunales actuales, mencionados por los habitantes y el representante de bienes comunales son: destiladora de resina, agua purificada, servicio de transporte urbano, centro ecoturístico Patzingo, distribuidora de fertilizantes, industrialización de muebles, tienda comunal, servicio de Telecable,

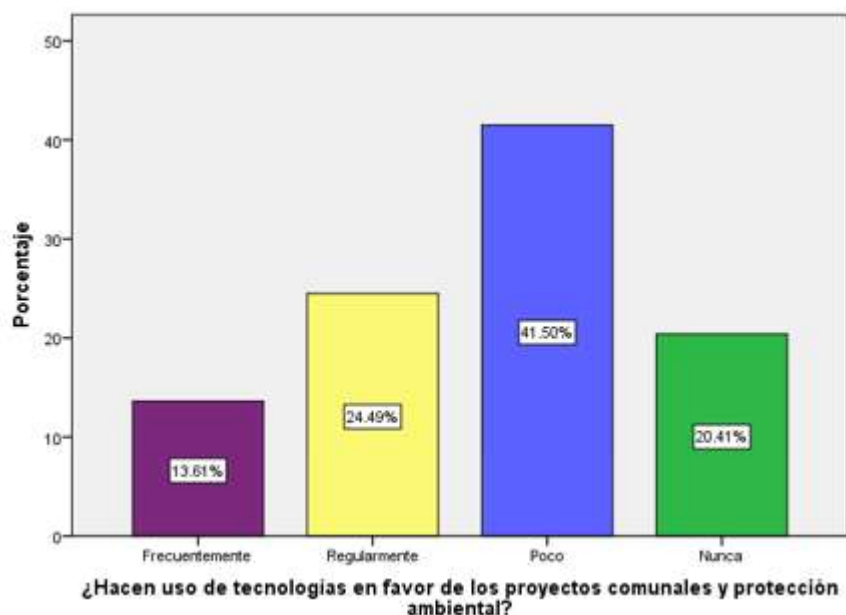
hornos de secado, huertas de aguacate, invernadero de arándano orgánico y captación de bonos de carbono.

Tabla 40. Uso de tecnologías

¿Hacen uso de tecnologías en favor de los proyectos comunales y protección ambiental?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Frecuentemente	20	13.6	13.6	13.6
	Regularmente	36	24.5	24.5	38.1
	Poco	61	41.5	41.5	79.6
	Nunca	30	20.4	20.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 45. Uso de tecnologías



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La tecnología va ligada estrechamente al concepto innovación y es por ello por lo que se realizó la pregunta respectiva en donde el 41.50% corresponde al poco uso tecnológico en los proyectos comunales, ver la tabla 40 y figura 45 para mayor

detalle. La comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro busca el bienestar común a través de proveer fuentes de empleo dignos que promuevan el arraigo a la comunidad y es por ello por lo que sólo utilizan lo indispensable en tecnología para evitar el desplazamiento de la mano de obra local. La innovación de la comunidad se refleja en los distintos proyectos comunales con que cuenta y su constante evaluación con la finalidad de detectar oportunidades de desarrollo que aporten beneficios locales, aminore las prácticas delictivas y movimientos migratorios. Al respecto la autoridad local a cargo de la comunidad comenta lo siguiente:

“[...] nos interesa que la gente tenga empleos y la tecnología quita espacios, entonces sólo usamos la necesaria [...]” (Sr. Andrés E. CINSJP, diciembre 2021).

Tabla 41. Participación en proyecto comunal

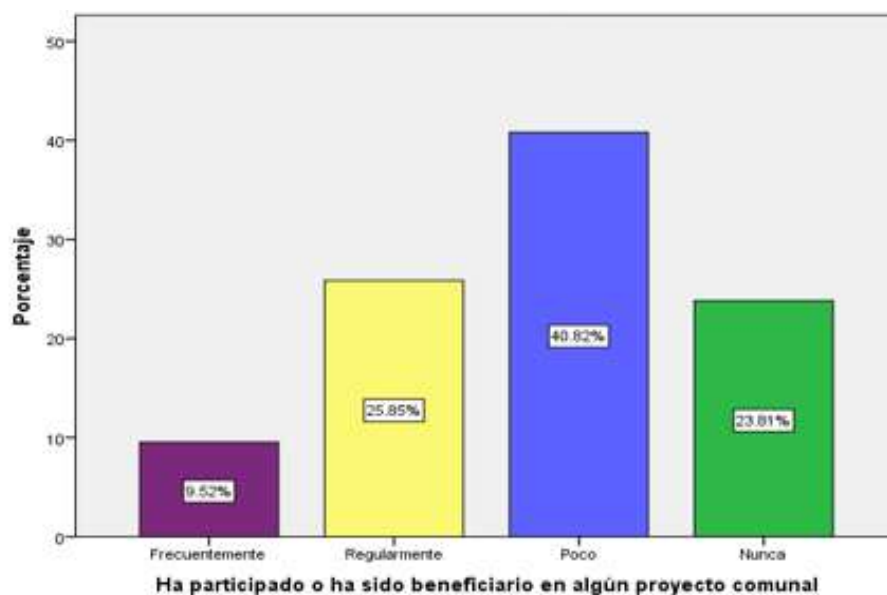
Ha participado o ha sido beneficiario en algún proyecto comunal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Frecuentemente	14	9.5	9.5	9.5
	Regularmente	38	25.9	25.9	35.4
	Poco	60	40.8	40.8	76.2
	Nunca	35	23.8	23.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 46. Participación en proyecto comunal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

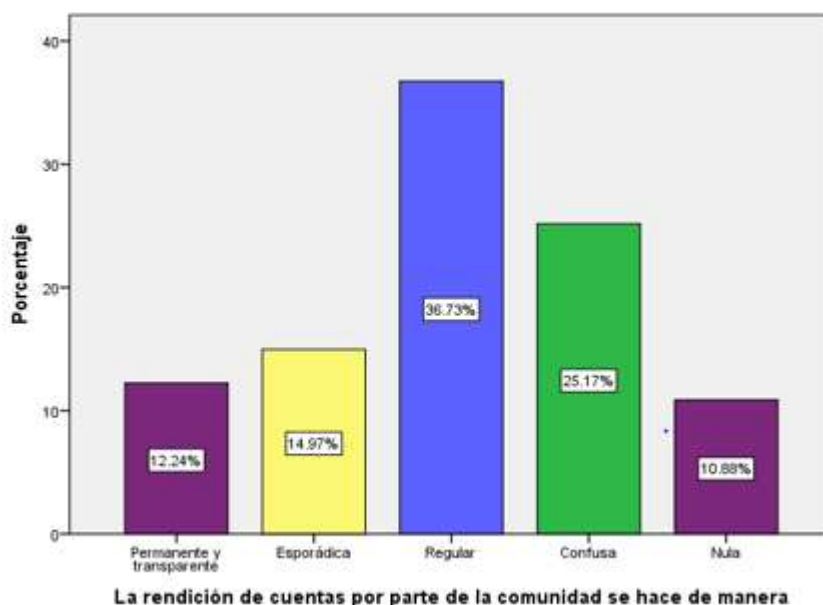
Los proyectos comunales son importantes para el desarrollo de la comunidad ya que van ligados a la sustentabilidad ambiental y proveen rentabilidad local. En ocasiones anteriores se ha mencionado la exclusividad de los empleos para los comuneros y sus familiares y así fomentar la cohesión social. Sin embargo, proyectos como el servicio urbano, Telecable, la purificadora de agua y la conservación del bosque benefician tanto a comuneros como a a vecindados. La tabla 41 y figura 46 muestran los resultados al aplicar el cuestionamiento sobre la participación o beneficio por proyecto comunal, el 40.82% contestó que poco, mientras que regularmente y nunca oscilan por el mismo porcentaje (25.85% y 23.81% respectivamente).

Tabla 42. Rendición de cuentas

La rendición de cuentas por parte de la comunidad se hace de manera					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Permanente y transparente	18	12.2	12.2	12.2
	Esporádica	22	15.0	15.0	27.2
	Regular	54	36.7	36.7	63.9
	Confusa	37	25.2	25.2	89.1
	Nula	16	10.9	10.9	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 47. Rendición de cuentas



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Mantener informados a la población es parte fundamental del buen funcionamiento de una organización y más cuando los bienes son comunes como el caso de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro. Los entrevistados manifiestan que la rendición de cuentas es regular (36.73%) contenida en la tabla 42 y figura 47, que se relaciona con la baja repuesta a la convocatoria de las asambleas comunales. Tradicionalmente, se informa en las asambleas mensuales

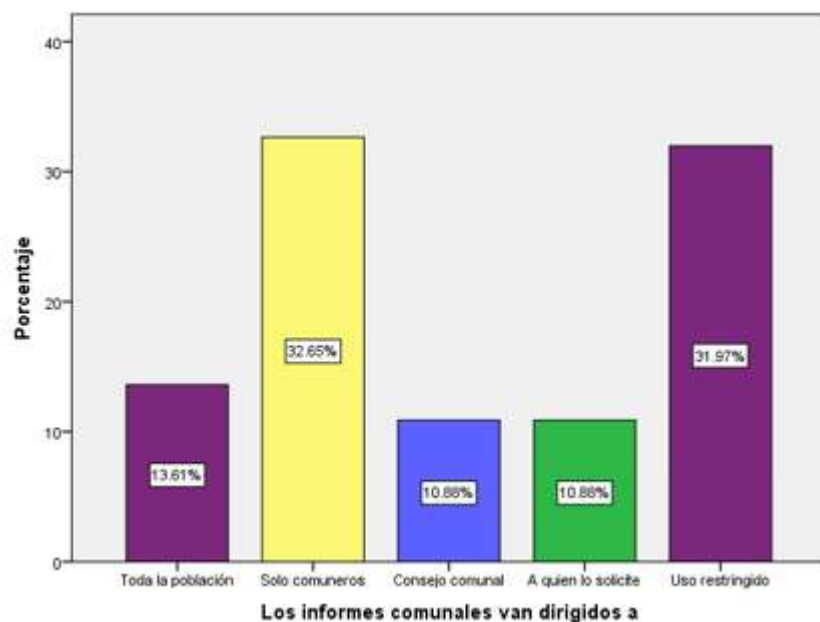
sobre los resultados obtenidos, los nuevos proyectos, fuentes de empleo, mejoras o modificaciones que se requieran y programas de apoyo social, el representante de bienes comunales proporciona, de viva voz, dicha información de manera transparente, la cual es necesaria para que la asamblea comunal tome las mejores decisiones al respecto siguiendo la premisa de lograr lo que sea mejor para todos.

Tabla 43. Informe comunal

Los informes comunales van dirigidos a					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Toda la población	20	13.6	13.6	13.6
	Solo comuneros	48	32.7	32.7	46.3
	Consejo comunal	16	10.9	10.9	57.1
	A quien lo solicite	16	10.9	10.9	68.0
	Uso restringido	47	32.0	32.0	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 48. Informe comunal



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

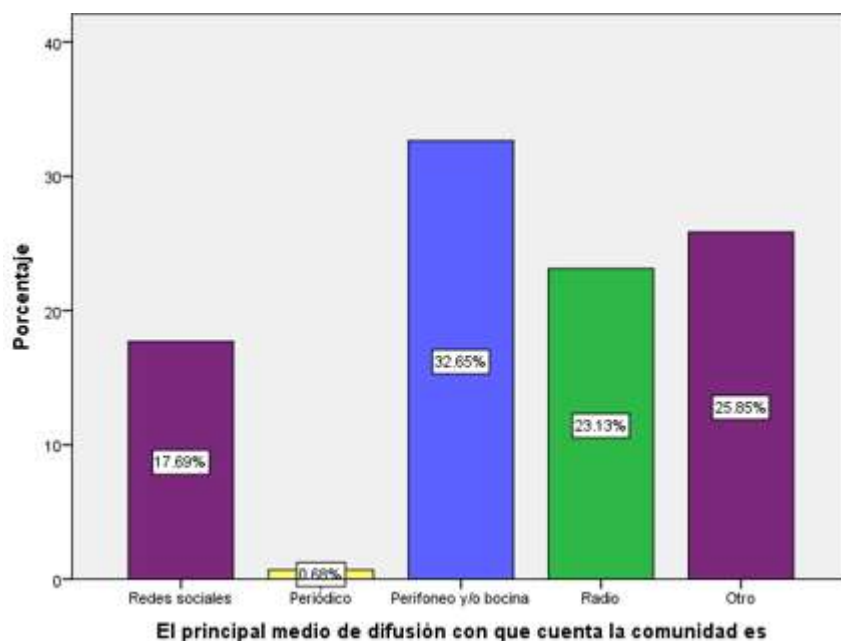
De acuerdo con lo estipulado en la Ley Agraria, tienen derecho a asistir a las asambleas comunales todo comunero censado en posesión de sus derechos vigentes, siendo ellos los receptores de la información así lo refleja la tabla 43 y figura 48 con el 32.65%.

Tabla 44. Medios de difusión.

El principal medio de difusión con que cuenta la comunidad es					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Redes sociales	26	17.7	17.7	17.7
	Periódico	1	.7	.7	18.4
	Perifoneo y/o bocina	48	32.7	32.7	51.0
	Radio	34	23.1	23.1	74.1
	Otro	38	25.9	25.9	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 49. Medios de difusión



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Mantener una activa comunicación entre los integrantes de la comunidad y sus autoridades es importante y así se plasma en la tabla 44 y figura 49, a pesar del excesivo uso de redes sociales en la actualidad, en la comunidad solo el 17.69% lo utiliza como medio informativo, el perifoneo o bocina (32.65%) representa no solo la manera tradicional de comunicación, sino que sigue siendo efectiva y muy utilizada. En la opción “otro” se agrupa el citatorio y la transmisión de mensajes televisivos a través del canal local que envían las autoridades como medio de información.

Tabla 45. Capacitaciones

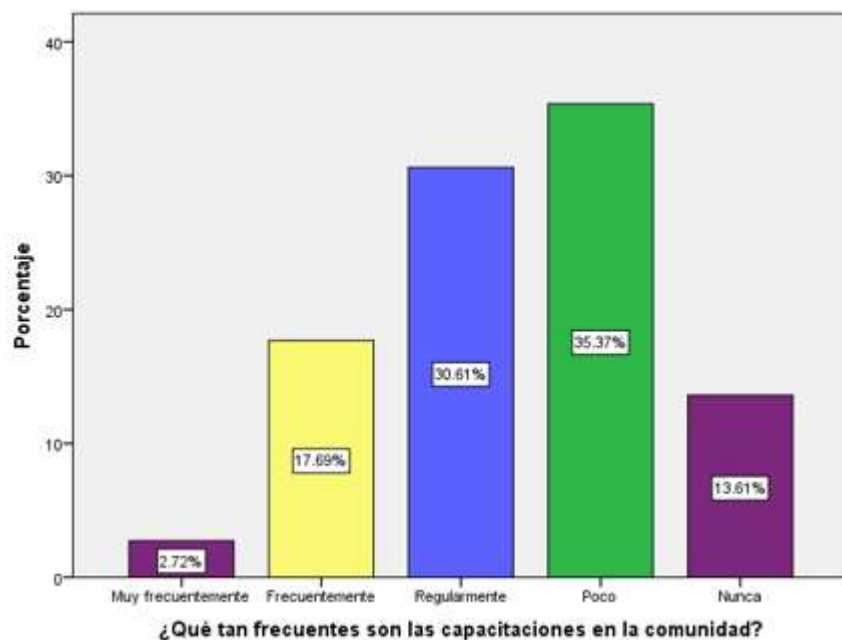
¿Qué tan frecuentes son las capacitaciones en la comunidad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	4	2.7	2.7	2.7
	Frecuentemente	26	17.7	17.7	20.4
	Regularmente	45	30.6	30.6	51.0
	Poco	52	35.4	35.4	86.4
	Nunca	20	13.6	13.6	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 50. Capacitaciones



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

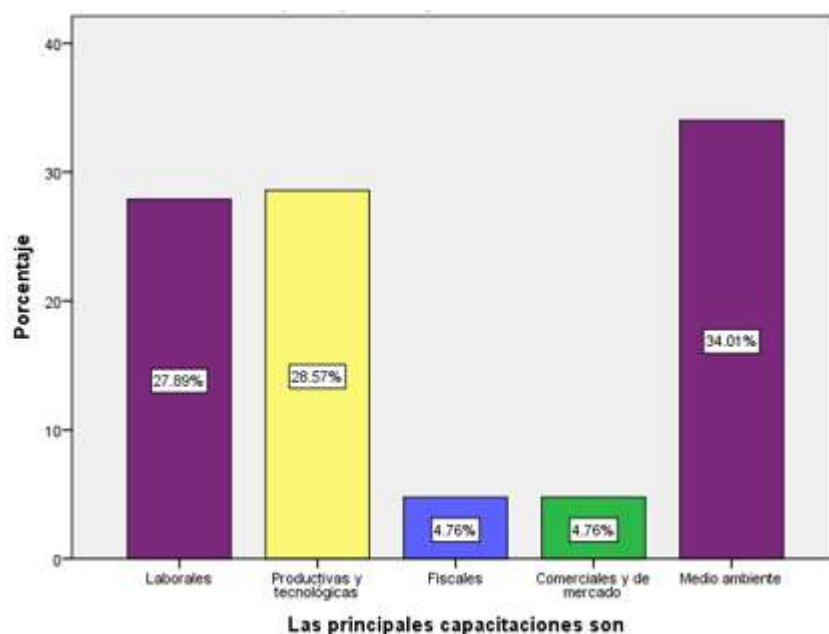
La constancia de la capacitación fomenta el desarrollo humano dentro y fuera de la comunidad. Es importante el conocimiento para descubrir nuevas alternativas de proyectos, además permite la flexibilidad para modificar aquello que no funcione adecuadamente y proporciona confianza al realizar las actividades encomendadas.

Tabla 46. Principales capacitaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Laborales	41	27.9	27.9	27.9
	Productivas y tecnológicas	42	28.6	28.6	56.5
	Fiscales	7	4.8	4.8	61.2
	Comerciales y de mercado	7	4.8	4.8	66.0
	Medio ambiente	50	34.0	34.0	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 51. Principales capacitaciones



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La tabla 45 y 46 junto con las figuras 50 y 51, se refieren al rubro de capacitaciones, frecuencia y tipo de éstas. Los resultados obtenidos en campo con respecto a la frecuencia reflejan el 35.37% como poca capacitación, seguida de regular con el 30.61%. En cuanto al tipo de capacitaciones que reciben están dirigidas al tema ambiental, seguido por productividad y tecnología y, por supuesto las laborales. Éstas se abordan de acuerdo con las necesidades y por supuesto, a

cambios en la legislación de competencia con la finalidad de otorgar los conocimientos necesarios para la realización de las diversas actividades comunales.

5.2.1.6. Análisis de la variable Resiliencia

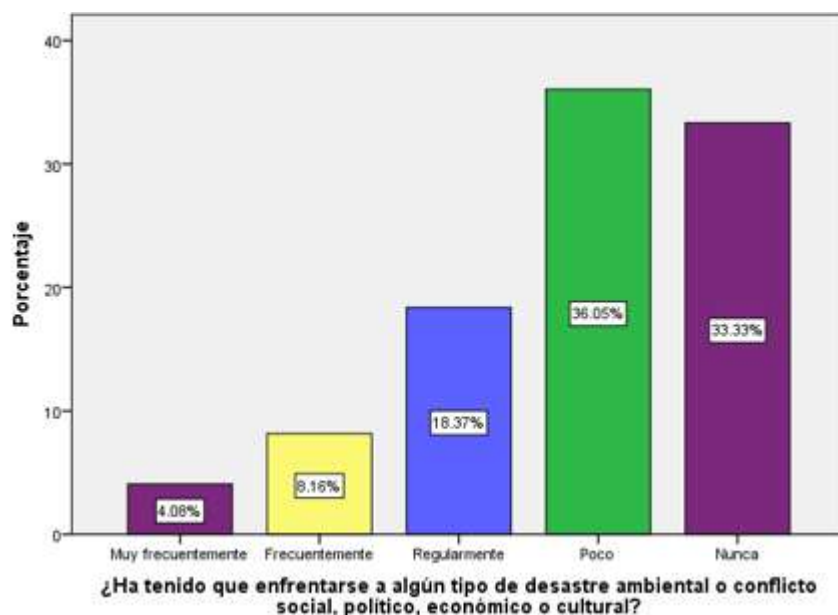
Tabla 47. Frecuencia de conflicto

¿Ha tenido que enfrentarse a algún tipo de desastre ambiental o conflicto social, político, económico o cultural?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	6	4.1	4.1	4.1
	Frecuentemente	12	8.2	8.2	12.2
	Regularmente	27	18.4	18.4	30.6
	Poco	53	36.1	36.1	66.7
	Nunca	49	33.3	33.3	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 52. Frecuencia de conflicto



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Para determinar la resiliencia en la comunidad es importante conocer la frecuencia con que se presenta algún tipo de conflicto o desastre natural. Recordando la historia de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, se cuenta antes y después de la erupción del Volcán Parícutín en 1943 cuya lava cubrió el asentamiento poblacional anterior, hecho que originó la migración comunitaria hacia nuevos territorios, hecho que se ve reflejado en murales de la iglesia al Señor de los Milagros, santo venerado de manera majestuosa e invita a peregrinaciones anuales de devotos católicos. Han pasado décadas de este suceso y la comunidad transformó la adversidad en potencial turística, por lo cual los resultados a la pregunta contenida en la tabla 47 y figura 52 arrojan que los encuestados poco o nunca se han enfrentado a conflictos o desastres ambientales, es decir, manifiestan cierta seguridad a pesar de la presencia de grupos delictivos en la región y de las barricadas de comunitarios en el municipio.

La percepción hacia los conflictos sociales en la comunidad, de acuerdo con la encuesta, determina que los hechos violentos los consideran aislados o simplemente no se han visto involucrados directamente en alguno de ellos; la disputa del territorio por parte de carteles del narcotráfico es un tema delicado de tratar por temor a las represalias, muy pocos tienen la confianza de tocar el tema.

Tabla 48. Discriminación

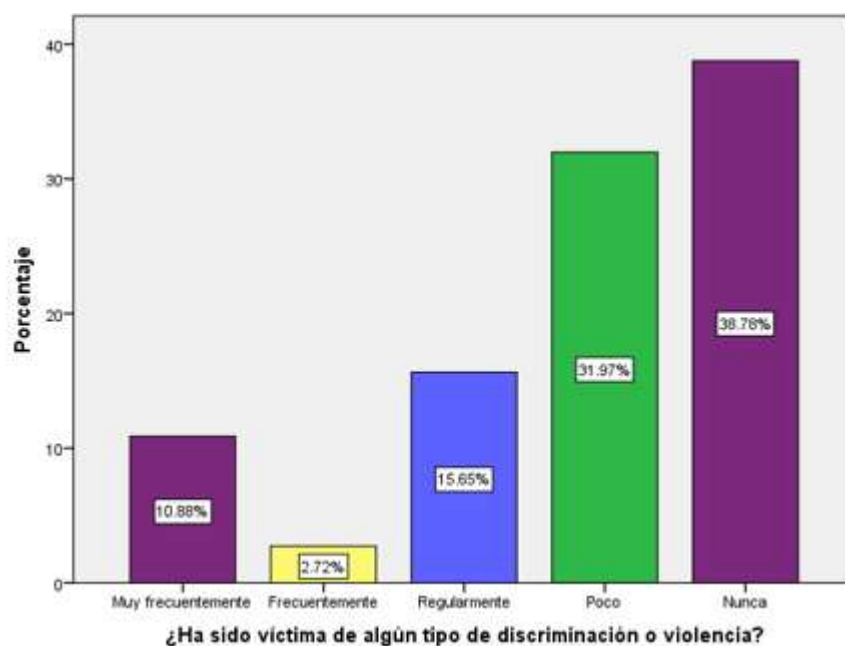
¿Ha sido víctima de algún tipo de discriminación o violencia?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	16	10.9	10.9	10.9
	Frecuentemente	4	2.7	2.7	13.6
	Regularmente	23	15.6	15.6	29.3
	Poco	47	32.0	32.0	61.2
	Nunca	57	38.8	38.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 53. Discriminación



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

La discriminación y violencia ha sido parte histórica en la Meseta Purépecha, desde la disputa por el territorio hasta hacer valer sus derechos como individuos y el reconocimiento a la tenencia de la tierra. La cercanía de la Ciudad de Uruapan con Nuevo San Juan Parangaricutiro provoca una fuerte influencia hacia la modernidad y una relación productiva estrecha, aunque también transmite los factores negativos que originan la inseguridad y violencia. Actualmente la comunidad esta resguardada por los llamados autodefensas, sin embargo, no garantiza estabilidad y paz. Los enfrentamientos entre grupos armados esta al orden día, a pesar de ello los encuestados responden como nunca (38.78%) y poco (31.97%) haber sido víctima de discriminación y violencia, se entiende que no es tema de orgullo, por el contrario, o temen decirlo o simplemente no les ha tocado directamente estar involucrados y conciben la violencia como algo aislado.

La cercanía con la región de tierra caliente y el auge del aguacate ubica a la comunidad como territorio idóneo para los grupos delictivos que recaban recursos a través de la cuota de “*protección*” y “*derecho de piso*”, actividad que la población asume como uno más de los requisitos para tener una actividad económica y no se atreven a denunciar por la poca confiabilidad en las instituciones encargadas de hacer valer los derechos humanos. La conservación del bosque se enfrenta a la tala clandestina por lo que la comunidad provee de guardabosques para disminuir estas acciones que degradan el ambiente y generan conflicto social.

En cuanto a la discriminación, la comunidad manifiesta que ha disminuido debido al auge cultural que han logrado posicionar, no solo en la región sino también a nivel nacional. Parte de la educación es respetar la diversidad social y crear un cambio de conciencia hacia el respeto de las comunidades que conservan sus tradiciones y permitir el desarrollo de las cualidades con base en la cosmovisión ancestral.

Tabla 49. Confianza

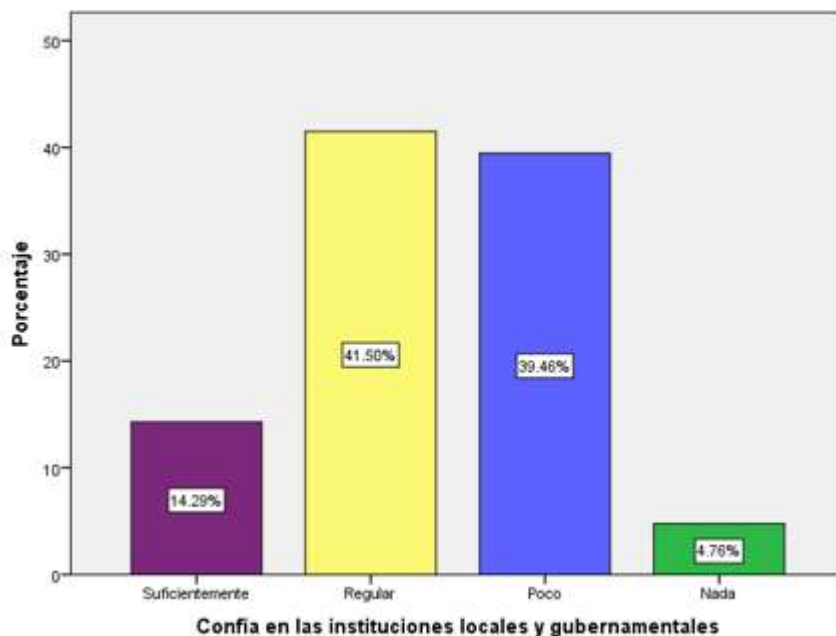
Confía en las instituciones locales y gubernamentales					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Suficientemente	21	14.3	14.3	14.3
	Regular	61	41.5	41.5	55.8
	Poco	58	39.5	39.5	95.2
	Nada	7	4.8	4.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 54. Confianza



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

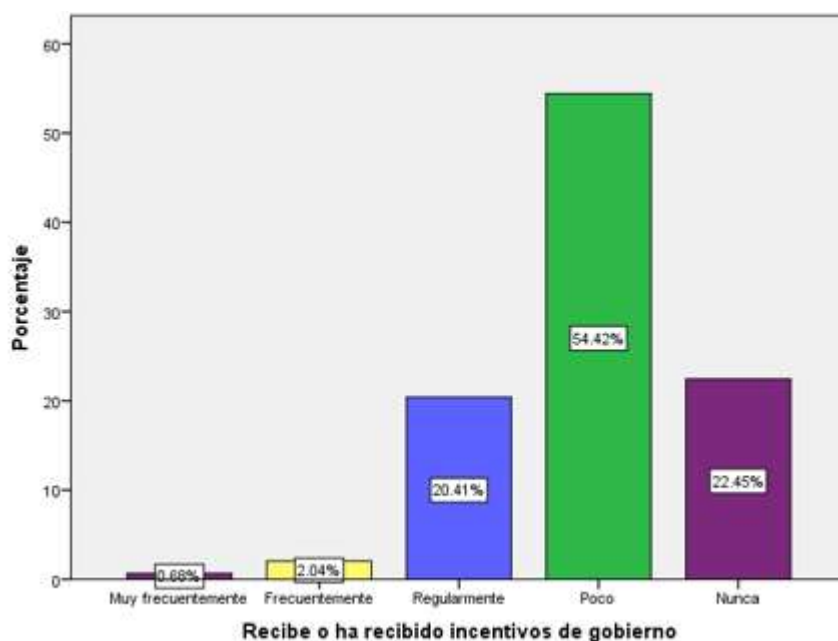
Refiriéndose al nivel de confianza institucional arroja que los pobladores confían regular y poco en éstas (41.50% y 39.46% respectivamente), principalmente en las encargadas de velar por la seguridad ciudadana. El grado de confiabilidad es mayor al referirse a las instituciones locales por la cercanía y el trato constante en la comunidad. Los representantes locales son de origen local y designados por la población para asumir los cargos necesarios de competencia política, cultural, económica, comunal, etc.

Tabla 50. Incentivos

		Recibe o ha recibido incentivos de gobierno			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	1	.7	.7	.7
	Frecuentemente	3	2.0	2.0	2.7
	Regularmente	30	20.4	20.4	23.1
	Poco	80	54.4	54.4	77.6
	Nunca	33	22.4	22.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 55. Incentivos



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Los resultados de la tabla 50 y figura 55, en su mayoría, manifiestan poco y nunca han recibido apoyos gubernamentales, sin embargo, hay beneficiarios de programas federales en Nuevo San Juan Parangaricutiro, siendo los más recurrentes, los siguientes:

- a) Sembrando vida, es un programa de la Secretaría del Bienestar que ayuda a disminuir los movimientos migratorios, fortalece el arraigo al campo y contribuye a la autosuficiencia alimentaria con la plantación de árboles maderables y frutales, así mismo fortalece la recuperación del medio ambiente. En Michoacán participan 2,237 sembradores (hombres y mujeres pertenecientes a comunidades indígenas), lo que representa el 22.42% del total estatal; no se cuenta con el padrón específico para el municipio (Secretaría de Bienestar, 2021).

- b) El programa de Pensión para Adultos Mayores proporciona recurso bimestral a partir de los 65 años en adelante, al 2021, existe un padrón de 1,223 beneficiarios a nivel municipal y en conjunto reciben \$22'747,800.00 anualmente.

- c) El sector educativo se apoya en las becas para el bienestar Benito Juárez contando con un padrón de beneficiarios de 131 en el nivel básico y 525 en el nivel medio superior, dejando una derrama económica anual de \$1'049,600.00 para el año 2021.

- d) 1,252 familias son beneficiarias con el abasto social de leche Liconsa. El padrón no refleja el equivalente en pesos ya que el apoyo que se otorga es en especie.

Los datos antes mencionados se obtienen a nivel municipal por medio del Padrón Único de Beneficiarios en el ejercicio 2021 de la Secretaría del Bienestar y reflejan la presencia de apoyos en el municipio como incentivo económico para quienes lo reciben y aminorar las carencias que se puedan tener a nivel alimentario, educativo, ambiental y de salud. Los montos económicos presentados varían de acuerdo con los incrementos monetarios y al número de beneficiarios inscritos. Es importante señalar no son los únicos programas que se tienen en el municipio, existen otros apoyos que se otorgan por única ocasión y dependen de la gestión que realicen las autoridades locales para acceder a ellos.

Para ejemplificar la importancia de la incidencia de los programas gubernamentales en la comunidad, hipotéticamente una familia de 5 integrantes, en la cual hay una adulto mayor y dos personas en edad escolar y además tienen un familiar migrante que envía recurso mensual (\$3,100 bimestrales para el adulto mayor, \$1,600 por beca Benito Juárez, 500 dólares en promedio al mes) la familia estará recibiendo por concepto de apoyo social \$3,150 mensuales, por remesa extranjera \$10,000 (500 dólares a \$20) y el jefe de familia, por el trabajo que realiza, recibe en promedio mensual \$8,500 (de acuerdo al ingreso recurrente en la comunidad) la familia cuenta \$21,650 mensuales para cubrir sus necesidades básicas.

Tabla 51. Valores

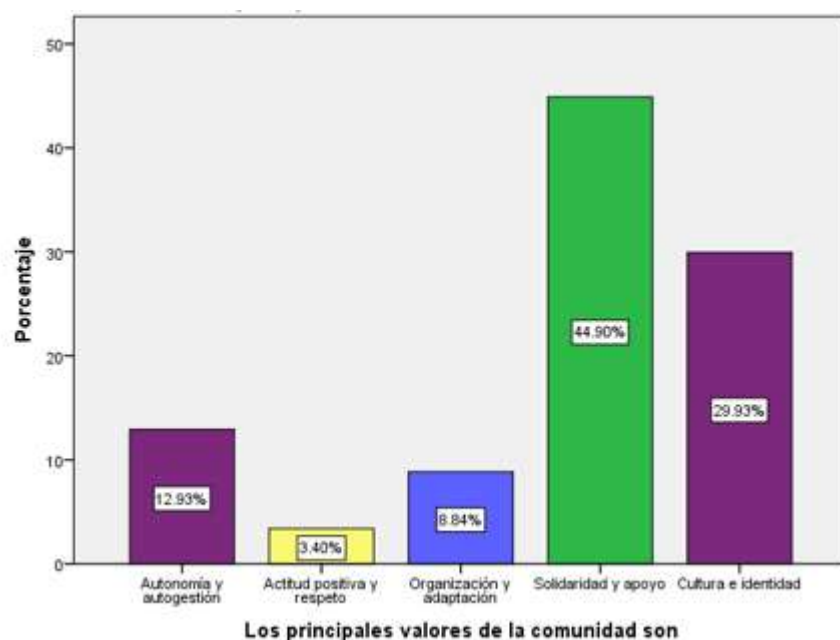
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Autonomía y autogestión	19	12.9	12.9	12.9
	Actitud positiva y respeto	5	3.4	3.4	16.3
	Organización y adaptación	13	8.8	8.8	25.2
	Solidaridad y apoyo	66	44.9	44.9	70.1
	Cultura e identidad	44	29.9	29.9	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Continua...

Continúa...

Figura 56. Valores



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

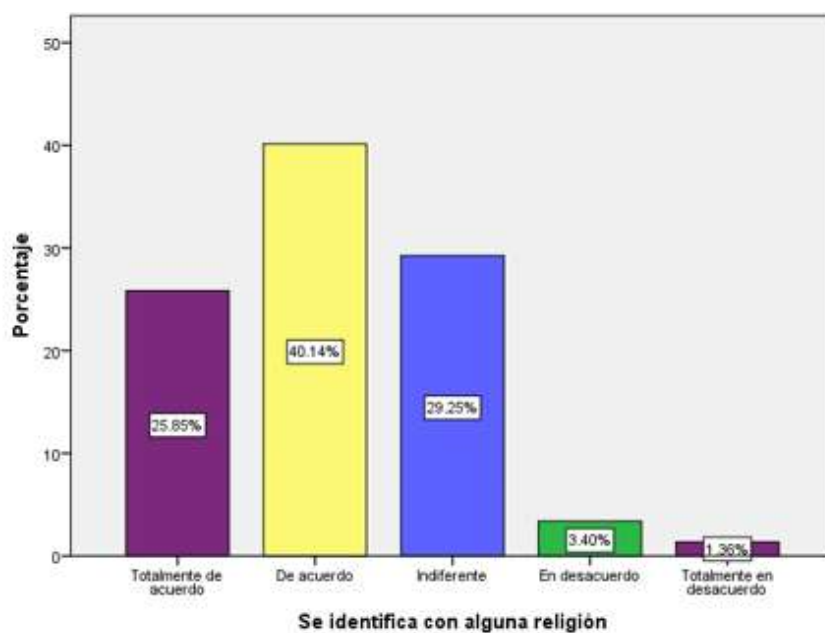
El principal valor manifestado ha sido la solidaridad y apoyo, seguido de la cultura e identidad, como se puede apreciar en la tabla 51 y figura 56. Anteriormente se explicó que la solidaridad y apoyo está ligado a la cultura que los hace sentirse pertenecientes a la comunidad, la vida cotidiana de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro transcurre con constantes acciones solidarias y de apoyo debido a la cohesión social existente y a las constantes interrelaciones personales. La autonomía y autogestión refleja el 12.93% ya que son acciones que dirigen las autoridades locales.

Tabla 52. Religión

		Se identifica con alguna religión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	38	25.9	25.9	25.9
	De acuerdo	59	40.1	40.1	66.0
	Indiferente	43	29.3	29.3	95.2
	En desacuerdo	5	3.4	3.4	98.6
	Totalmente en desacuerdo	2	1.4	1.4	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 57. Religión



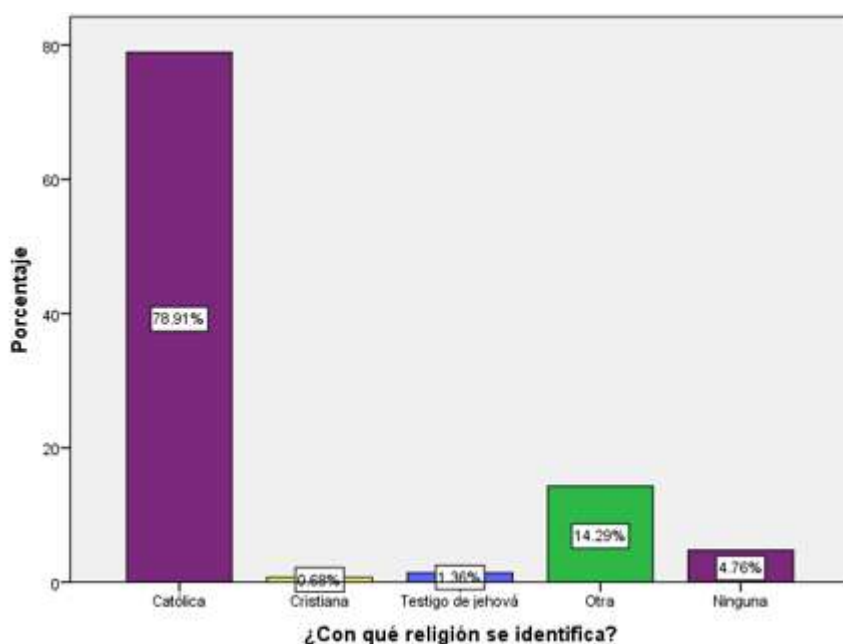
Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Tabla 53. Tipo de religión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Católica	116	78.9	78.9	78.9
	Cristiana	1	.7	.7	79.6
	Testigo de jehová	2	1.4	1.4	81.0
	Otra	21	14.3	14.3	95.2
	Ninguna	7	4.8	4.8	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 58. Tipo de religión



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Las tablas y figuras que anteceden hacen referencia a la identificación y el tipo de religión que profesan los habitantes. Sin lugar a dudas, la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro es mayormente católica, lo cual se refleja en la veneración y festividades constantes a los diversos santos identificados en los barrios en que se divide la estructura poblacional del municipio, siendo el mayor festejo el del Señor de los Milagros que ha trascendido a nivel nacional con las

peregrinaciones anuales que arriban al municipio en su honor y que generan oportunidades comerciales locales al cubrir las necesidades alimentarias y pernoctación de los visitantes.

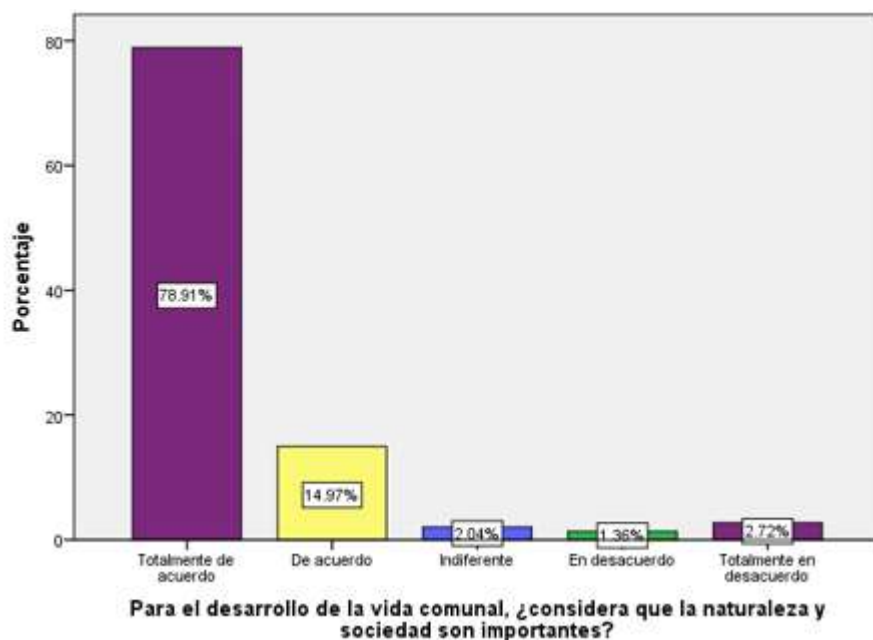
Tabla 54. Importancia de la naturaleza y la sociedad

Para el desarrollo de la vida comunal, ¿considera que la naturaleza y sociedad son importantes?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	116	78.9	78.9	78.9
	De acuerdo	22	15.0	15.0	93.9
	Indiferente	3	2.0	2.0	95.9
	En desacuerdo	2	1.4	1.4	97.3
	Totalmente en desacuerdo	4	2.7	2.7	100.0
	Total	147	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Figura 59. Importancia de la naturaleza y la sociedad



Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo.

Al desarrollo, la población lo refiere como las condiciones que permiten realizar las actividades de vida social, comunitaria, religiosa, económica, política y ambiental y el respeto a su forma de vida. El tema de los recursos naturales se ha abordado en varios ítems y el de la tabla 54 y figura 59, refuerza la importancia que tiene el entorno natural con sus habitantes, reconociendo que dependen de los recursos naturales como medio de sobrevivencia social, cultural y económica. La protección de los bosques y el aprovechamiento sustentable de los recursos busca reducir la vulnerabilidad ante los intereses particulares de hacer cambio de uso de suelo y la tala clandestina.

5.2.1.7. Correlación paramétrica y no paramétrica de variables

Tabla 55. Correlación paramétrica Pearson

		Desarrollo humano	Organización Comunal	Innovación organizacional	Resiliencia
Desarrollo humano	Correlación de Pearson	1	.192 [*]	.050	.010
	Sig. (bilateral)		.020	.546	.907
	N	147	147	147	147
Organización Comunal	Correlación de Pearson	.192 [*]	1	.067	.083
	Sig. (bilateral)	.020		.422	.319
	N	147	147	147	147
Innovación organizacional	Correlación de Pearson	.050	.067	1	.325 ^{**}
	Sig. (bilateral)	.546	.422		.000
	N	147	147	147	147
Resiliencia	Correlación de Pearson	.010	.083	.325 ^{**}	1
	Sig. (bilateral)	.907	.319	.000	
	N	147	147	147	147

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

De acuerdo a la tabla 55, las variables de la Resiliencia en la Organización Comunal como detonante del Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha, de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro que muestran asociación entre ellas son la organización comunal con el desarrollo humano arrojando un coeficiente de 0.192 de grado positivo y 90% de confianza lo que significa que la potencialización de las capacidades individuales en conjunto logran fortalecer las formas organizativas ya que su preparación se refleja en el desarrollo comunitario.

Otra variable que se asocia de manera positiva es la innovación organizacional con la resiliencia, la cual se puede interpretar que la adaptabilidad, la constante búsqueda de oportunidades de desarrollo y la preparación de la comunidad han logrado fortalecer los pilares resilientes a nivel organización, reflejando que sus integrantes pueden hacer frente a situaciones de vulnerabilidad social y ambiental a través de soluciones alternas y solidaridad.

Los datos representados en la correlación son bajos debido a la información obtenida en la comunidad, empíricamente las variables de esta investigación están presentes en la vida cotidiana de la población, la organización no sólo se da en la estructura de gobierno sino también en la conformación familiar y la interrelación social, la actitud resiliente forma parte de enfrentar la problemática diaria y el aprendizaje formal e informal ha permitido el desarrollo de las capacidades humanas.

Tabla 56. Correlación no paramétrica Spearman

			Desarrollo humano	Organización Comunal	Innovación organizacional	Resiliencia
Rho de Spearman	Desarrollo humano	Coefficiente de correlación	1.000	.154	.053	.026
		Sig. (bilateral)	.	.063	.522	.752
		N	147	147	147	147
	Organización Comunal	Coefficiente de correlación	.154	1.000	.074	.136
		Sig. (bilateral)	.063	.	.376	.100
		N	147	147	147	147
	Innovación organizacional	Coefficiente de correlación	.053	.074	1.000	.318**
		Sig. (bilateral)	.522	.376	.	.000
		N	147	147	147	147
	Resiliencia	Coefficiente de correlación	.026	.136	.318**	1.000
		Sig. (bilateral)	.752	.100	.000	.
		N	147	147	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Al aplicar la correlación no paramétrica de Spearman a las variables estudiadas arroja una única asociación entre la resiliencia y la innovación organizacional, es decir, la relación es de manera positiva por lo que si la resiliencia aumenta también lo hará la innovación organizacional y ratifica la correlación de Pearson de estas variables para la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro.

En resumen, los coeficientes de correlación demuestran baja relación entre las variables estudiadas, sin embargo, la investigación muestra que a lo largo de la historia comunal se ha trabajado para fomentar los valores humanos y fortalecer la cohesión social a través de la protección del bosque, la participación en las festividades, el apoyo moral y respeto entre habitantes y, por supuesto, la buena disposición y actitud para hacer frente a las adversidades.

Los habitantes de la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro se preparan académicamente para ocupar los puestos que se asignen en la organización y a aquellos que han sido parte, pero su edad ya no es tan productiva, asesoran y sustentan las acciones que emprenden para recorrer el evolutivo proceso de desarrollo, con ello se demuestra que la autogestión refleja mejores resultados al ser los propios habitantes quienes determinan los proyectos que se llevaran a cabo en beneficio de la sociedad y es por ello, que la confianza recae en sus representantes. La rotación de cargos permite que aunar nuevas ideas productivas y es por ello la importancia de tener los conocimientos necesarios para desarrollar tales encomiendas.

“[...] hasta cierto punto si existe igualdad, porque nos vemos como iguales, con respeto de lo que hemos conseguido (...) cuando hay organización uno se siente atendido, aunque a veces hay detallitos, pero si hay organización hay gobierno (...) la gente y la cultura es lo que ha ayudado mucho, saber que estamos en esta zona purépecha [...]” (Sr. José L. comunero, diciembre 2021).

5.2.2. Cherán

En el sistema IBM SPSS *Statistics*, se capturan los resultados de 158 cuestionarios aplicados en la comunidad de Cherán, adicional a los cuestionarios se presentó la oportunidad de realizar 13 entrevistas y 2 comparecencias ante el Concejo Mayor.

5.2.2.1. Medidas de tendencia central y de dispersión

En el Sistema *IBM SPSS Statistics* se calcula las medidas de dispersión y de tendencia central (media, mediana, moda, desviación estándar, varianza y rango) para cada uno de los ítems del cuestionario, validando todas y cada una de las respuestas como se puede apreciar en las siguientes tablas:

Tabla 57. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado I. Datos generales.

		Género	Estado Civil	Edad	Lugar de Nacimiento	Estatus en la localidad	Tipo de residencia	Se considera
N	Válido	158	158	158	158	158	158	158
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		1.77	2.41	2.64	1.58	2.23	1.11	1.26
Mediana		2.00	1.00	3.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Moda		2	1	3	1	1	1	1
Desviación estándar		.425	1.858	1.273	.926	2.171	.391	.630
Varianza		.180	3.453	1.621	.857	4.712	.153	.397
Asimetría		-1.267	.731	.293	1.286	1.508	3.636	3.445
Error estándar de asimetría		.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis		-.399	-1.151	-.294	.230	.542	13.097	15.243
Error estándar de curtosis		.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango		1	5	5	3	6	2	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		2	6	6	4	7	3	5
Suma		279	380	417	249	352	176	199

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 58. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano.

		Las oportunidades de estudio se encuentran a nivel	Nivel educativo con el que cuenta	¿Estaría de acuerdo en continuar una preparación académica?	Su actividad principal es	Tipo de propiedad con la que cuenta	Ejerce alguna profesión u oficio, aparte de su actividad principal	Origen de sus ingresos es
N	Válido	158	158	158	158	158	158	158
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		3.39	2.34	1.48	2.73	2.11	2.81	1.38
Mediana		3.00	2.00	1.00	2.00	1.00	3.00	1.00
Moda		3	2	1	2	1	3	1
Desviación estándar		.989	.849	.711	1.606	1.703	.890	.935
Varianza		.977	.721	.506	2.579	2.899	.792	.874
Asimetría		.282	.812	2.003	.853	.998	-.441	2.866
Error estándar de asimetría		.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis		-.099	.570	6.199	-.588	-.875	1.570	7.880
Error estándar de curtosis		.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango		4	4	4	5	4	4	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		5	5	5	6	5	5	5
Suma		535	369	234	432	333	444	218

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Continúa...

Continúa...

Tabla 58. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado II. Desarrollo humano.

		El gasto principal es en	Rango del ingreso mensual	Cuenta con atención médica	La atención médica la recibe a nivel	Actualmente considera que su calidad de vida es	Considera que en la comunidad existe igualdad	En la comunidad existe migración de tipo	¿Cuál es la principal causa de migración?
N	Válido	158	158	158	158	158	158	158	158
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Media		1.42	3.78	3.14	2.21	2.25	2.70	3.78	3.60
Mediana		1.00	4.00	3.00	2.00	3.00	2.00	4.00	4.00
Moda		1	4	3	2	3	2	4	4
Desviación estándar		.932	1.127	1.447	.542	.895	1.110	.719	.829
Varianza		.869	1.269	2.095	.294	.802	1.232	.517	.687
Asimetría		2.130	-.879	.009	.595	-.469	.966	-2.033	-1.449
Error estándar de asimetría		.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis		3.053	.144	-1.280	.960	-1.496	-.598	3.979	.502
Error estándar de curtosis		.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango		3	5	4	3	3	4	4	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1	1
Máximo		4	6	5	4	4	5	5	5
Suma		224	597	496	349	356	426	597	569

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 59. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado III. Organización Comunal.

		De acuerdo con los usos y costumbres, ¿cuál es la principal actividad que apoya?	¿Qué acciones de conservación ambiental se realizan localmente?	El fin de los residuos o desechos es	¿Cuál es el elemento principal de sobrevivencia para la comunidad?	Ante un suceso local adverso, ¿Qué tan frecuente es la solidaridad?	¿Considera que la duración de 3 años en los cargos comunales es suficiente para lograr resultados?	Participa o asiste a la asamblea comunal
N	Válido	158	158	158	158	158	158	158
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0
Media		3.11	1.87	2.22	2.78	1.58	2.15	2.44
Mediana		2.00	1.00	2.00	2.00	1.00	2.00	2.00
Moda		2	1	2	1	1	2	2
Desviación estándar		1.476	1.235	1.024	1.768	1.011	.490	1.421
Varianza		2.178	1.525	1.049	3.125	1.023	.240	2.019
Asimetría		.138	1.210	.385	.402	1.605	2.640	.879
Error estándar de asimetría		.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis		-1.588	.224	-.828	-1.605	1.136	7.545	-.649
Error estándar de curtosis		.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango		4	4	4	5	3	3	4
Mínimo		1	1	1	1	1	1	1
Máximo		5	5	5	6	4	4	5
Suma		492	296	350	440	249	339	386

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 60. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado IV. Innovación organizacional.

	La comunidad cuenta con organigrama y delimitación de funciones	¿Cuántos proyectos comunales existen en la comunidad?	¿Hacen uso de tecnologías en favor de los proyectos comunales y protección ambiental?	Ha participado o ha sido beneficiario en algún proyecto comunal	La rendición de cuentas por parte de la comunidad se hace de manera	Los informes comunales van dirigidos a	El principal medio de difusión con que cuenta la comunidad es	¿Qué tan frecuentes son las capacitaciones en la comunidad?	Las principales capacitaciones son
N Válido	158	158	158	158	158	158	158	158	158
Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Media	2.10	1.82	2.75	2.75	1.92	1.58	3.57	2.97	3.30
Mediana	2.00	1.00	2.00	2.00	1.00	1.00	3.00	3.00	4.00
Moda	1	1	2	2	1	1	3	3	5
Desviación estándar	1.185	1.109	.949	1.440	1.287	1.169	1.170	.667	1.595
Varianza	1.404	1.230	.900	2.072	1.656	1.366	1.368	.445	2.544
Asimetría	1.012	1.124	.786	.572	1.082	2.078	-.291	.419	-.166
Error estándar de asimetría	.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis	.269	.329	-.826	-1.178	-.171	3.185	-.399	.537	-1.653
Error estándar de curtosis	.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango	4	4	3	4	4	4	4	3	4
Mínimo	1	1	2	1	1	1	1	2	1
Máximo	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Suma	332	288	435	435	303	250	564	470	522

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

Tabla 61. Medidas de dispersión y de tendencia central del apartado V. Resiliencia.

		¿Ha tenido que enfrentarse a algún tipo de desastre ambiental o conflicto social, político, económico o cultural?	¿Ha sido víctima de algún tipo de discriminación o violencia?	Confianza en las instituciones locales y gubernamentales	Recibe o ha recibido incentivos de gobierno	Los principales valores de la comunidad son	Se identifica con alguna religión	¿Con qué religión se identifica?	Para el desarrollo de la vida comunal, ¿considera que la naturaleza y sociedad son importantes?
N	Válido	158	158	158	158	158	158	158	158
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Media		2.87	3.04	2.56	3.97	3.53	1.49	1.11	1.18
Mediana		2.00	3.00	2.00	4.00	4.00	1.00	1.00	1.00
Moda		2	2	2	4	5	1	1	1
Desviación estándar		1.041	1.070	.941	.575	1.555	.747	.560	.581
Varianza		1.084	1.145	.885	.331	2.417	.557	.313	.338
Asimetría		.819	.208	.809	-.002	-.594	2.348	5.334	4.104
Error estándar de asimetría		.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193	.193
Curtosis		-.676	-1.400	-.885	.078	-1.175	7.973	28.326	18.936
Error estándar de curtosis		.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384	.384
Rango		3	4	4	2	4	4	4	4
Mínimo		2	1	1	3	1	1	1	1
Máximo		5	5	5	5	5	5	5	5
Suma		453	480	404	628	557	236	175	186

Fuente: Elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

5.2.2.2. Análisis de los datos generales

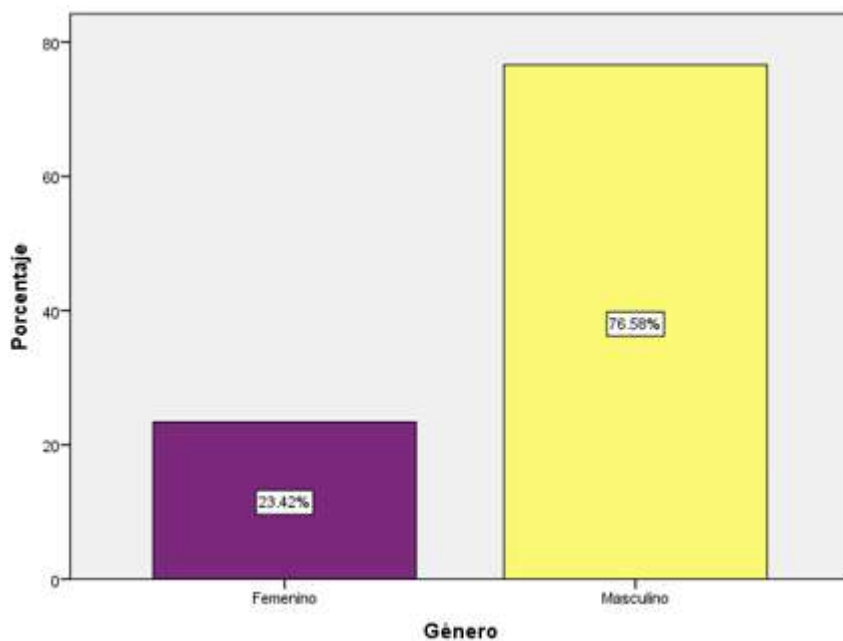
El análisis correspondiente al apartado de datos generales (género, estado civil, edad, lugar de nacimiento, estatus y tipo de residencia en la localidad y condición étnica) de los 158 cuestionarios contestados en la comunidad de Cherán se clasifican según la frecuencia de respuesta de acuerdo con las siguientes tablas y figuras:

Tabla 62. Género.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Femenino	37	23.4	23.4	23.4
	Masculino	121	76.6	76.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 60. Género.



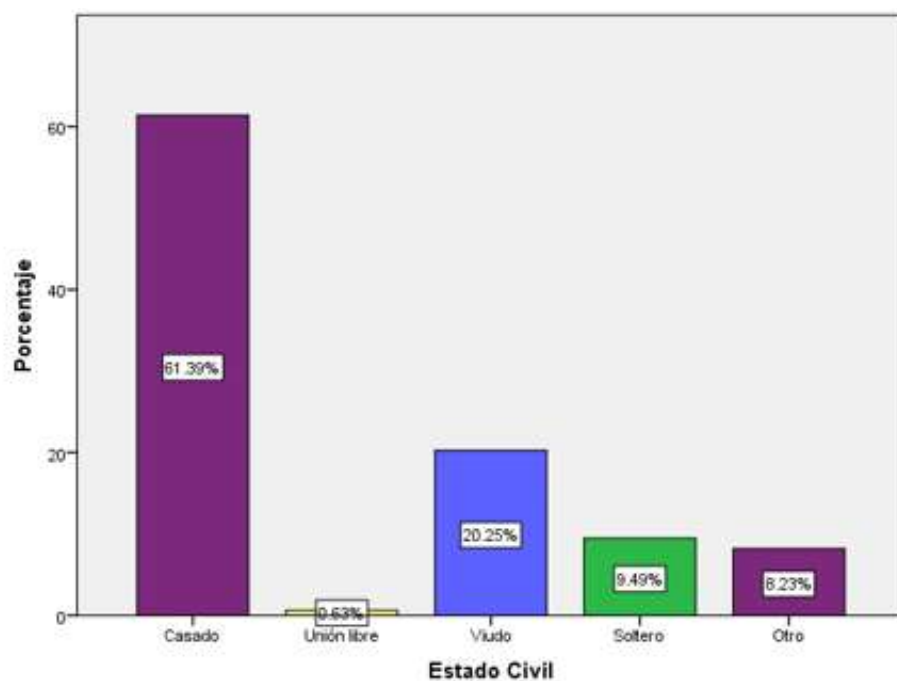
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 63. Estado Civil.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casado	97	61.4	61.4	61.4
	Unión libre	1	.6	.6	62.0
	Viudo	32	20.3	20.3	82.3
	Soltero	15	9.5	9.5	91.8
	Otro	13	8.2	8.2	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 61. Estado Civil.



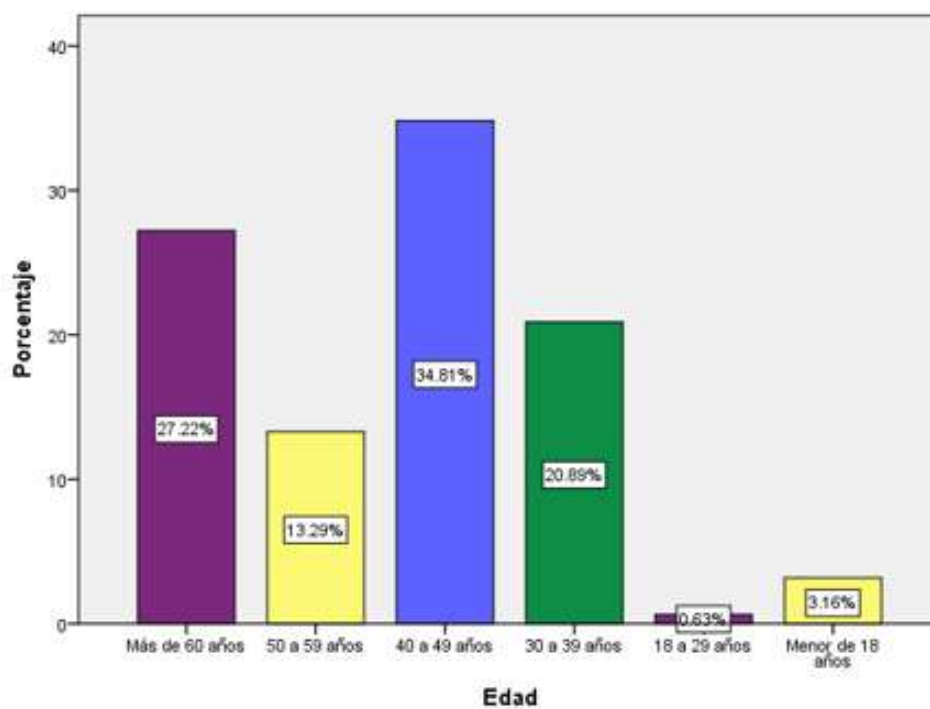
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 64. Edad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de 60 años	43	27.2	27.2	27.2
	50 a 59 años	21	13.3	13.3	40.5
	40 a 49 años	55	34.8	34.8	75.3
	30 a 39 años	33	20.9	20.9	96.2
	18 a 29 años	1	.6	.6	96.8
	Menor de 18 años	5	3.2	3.2	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 62. Edad.



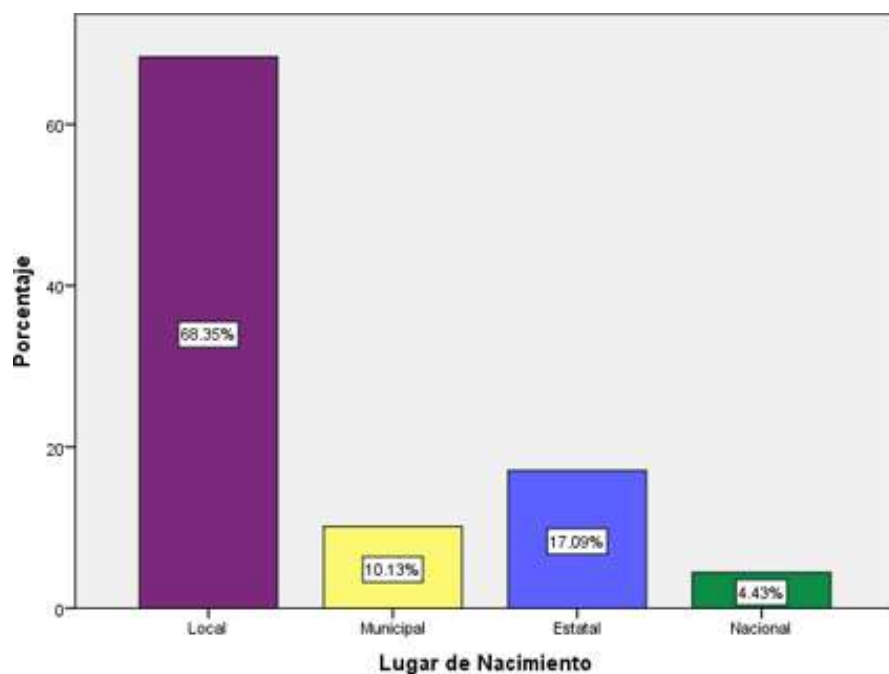
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 65. Lugar de nacimiento.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local	108	68.4	68.4	68.4
	Municipal	16	10.1	10.1	78.5
	Estatad	27	17.1	17.1	95.6
	Nacional	7	4.4	4.4	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 63. Lugar de nacimiento



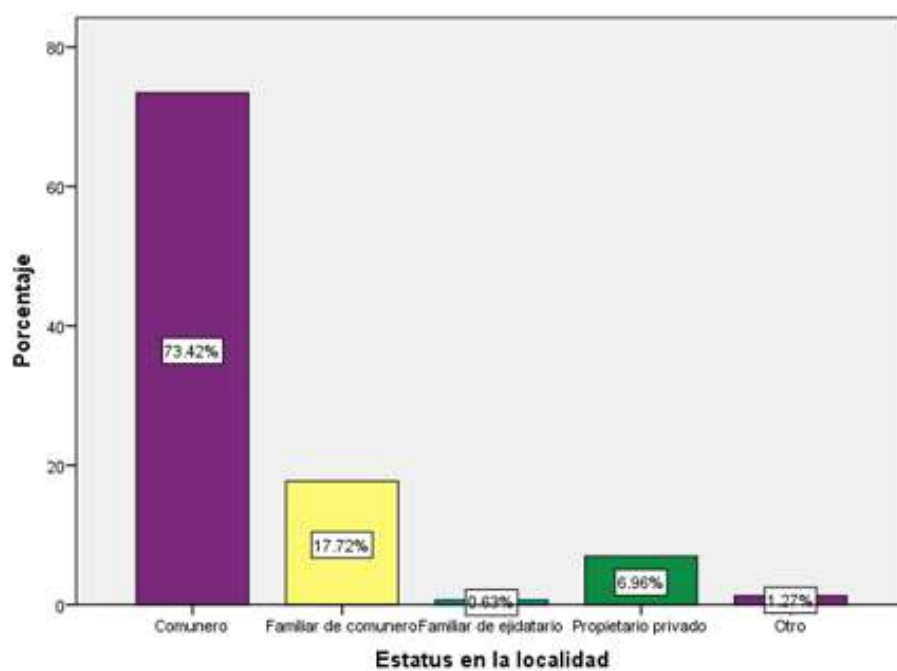
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 66. Estatus en la localidad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Comunero	116	73.4	73.4	73.4
	Familiar de comunero	28	17.7	17.7	91.1
	Familiar de ejidatario	1	.6	.6	91.8
	Propietario privado	11	7.0	7.0	98.7
	Otro	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 64. Estatus en la localidad.



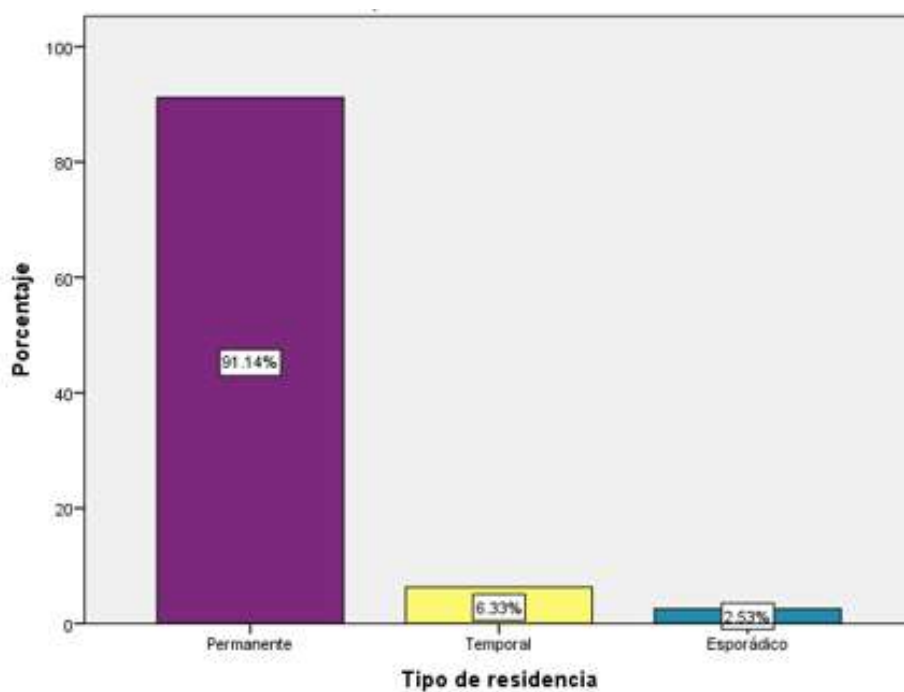
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 67. Tipo de residencia.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Permanente	144	91.1	91.1	91.1
	Temporal	10	6.3	6.3	97.5
	Esporádico	4	2.5	2.5	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 65. Tipo de residencia.



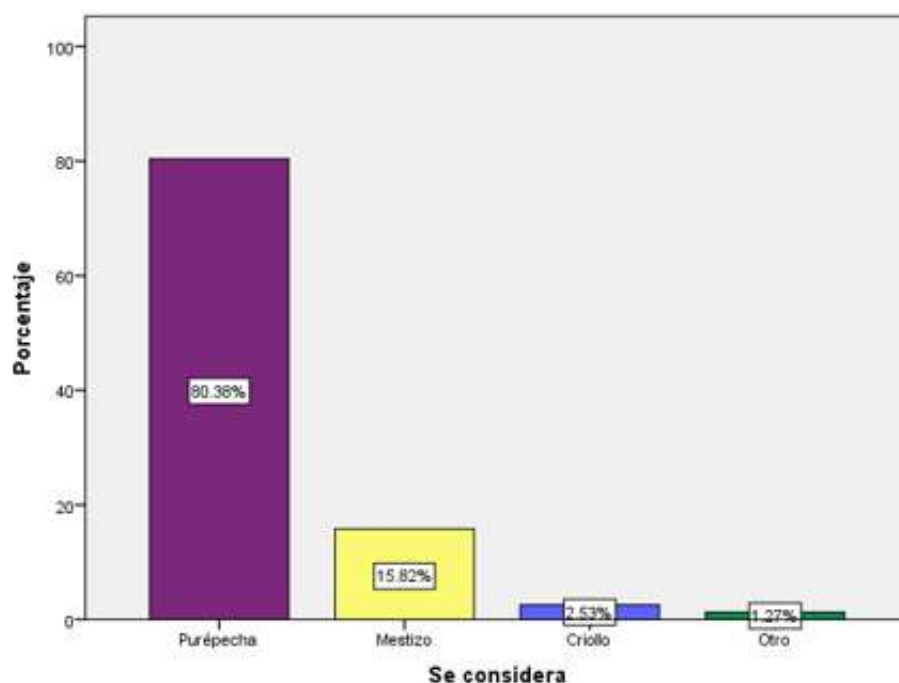
Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tabla 68. Identidad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Purépecha	127	80.4	80.4	80.4
	Mestizo	25	15.8	15.8	96.2
	Criollo	4	2.5	2.5	98.7
	Otro	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 66. Identidad.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Los 158 resultados obtenidos en el apartado de datos generales, mostrados en las tablas y figuras que preceden, son los siguientes: el 61.39% de los que contestaron corresponden a hombres, estado civil casados; el rango de edad mayoritario es de 40 a 49 años; 108 personas manifiestan haber nacido en la localidad; el 73.42% de la muestra es comunero; el 91.14% considera a Cherán como su residencia permanente y el 80.38% se consideran purépechas.

5.2.2.3. Análisis de la variable Desarrollo Humano

Tabla 69. Oportunidades de estudio.

Las oportunidades de estudio se encuentran a nivel					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local	5	3.2	3.2	3.2
	Municipal	10	6.3	6.3	9.5
	Regional	95	60.1	60.1	69.6
	Nacional	15	9.5	9.5	79.1
	Internacional	33	20.9	20.9	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 67. Oportunidades de estudio



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

En la comunidad de Cherán consideran que las opciones académicas se encuentran a nivel regional en tanto que en la misma comunidad albergan a estudiantes de diferentes municipios que conforman la Meseta Purépecha, para el nivel superior se cuenta en su territorio a la Escuela Normal Indígena de Michoacán,

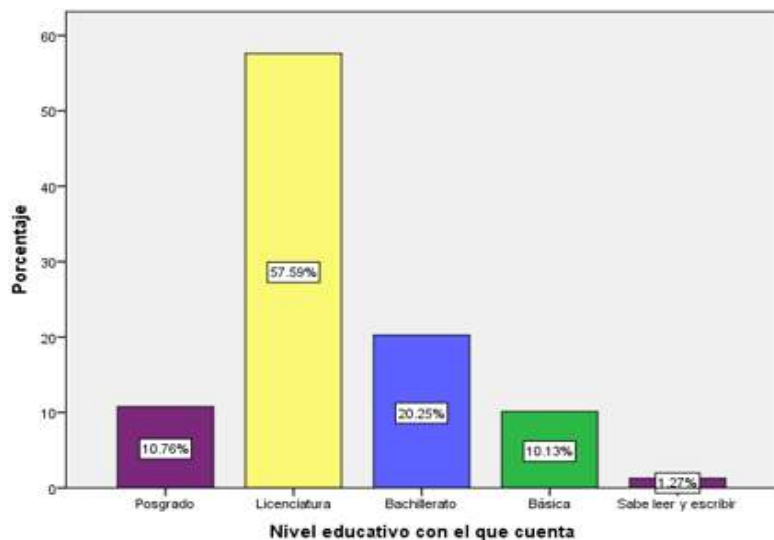
la Universidad Pedagógica Nacional Cherán y el Instituto Tecnológico Superior Purépecha, las cuales ofrecen diversas opciones profesionales para la preparación, superación y desarrollo de las capacidades individuales. La Universidad Intercultural Indígena de Michoacán se ubica en la localidad de San Francisco Pichataro, municipio de Tingambato, Michoacán a solo 16.7 km. de la cabecera municipal de Cherán que también ofrece distintas carreras con enfoque intercultural. No obstante, algunos pobladores optan por trasladarse a la Cd. de México, Guadalajara, Morelia o Uruapan para continuar sus estudios a nivel licenciatura y posgrado.

Tabla 70. Nivel educativo

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Posgrado	17	10.8	10.8	10.8
	Licenciatura	91	57.6	57.6	68.4
	Bachillerato	32	20.3	20.3	88.6
	Básica	16	10.1	10.1	98.7
	Sabe leer y escribir	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 68. Nivel educativo



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La cercanía con las instituciones educativas ha logrado que en Cherán se cuente con un 57.6% de profesionistas y el 10.8% han continuado con su preparación a nivel maestría y doctorado, datos que se aprecian en la tabla 70 y figura 68. Es por ello por lo que diversos académicos hayan conjuntado sus esfuerzos para lograr el reconocimiento a su autogobierno con base en usos y costumbres consolidado en el Concejo Mayor, cuyos integrantes, en su mayoría, tienen preparación académica y han ejercido su profesión. De acuerdo con el Consejo de Estatal de Población (CONESPO), aproximadamente el 10% de la población es analfabeta, este porcentaje es representativo del adulto mayor principalmente (CONESPO, 2020).

Tabla 71. Preparación académica

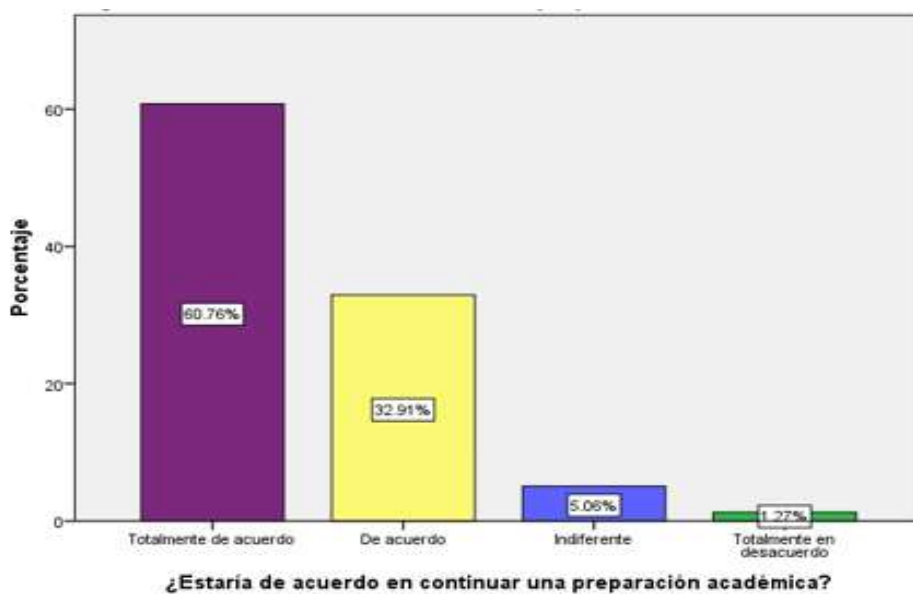
¿Estaría de acuerdo en continuar una preparación académica?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	96	60.8	60.8	60.8
	De acuerdo	52	32.9	32.9	93.7
	Indiferente	8	5.1	5.1	98.7
	Totalmente en desacuerdo	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 69. Preparación académica



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

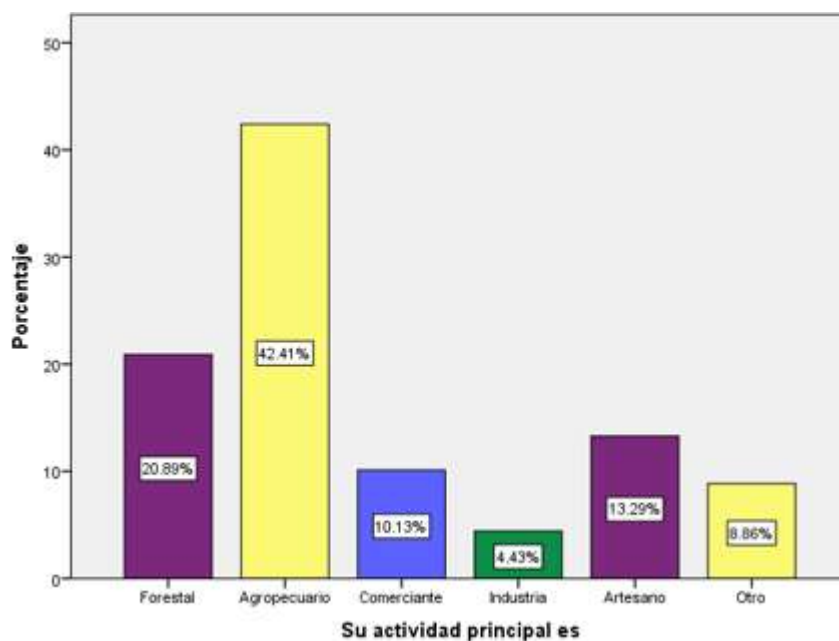
Es notable que el 60.76% y 32.91% de los encuestados manifiestan el interés por continuar su preparación académica, ya sea a través de cursos, seminarios u oficios ya que varias disciplinas necesitan una constante actualización en sus conocimientos y éstos serán necesarios para hacer frente a los retos constantes de la comunidad.

Tabla 72. Actividad principal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Forestal	33	20.9	20.9	20.9
	Agropecuario	67	42.4	42.4	63.3
	Comerciante	16	10.1	10.1	73.4
	Industria	7	4.4	4.4	77.8
	Artesano	21	13.3	13.3	91.1
	Otro	14	8.9	8.9	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 70. Actividad principal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Con respecto a la actividad principal en Cherán, el 42.41% se dedican al sector agropecuario, como lo es la crianza de ganado, cultivo de granos y diversos frutales, el 20.89% al sector forestal o silvícola, el 13.29% y 10.13% son artesanos y comerciantes respectivamente de acuerdo con la tabla 72 y figura 70. Existe gran movimiento comercial e intermunicipal principalmente a la Ciudad de Uruapan y a

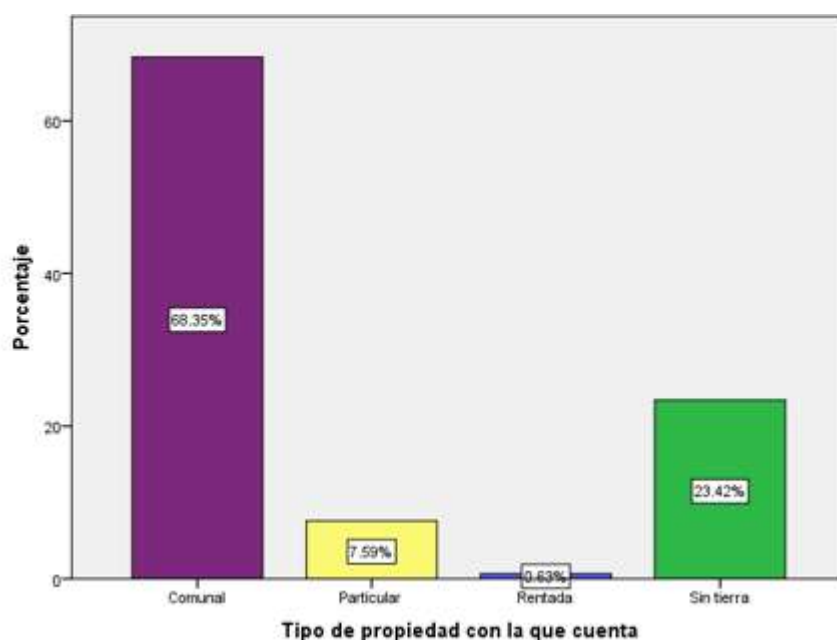
Pátzcuaro con la finalidad de ofrecer tanto productos alimenticios (frutas, hongos, verduras, granos, etc.) como artesanías específicamente en vestuario.

Tabla 73. Tipo de propiedad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Comunal	108	68.4	68.4	68.4
	Particular	12	7.6	7.6	75.9
	Rentada	1	.6	.6	76.6
	Sin tierra	37	23.4	23.4	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 71. Tipo de propiedad



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La tenencia de la tierra es indispensable para la identidad en Cherán, por lo que el 68.35% cuenta con su parcela comunal y el 23.43% manifestaron no tener terrenos a causa de que la comunidad ya no cuenta con territorio para parcelar y

deben esperar a que un familiar le ceda sus derechos parcelarios de acuerdo con lo estipulado en el Art. 17 y 18 de la Ley Agraria, los cuales estipulan “la facultad de designar a quien deba sucederle en sus derechos sobre la parcela de acuerdo con la lista de sucesión depositada en el Registro Agrario Nacional (RAN) y en el caso de la no designación de sucesores se establece el orden jerárquico para la transmisión de los derechos agrarios”. Son doce personas en posesión de pequeña propiedad y sólo un poblador manifestó tener una parcela rentada.

En este caso, el tipo de tenencia juega un papel importante para la comunidad al proteger que sea vendida a personas ajenas que no compartan la visión, los valores y los usos y costumbres propios. Las parcelas comunales forman parte de la herencia no solo patrimonial sino también holística al transmitir historias de vida, experiencias y conocimiento tradicional, al respecto se tiene el siguiente comentario:

“[...] en la comunidad, el 20% de la población no tiene tierra por que ya no hay en donde darles, la población crece y la tierra es la misma, no alcanza [...]” (Prof. Mariano R. Concejo Mayor, noviembre 2021).

Tabla 74. Profesión u oficio

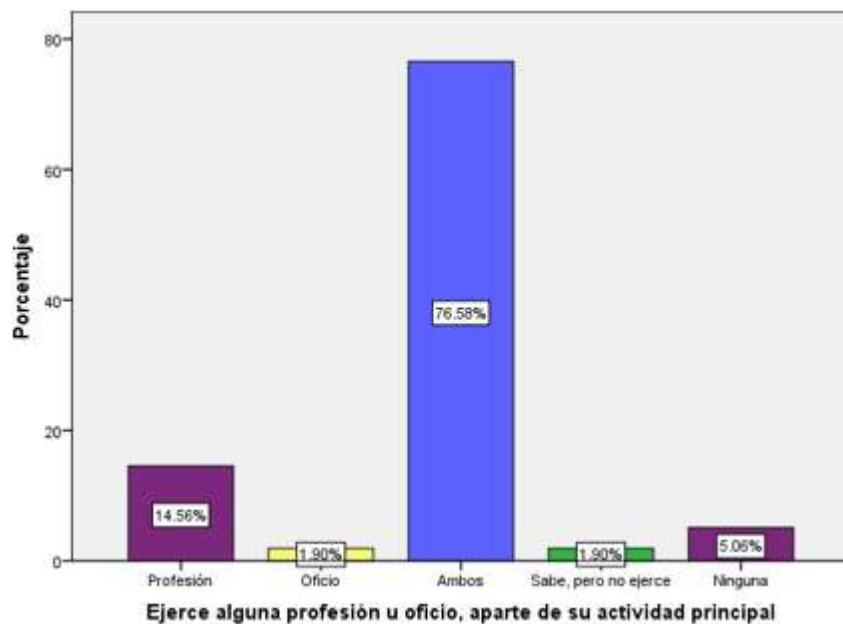
Ejerce alguna profesión u oficio, aparte de su actividad principal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Profesión	23	14.6	14.6	14.6
	Oficio	3	1.9	1.9	16.5
	Ambos	121	76.6	76.6	93.0
	Sabe, pero no ejerce	3	1.9	1.9	94.9
	Ninguna	8	5.1	5.1	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 72. Profesión u oficio.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

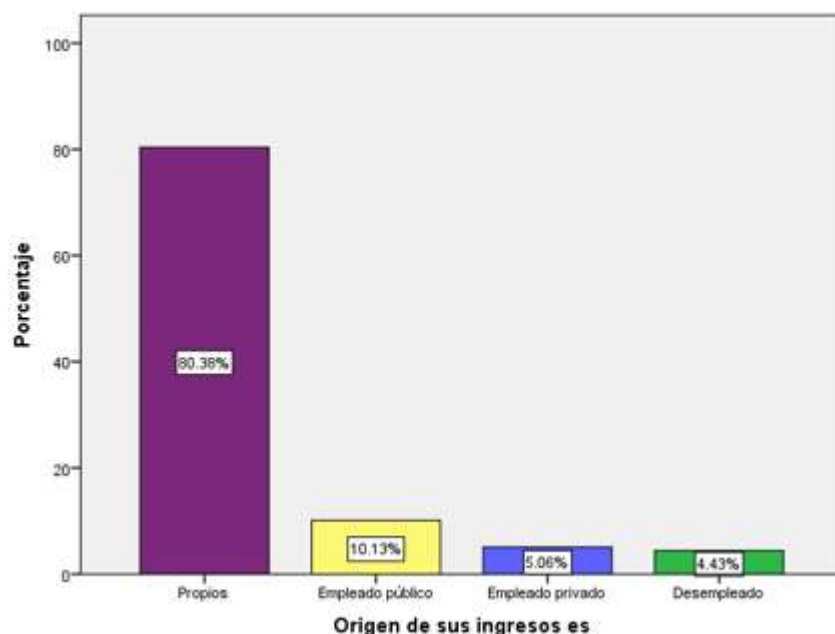
En anterior análisis de datos se plasma el gran número de profesionistas con que cuenta la comunidad de Cherán. En la tabla 74 y figura 72 correspondiente a ejercer oficio aunado a la actividad principal que manifestó, el 76.58% declara tener oficios alternos a su profesión y actividad principal, esto se debe a la magnitud cultural con que cuenta, algunas de las actividades extras que realizan son la de ejercer la música, la artesanía, la danza, entre otras.

Tabla 75. Ingresos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Propios	127	80.4	80.4	80.4
	Empleado público	16	10.1	10.1	90.5
	Empleado privado	8	5.1	5.1	95.6
	Desempleado	7	4.4	4.4	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 73. Ingresos



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

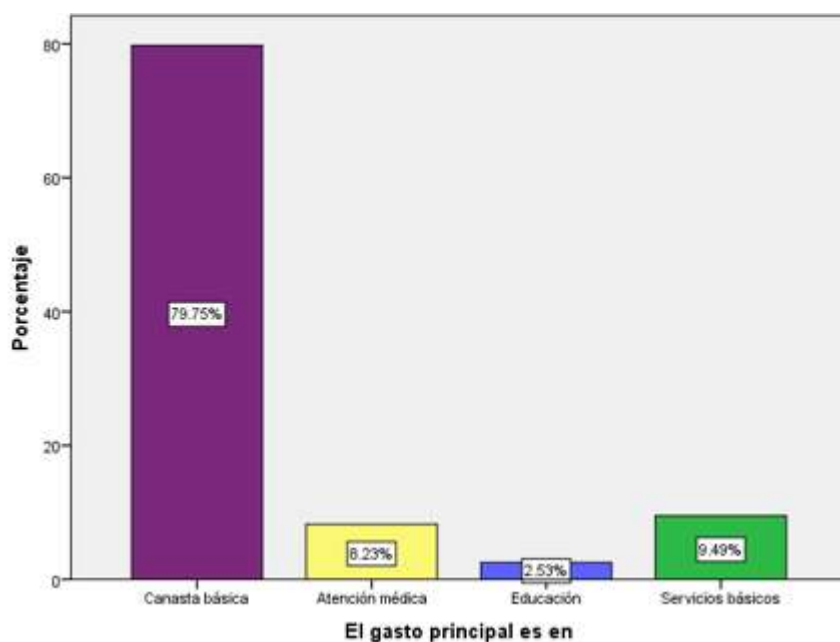
El origen de los recursos en Cherán es principalmente por ingresos propios, dato manifestado por el 80.38% de los encuestados de acuerdo con la tabla 75 y la figura 73. El motivo del recurso propio se debe principalmente a que han emprendido algún negocio (sea formal o informal) y/o comercializan los productos de sus parcelas. Sólo el 10.13% es empleado en alguna institución de gobierno sea de índole local, estatal o federal, el 5.06% corresponde a obtener recursos en el sector privado y el 4.43% manifestó estar desempleado.

Tabla 76. Gasto principal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Canasta básica	126	79.7	79.7	79.7
	Atención médica	13	8.2	8.2	88.0
	Educación	4	2.5	2.5	90.5
	Servicios básicos	15	9.5	9.5	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 74. Gasto principal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La tendencia del destino del recurso continúa siendo hacia la canasta básica tal cual lo manifiesta la ENIGH 2020 (con el 38% del recurso destinado a la alimentación), por lo tanto, en Cherán, de acuerdo con la tabla 76 y figura 74 refleja que el 79.75% de los encuestados se preocupan por subsanar las condiciones alimentarias de la familia y en segundo lugar a cubrir los gastos de servicios básicos y sólo 13 personas invierten mayormente en su atención médica. Aunado al gasto una comunera comenta lo siguiente:

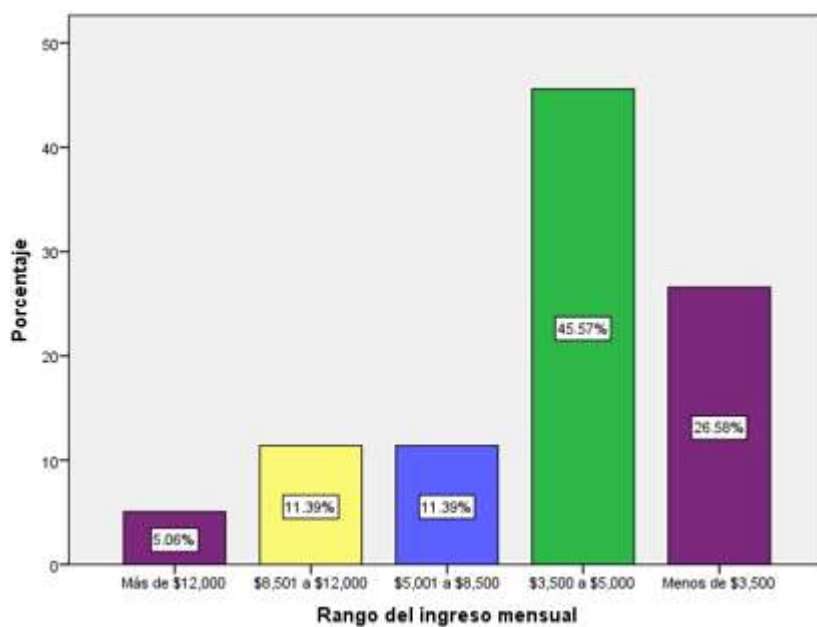
“[...] en lo primero que se piensa es en tener que comer para poder hacer lo demás, cuando me enfermo, me hago un remedio como me lo enseñaron [...]” (Evangelina, G. Cherán, diciembre 2021).

Tabla 77. Ingreso mensual

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de \$12,000	8	5.1	5.1	5.1
	\$8,501 a \$12,000	18	11.4	11.4	16.5
	\$5,001 a \$8,500	18	11.4	11.4	27.8
	\$3,500 a \$5,000	72	45.6	45.6	73.4
	Menos de \$3,500	42	26.6	26.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 75. Ingreso mensual



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El tema del recurso monetario sigue generando un grado de desconfianza al contestar la pregunta. En promedio en la comunidad de Cherán sus ingresos mensuales oscilan entre 3,500 y 5,000 pesos. Podría entenderse que representa un monto bajo para subsistir, sin embargo, tradicionalmente, los habitantes se apoyan unos con otros a través del trueque y fomentar el autoconsumo con su propia siembra y cosecha.

El estilo de vida no es caro en la comunidad en comparación con la ciudad, cuentan, además con diversos apoyos gubernamentales, los cuales se mencionan en el apartado correspondiente a la resiliencia, adicionales al ingreso y apoyan a cubrir las necesidades básicas. El grado de marginalidad potencializa para que estos apoyos sean prioritarios en diversas comunidades de la Meseta Purépecha.

Tabla 78. Atención médica

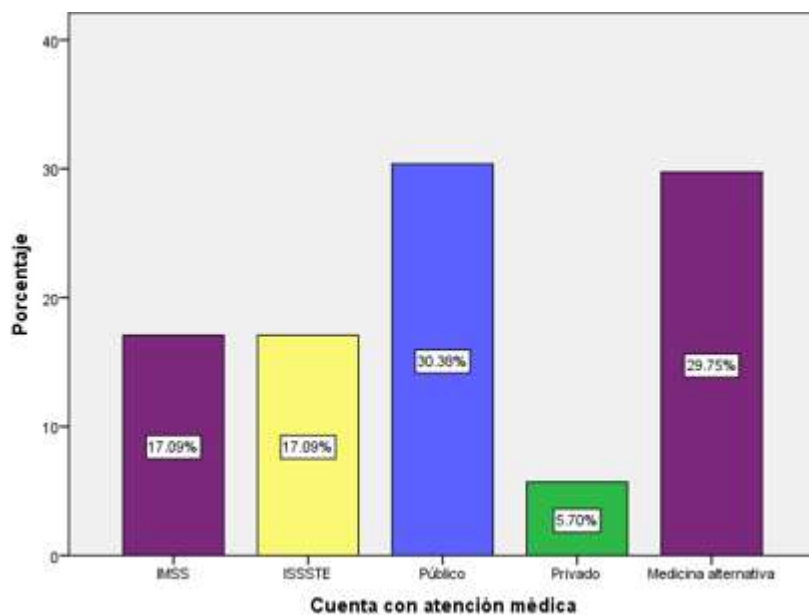
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	IMSS	27	17.1	17.1	17.1
	ISSSTE	27	17.1	17.1	34.2
	Público	48	30.4	30.4	64.6
	Privado	9	5.7	5.7	70.3
	Medicina alternativa	47	29.7	29.7	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 76. Atención médica



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

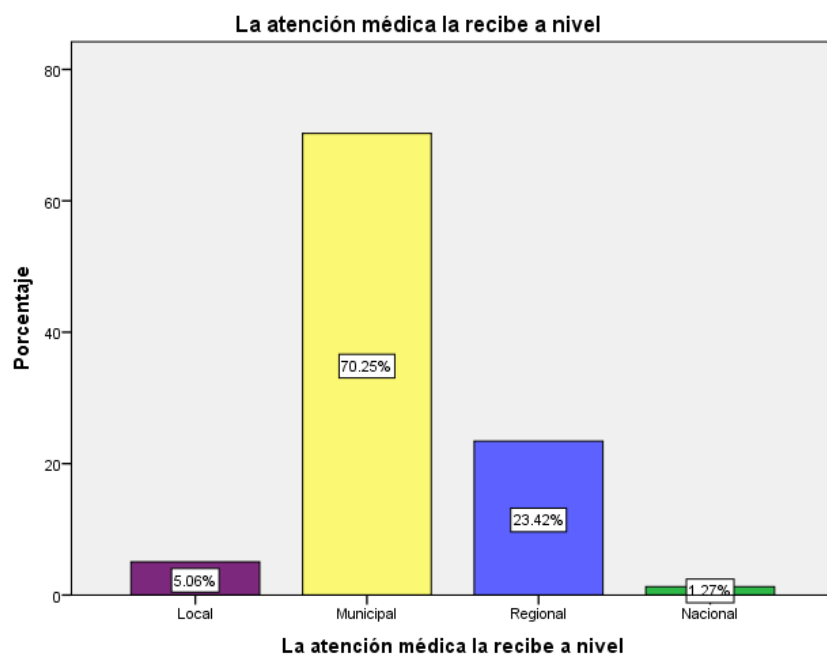
La seguridad social juega un factor importante en la preservación del bienestar de la población, la priorización de la atención médica se detona con la pandemia por el COVID-19 ante las carencias de infraestructura hospitalaria y el difícil acceso a ser atendidos y dotarlos de medicamentos necesarios para su recuperación. Por los conocimientos ancestrales, Cherán opta por la medicina alternativa (29.75%) siendo el principal municipio que cuenta con Médicos Tradicionales. Cuando la herbolaria y prácticas ancestrales ya no son suficientes, el 30.38% acude a las instituciones de salud públicas teniendo la alternativa del Hospital Integral Comunitario de Cherán, y el centro de salud. La condición laboral de algunos pobladores permite ser derechohabiente del IMSS (17.09%) y del ISSSTE (17.09%).

Tabla 79. Nivel de la atención médica

La atención médica la recibe a nivel					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local	8	5.1	5.1	5.1
	Municipal	111	70.3	70.3	75.3
	Regional	37	23.4	23.4	98.7
	Nacional	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 77. Nivel de la atención médica



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

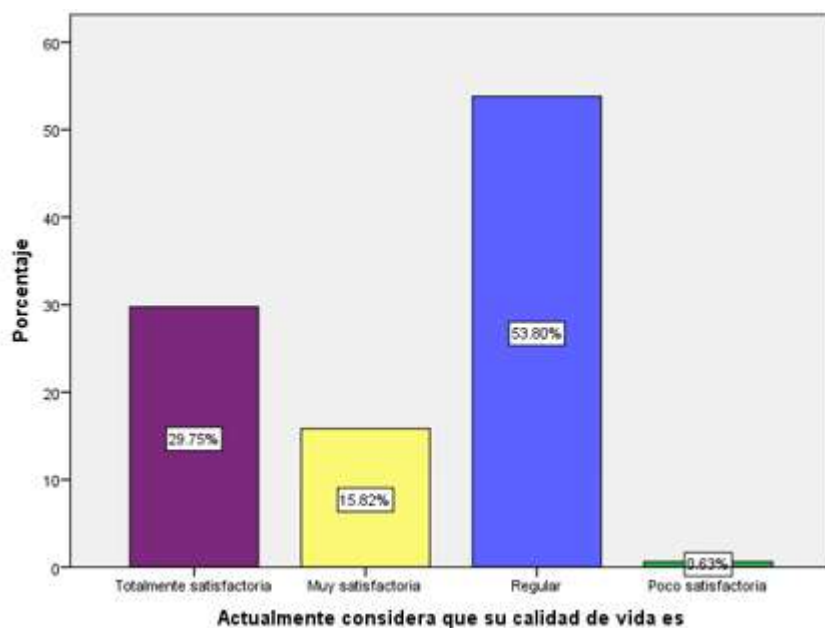
El contar con un hospital de atención especializada favorece que los habitantes de Cherán (70.3%) eviten trasladarse a las ciudades para recibir la atención y no generen un desequilibrio económico mayor, por lo tanto, el 23.42% se atiende en hospitales a nivel regional, específicamente Morelia, Uruapan o Guadalajara según la gravedad del padecimiento.

Tabla 80. Calidad de vida

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente satisfactoria	47	29.7	29.7	29.7
	Muy satisfactoria	25	15.8	15.8	45.6
	Regular	85	53.8	53.8	99.4
	Poco satisfactoria	1	.6	.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 78. Calidad de vida



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

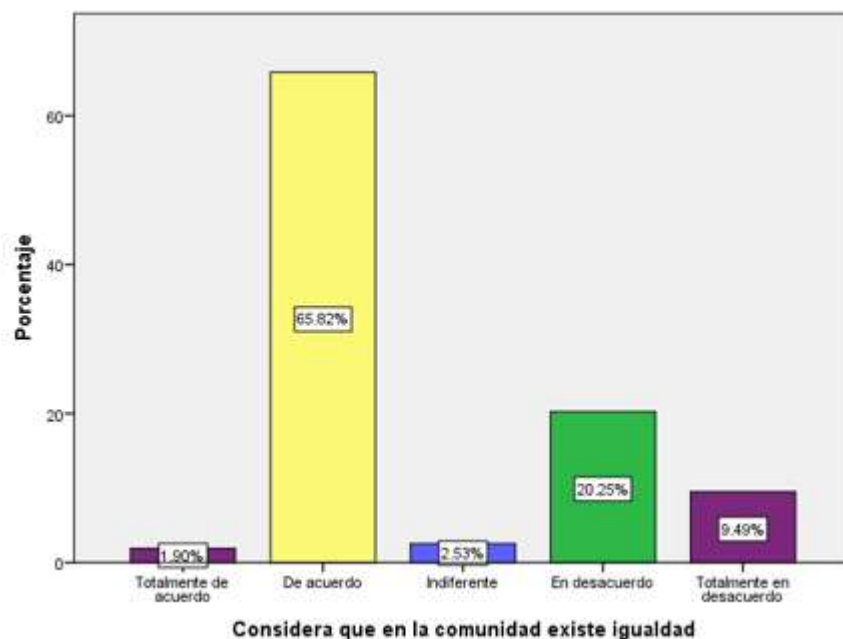
En la comunidad de Cherán consideran su calidad de vida regular (53.80%) debido a que faltan por cumplir objetivos planteados por el Concejo Mayor, quienes trabajan por lograr reducir las brechas de desigualdad, abastecer con infraestructura adecuada para los servicios básicos y consolidar los proyectos comunales acordes con la visión sustentable de la comunidad. El 29.75% manifiestan que su calidad de vida está totalmente satisfecha.

Tabla 81. Igualdad

		Considera que en la comunidad existe igualdad			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	3	1.9	1.9	1.9
	De acuerdo	104	65.8	65.8	67.7
	Indiferente	4	2.5	2.5	70.3
	En desacuerdo	32	20.3	20.3	90.5
	Totalmente en desacuerdo	15	9.5	9.5	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 79. Igualdad



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La igualdad es uno de los objetivos por los cuales trabaja la comunidad de Cherán, como se aprecia en la tabla 81 y figura 79, los resultados reflejan que 104 personas están de acuerdo en que existe igualdad, dicha sensación se debe a la integración que tiene la comunidad hacia todos sus habitantes, escuchan inquietudes expresadas en las fogatas ubicadas en cada uno de los cuatro barrios

de la comunidad y se toman en cuenta para la toma de decisión a través de la representatividad de tres Keri's que tiene cada barrio en el Concejo Mayor.

Considerando el tema de igualdad de género, desde la conformación del Gobierno Comunal la mujer ha participado en el Concejo Mayor, desde el 2011 ha crecido la proporción femenina en el cargo, la actual administración se conforma de 5 mujeres y 7 hombres, lo cual deja manifestado que la representatividad se otorga a través de las cualidades que ven en las personas sin importar el género, lo cual permite la inclusión e integración femenina en la toma de decisiones.

Tabla 82. Migración

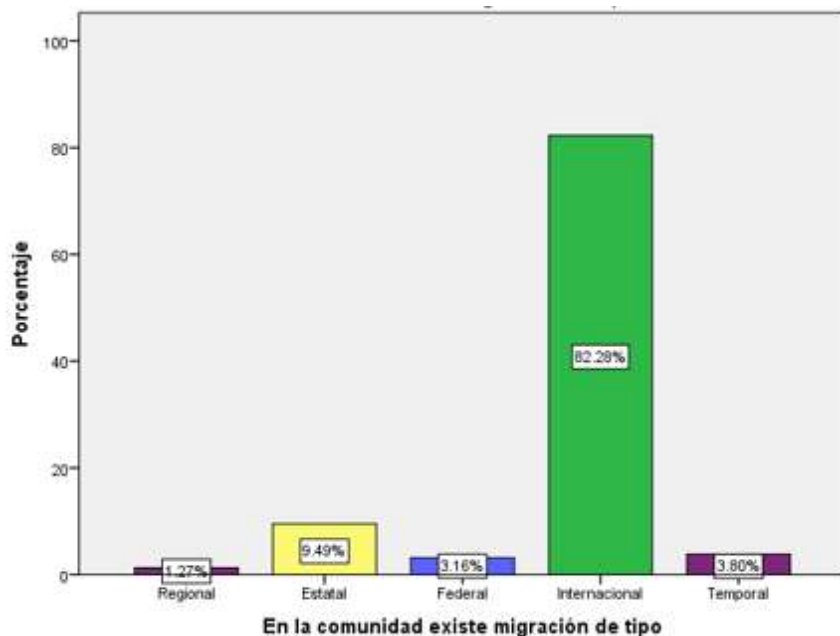
En la comunidad existe migración de tipo					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regional	2	1.3	1.3	1.3
	Estatad	15	9.5	9.5	10.8
	Federal	5	3.2	3.2	13.9
	Internacional	130	82.3	82.3	96.2
	Temporal	6	3.8	3.8	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continúa...

Figura 80. Migración



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El tema migratorio influye de manera positiva o negativa en el estilo de vida de Cherán, la tendencia migratoria de la comunidad es hacia los Estados Unidos de América con el anhelo de mejorar sus condiciones de vida, tanto propias como las de la familia en general. El 82.28% refleja a la comunidad como uno de los principales asentamientos humanos migratorios, sin embargo, no toda migración es internacional, al interior del país, Guadalajara y la Ciudad de México son los destinos para quienes no cruzan la frontera. Este fenómeno repercute en la integración familiar y para aminorar la tasa migratoria, el Concejo Mayor implementa proyectos comunales, que se describen más adelante, que generen fuentes de empleo y evitar fugas monetarias e intelectuales.

Cabe señalar que la comunidad cuenta con una sede de la oficina de Relaciones Exteriores en la cual se realizan los trámites necesarios y erradicar los peligros potenciales de cruzar indocumentado la frontera norte. Los paisanos migrantes regresan periódicamente a Cherán de acuerdo con su estatus legal tanto

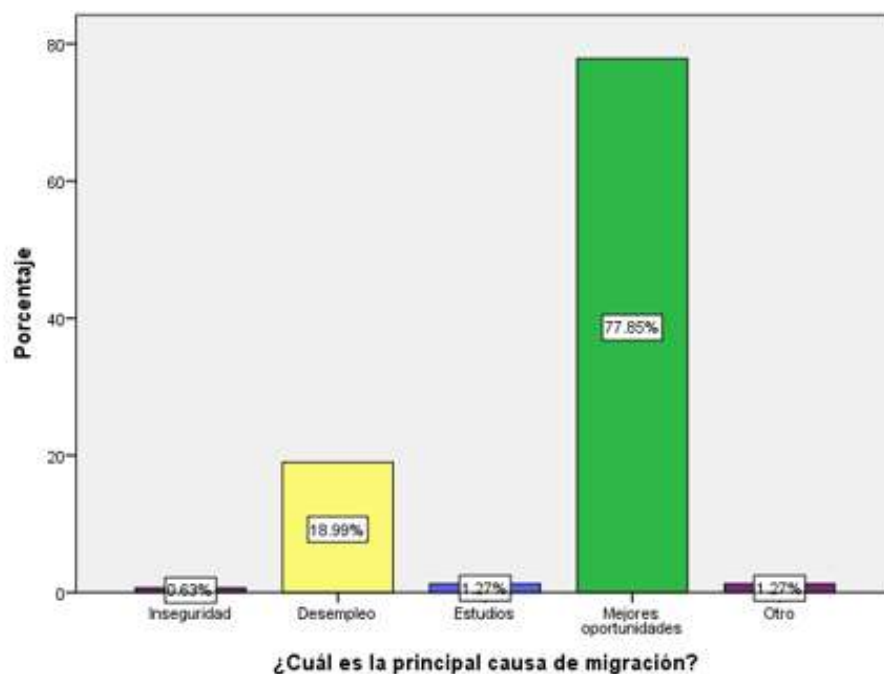
por reencontrarse con la familia como el participar en las festividades locales, los que no pueden regresar, aportan recurso para que el bienestar de la familia y de la comunidad y se logren los objetivos comunales propuestos ya sean sociales, ambientales, religiosos, productivos, de seguridad, etc.

Tabla 83. Causa de migración

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inseguridad	1	.6	.6	.6
	Desempleo	30	19.0	19.0	19.6
	Estudios	2	1.3	1.3	20.9
	Mejores oportunidades	123	77.8	77.8	98.7
	Otro	2	1.3	1.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 81. Causa de migración.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

A pesar de lo vivido en el 2011 en Cherán, la inseguridad, como causa migratoria, asciende al 0.63%, significando que no es un motivo para dejar la comunidad; el desempleo arroja el 18.99% y la búsqueda de mejores oportunidades profesionales y principalmente económicas refleja el 77.85%.

Una de las entrevistas con actores sociales de la comunidad, proporciona el siguiente dato:

“[...] en promedio al mes un habitante recibe por concepto de remesas la cantidad de 500 dólares en promedio, la cantidad varía de acuerdo a los proyectos, es decir, si el recurso es para apoyar la fiesta patronal o para construir la vivienda [...]” (Dr. Casimiro L. Cherán, diciembre 2021).

La condición de bienestar y seguridad que ha aumentado en la población de Cherán permite la disminución de la migración, la organización refleje un mayor orden en los aspectos sociales lo que proporciona confianza a la población por no abandonar su tierra y familia.

5.2.2.4. Análisis de la variable Organización Comunal

Tabla 84. Actividad que apoya

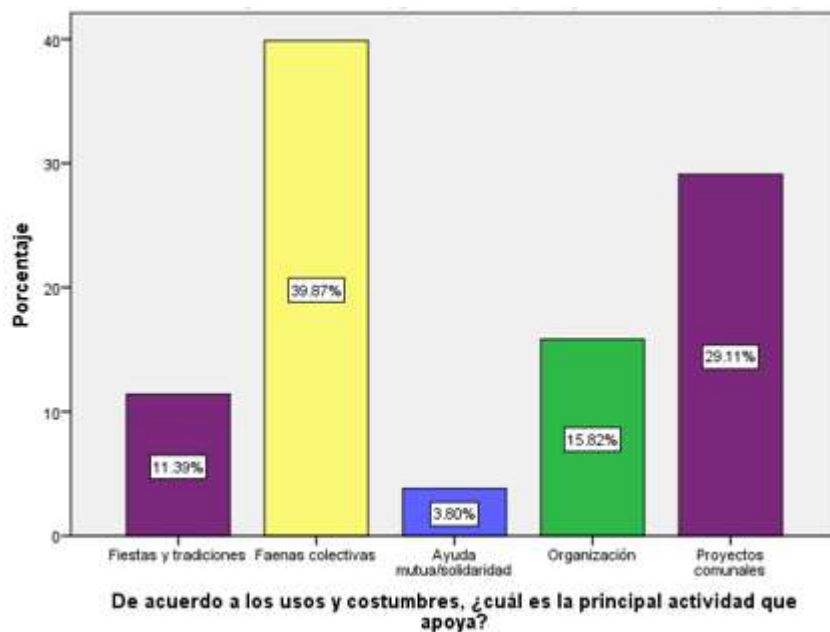
De acuerdo con los usos y costumbres, ¿cuál es la principal actividad que apoya?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Fiestas y tradiciones	18	11.4	11.4	11.4
	Faenas colectivas	63	39.9	39.9	51.3
	Ayuda mutua/solidaridad	6	3.8	3.8	55.1
	Organización	25	15.8	15.8	70.9
	Proyectos comunales	46	29.1	29.1	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 82. Actividad que apoya



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Las actividades que mayores respuestas obtuvieron al realizar esta pregunta son faenas colectivas con 39.87%, proyectos comunales con 29.11% y organización con 15.82%, datos reflejados en la tabla 84 y figura 82. Las fiestas y tradiciones en Cherán no podrían llevarse a cabo sin la colaboración de sus habitantes, es decir, la organización para las diversas festividades está a cargo no solo de las autoridades locales sino también de la población en conjunto que aportan tiempo valioso para que se realicen cabalmente.

Una de las tradiciones más veneradas en la Meseta Purépecha es la Noche de Muertos celebrada en el panteón de la comunidad, principalmente, a través de ofrendas acorde a los gustos del difunto, oficios religiosos y congregación familiar. Además, cada comunidad tiene una fiesta “grande” que es la celebración a su Santo

Patrono, en el caso de Cherán se celebra a San Francisco de Asís con la danza local de los *Negritos* y otras actividades sociales como son los bailes, jaripeos y quema de castillo pirotécnico.

Toda festividad da motivo a una organización local honoraria que conlleva el privilegio y responsabilidad de la encomienda social para lograr un festejo de calidad para el disfrute común del pueblo y vecinos. La persona elegida se le llama carguero o comisionado y éste hace participe a la familia como parte de la organización, la cual aporta ideas y actividades para lograr la mejor fiesta del año.

Desde la legitimación del Gobierno Comunal, se han ocupado por el rescate de las faenas colectivas de índole ambiental y, principalmente, social al reconocer que antes se apoyaba colectivamente para la construcción o reparación de casas, capillas, calles, etc.

Tabla 85. Conservación ambiental

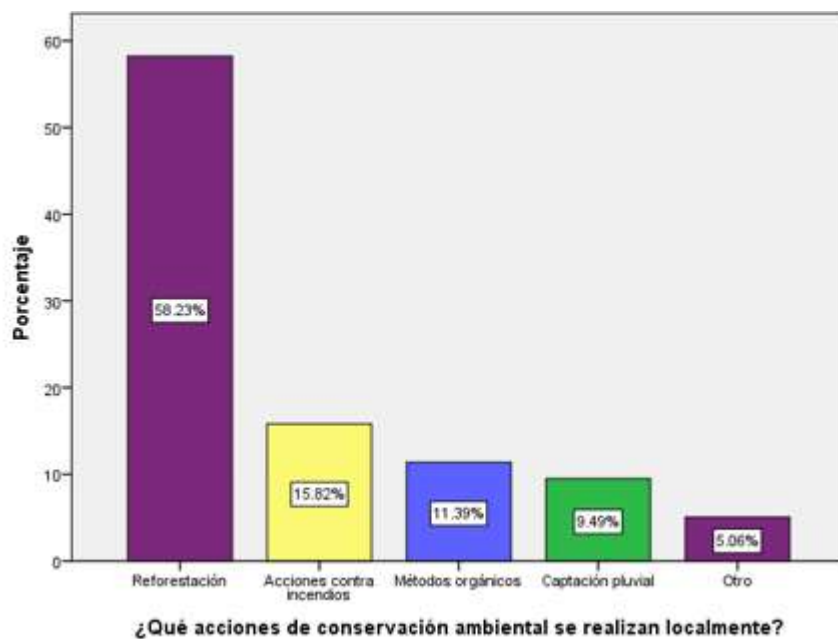
¿Qué acciones de conservación ambiental se realizan localmente?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Reforestación	92	58.2	58.2	58.2
	Acciones contra incendios	25	15.8	15.8	74.1
	Métodos orgánicos	18	11.4	11.4	85.4
	Captación pluvial	15	9.5	9.5	94.9
	Otro	8	5.1	5.1	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 83. Conservación ambiental



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

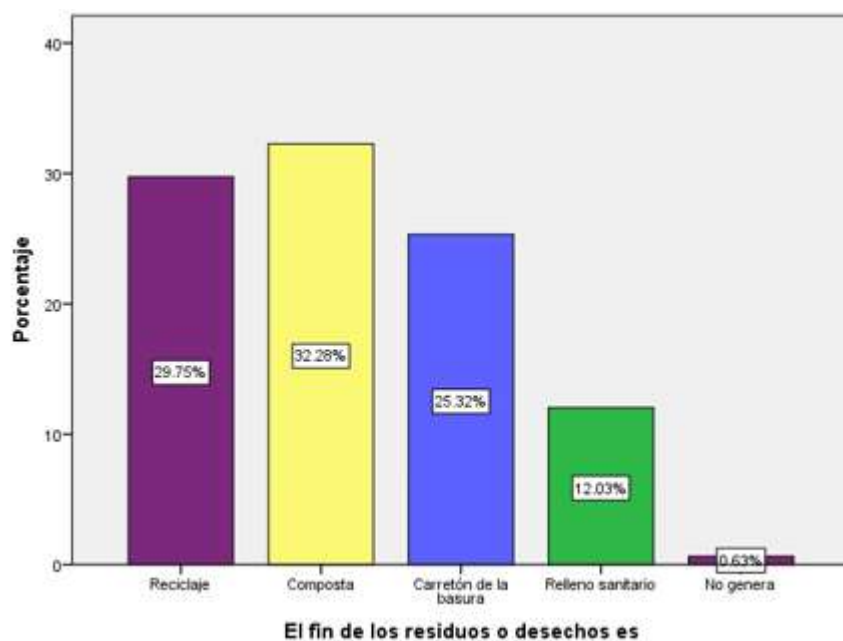
La reforestación representa la principal actividad de conservación boscosa (58.23%), la comunidad reconoce que su territorio es valioso y los bosques sustentan diversidad en flora y fauna, proveen de recursos vitales para el ser humano y fue el principal motivo por el cual conformaron el tipo de gobierno actual para hacer frente a la tala clandestina inmoderada, el cambio de uso de suelo de bosque a agrícola con plantación de aguacate y al despojo violento de parcelas.

Tabla 86. Residuos o desechos

El fin de los residuos o desechos es					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Reciclaje	47	29.7	29.7	29.7
	Composta	51	32.3	32.3	62.0
	Carretón de la basura	40	25.3	25.3	87.3
	Relleno sanitario	19	12.0	12.0	99.4
	No genera	1	.6	.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 84. Residuos o desechos



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

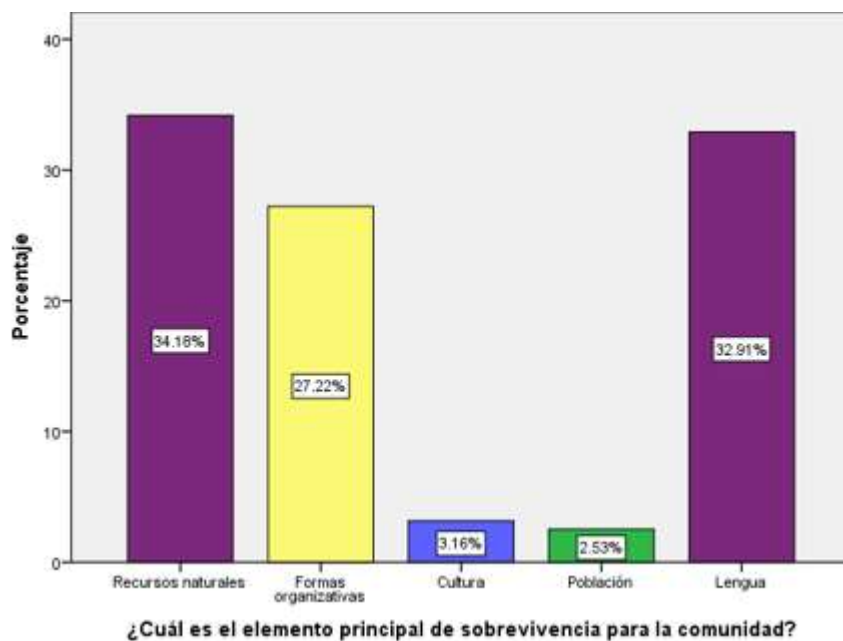
La comunidad de Cherán continúa en el proceso de reducir la generación de desechos, cuentan con maquinaria específica para el proceso de reciclaje (29.75%), han impartido educación ambiental al respecto de la separación de residuos y elaboración de compostas (32.28%) estableciendo días específicos para realizar estas acciones. En palabras del Concejo Mayor, el 30% de la población es la que genera desechos.

Tabla 87. Elemento de sobrevivencia comunal

¿Cuál es el elemento principal de sobrevivencia para la comunidad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Recursos naturales	54	34.2	34.2	34.2
	Formas organizativas	43	27.2	27.2	61.4
	Cultura	5	3.2	3.2	64.6
	Población	4	2.5	2.5	67.1
	Lengua	52	32.9	32.9	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 85. Elemento de sobrevivencia comunal.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Si el movimiento social en Cherán inició a causa del saqueo del bosque, resulta lógico que consideren sus recursos naturales (34.18%) como el principal elemento de sobrevivencia, seguido de la lengua purépecha (32.91%) que sigue siendo el principal medio de comunicación entre ellos; la organización ocupa el 27.22% de las respuestas; la cultural y población el 3.16% y 2.53% respectivamente. Los cinco elementos mencionados están interrelacionados, conjuntamente

conforman la comunidad de Cherán y han logrado que, después de una década del movimiento social, sigan escribiendo la historia desde la perspectiva organizativa local.

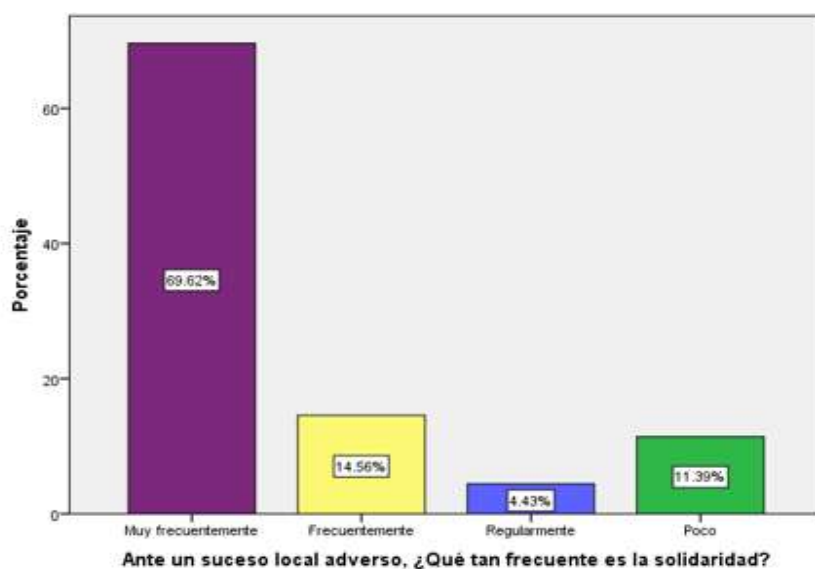
El siguiente comentario de parte de uno de los integrantes del Concejo Mayor refiere que: “[...] la mayor parte de la población está convencida de que ésta es nuestra forma de gobierno que nos conviene, han visto resultados sobre todo en la seguridad [...]” (Sergio V. Consejo Mayor, diciembre 2021).

Tabla 88. Solidaridad

Ante un suceso local adverso, ¿Qué tan frecuente es la solidaridad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	110	69.6	69.6	69.6
	Frecuentemente	23	14.6	14.6	84.2
	Regularmente	7	4.4	4.4	88.6
	Poco	18	11.4	11.4	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 86. Solidaridad



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La solidaridad es un valor presente en la comunidad de Cherán, lo cual se refleja en la tabla 88 y figura 86 con el 69.62% de muy frecuente se manifiestan las acciones solidarias; es necesario aclarar dicho valor pareciera disminuido después del 2011 cuando la población se unió para proteger sus recursos naturales, el territorio, la integridad personal y restaurar el orden y la seguridad al interior, actualmente, esas acciones ya no se presentan con la misma frecuencia, sin embargo, están atentos y dispuestos a apoyar ante un suceso adverso que altere la vida comunal y para ello continúan en constante comunicación en las fogatas de barrio.

En la entrevista a un habitante comenta lo siguiente “[...] cuando inicio el movimiento del 2011 la solidaridad se manifestaba al 100%, ahora ya no se ve tanto porque no tenemos los mismos problemas, pero estamos preparados para responder si es necesario [...]” (Jaime H. Cherán, diciembre 2021).

Tabla 89. Periodo comunal

¿Considera que la duración de 3 años en los cargos comunales es suficiente para lograr resultados?

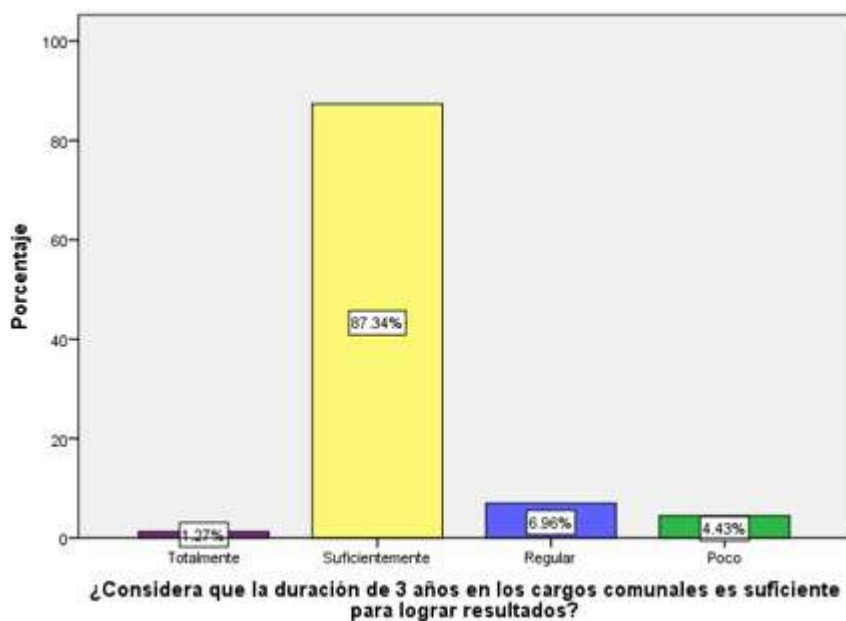
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Totalmente	2	1.3	1.3	1.3
Suficientemente	138	87.3	87.3	88.6
Regular	11	7.0	7.0	95.6
Poco	7	4.4	4.4	100.0
Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continua...

Figura 87. Periodo comunal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El respeto por la legislación agraria deja en claro la rotación por los cargos locales cada 3 años, considerando que representa un ciclo corto de tiempo para consolidar las propuestas de desarrollo y proyectos comunitarios, la comunidad de Cherán cuenta con un plan estratégico a 30 años, el cual funciona como guía para las nuevas autoridades bajo tres ejes primordiales: seguridad, justicia y reconstitución.

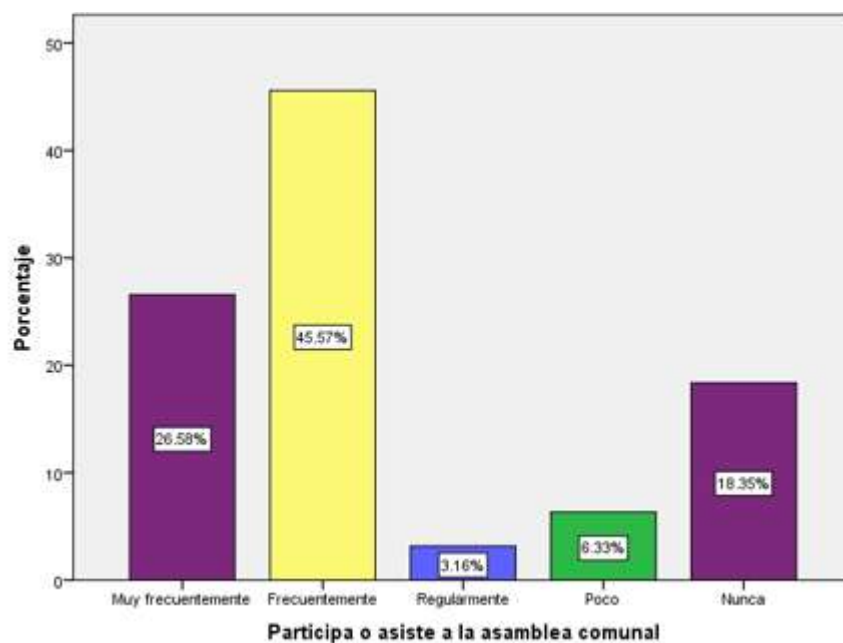
La legitimación del Consejo Mayor sustituye la figura del comisariado de bienes comunales, sujeto también a un período administrativo de 3 años; con este cambio se integra la comunidad y el municipio con la finalidad de resguardar y proteger el entorno y a sus habitantes.

Tabla 90. Asamblea comunal

Participa o asiste a la asamblea comunal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	42	26.6	26.6	26.6
	Frecuentemente	72	45.6	45.6	72.2
	Regularmente	5	3.2	3.2	75.3
	Poco	10	6.3	6.3	81.6
	Nunca	29	18.4	18.4	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 88. Asamblea comunal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La asamblea comunal conformada por comuneros y pobladores es el máximo órgano para la toma de decisiones al interior de la comunidad, en la cual se manifiesta la experiencia de los antecesores gobernantes, la preparación académica de los pobladores, la visión holística de los sabios y la acción femenina. Es por ello por lo que el 45.57% comentan asistir frecuentemente a la asamblea

comunal, el 26.58% asisten muy frecuentemente y el 18.35% niegan asistir, pero tienen acceso a la información general de la comunidad a través de las fogatas, las cuales continúan funcionando y permiten reunirse con frecuencia para manifestar las inquietudes que tienen como pobladores y proponer acciones.

Se llevan a cabo dos asambleas generales al año y las reuniones de barrio son más frecuentes (2 por mes), en las asambleas generales las preside todos los miembros del Concejo Mayor y las de barrio se encargan los que fueron elegidos para formar parte de la administración (Concejo Mayor de Cherán, 2021.2024).

5.2.2.5. Análisis de la variable Innovación Organizacional

Tabla 91. Organigrama

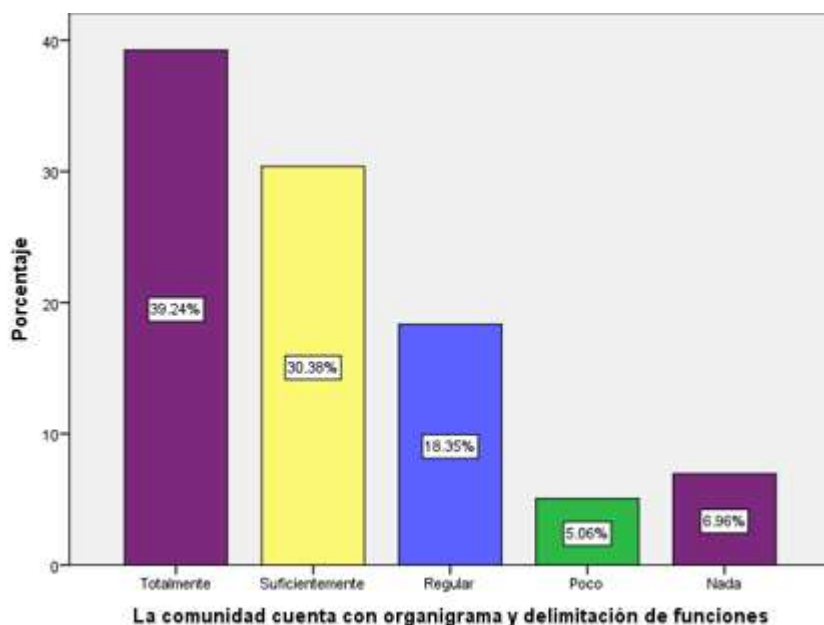
La comunidad cuenta con organigrama y delimitación de funciones					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente	62	39.2	39.2	39.2
	Suficientemente	48	30.4	30.4	69.6
	Regular	29	18.4	18.4	88.0
	Poco	8	5.1	5.1	93.0
	Nada	11	7.0	7.0	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continúa...

Continua...

Figura 89. Organigrama



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

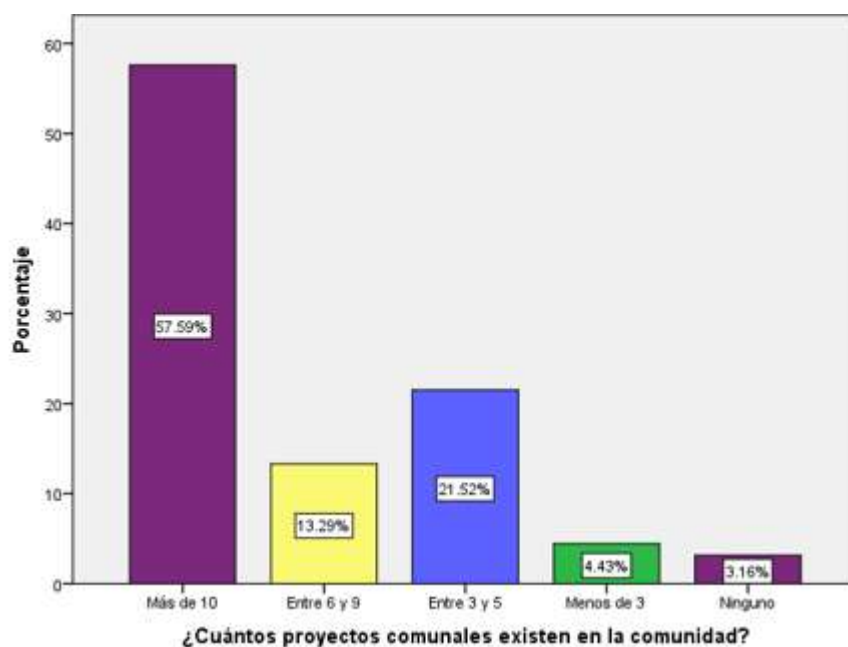
Al mencionar la estructura jerárquica de la comunidad, el 39.24% manifiestan que, al conformar el Concejo Mayor como su estructura de gobierno, este adquiere la similitud a un H. Ayuntamiento y por ello se compone de Concejos Operativos a cargo de llevar a cabo el plan de trabajo para Cherán, ejecutan las acciones necesarias para dotar de servicios a la población, auxiliar en los trámites y llevar el buen ejercicio fiscal bajo la legislación actual.

Tabla 92. Proyectos comunales

¿Cuántos proyectos comunales existen en la comunidad?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Más de 10	91	57.6	57.6	57.6
	Entre 6 y 9	21	13.3	13.3	70.9
	Entre 3 y 5	34	21.5	21.5	92.4
	Menos de 3	7	4.4	4.4	96.8
	Ninguno	5	3.2	3.2	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 90. Proyectos comunales



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El Concejo Mayor de Cherán cuenta con proyectos de infraestructura como la planta tratadora de aguas residuales, la red de abastecimiento de agua potable, electrificación, edificación del mercado municipal, arreglo de caminos, conexión y accesos carreteros; en el tema ambiental se encuentran el manejo sustentable del bosque, centro de reciclaje, captación de agua pluvial y en lo social se cuentan con

las rondas comunitarias para mantener la seguridad de los pobladores, radio comunitario y servicio de Telecable. La mención anterior justifica los resultados de la tabla 92 y figura 90 que plasman que en Cherán se tienen más de 10 proyectos comunales.

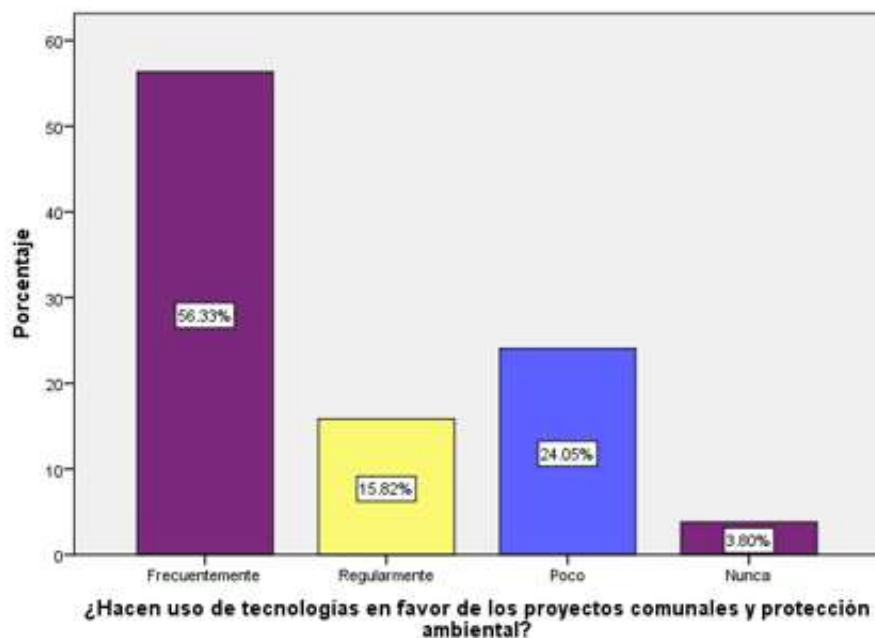
Tabla 93. Uso de tecnologías

¿Hacen uso de tecnologías en favor de los proyectos comunales y protección ambiental?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Frecuentemente	89	56.3	56.3	56.3
Regularmente	25	15.8	15.8	72.2
Poco	38	24.1	24.1	96.2
Nunca	6	3.8	3.8	100.0
Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 91. Uso de tecnologías



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El uso tecnológico en los proyectos comunales en Cherán se enfoca en aquellos que requieren de maquinaria especializada, por ejemplo, en el centro de reciclaje cuyas actividades requieren mayor especialización y eficacia para obtener los resultados. Habrá que recordar que para lograr disminuir los movimientos migratorios y aumentar el arraigo en la población se necesita de fuentes de empleo dignos a corto y largo plazo que resulten satisfactorios para cubrir las necesidades propias y del hogar. Por su parte, la planta tratadora de aguas residuales esta tecnificada para lograr sanear el agua y que esté en condiciones de ser reutilizada.

Tabla 94. Participación en proyecto comunal

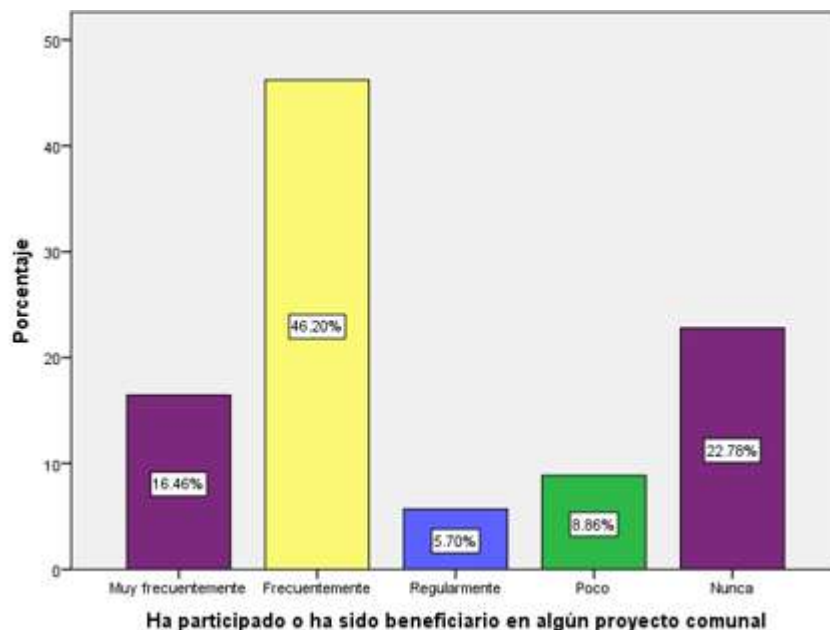
Ha participado o ha sido beneficiario en algún proyecto comunal					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	26	16.5	16.5	16.5
	Frecuentemente	73	46.2	46.2	62.7
	Regularmente	9	5.7	5.7	68.4
	Poco	14	8.9	8.9	77.2
	Nunca	36	22.8	22.8	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Continua...

Continúa...

Figura 92. Participación en proyecto comunal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La participación tiene estrecha relación con la solidaridad y Cherán se considera una comunidad solidaria, por lo tanto, también participativa. La muestra arroja que el 46.20% frecuentemente participan, el 16.46% tienen una frecuencia mayor en participación de los proyectos comunales. Es de notar el 22.78% que contestó nunca haber participado o ser beneficiado por algún proyecto comunal son encuestados que no tienen claro la diversidad de los proyectos comunales y esperan recibir incentivos económicos para sentirse favorecidos.

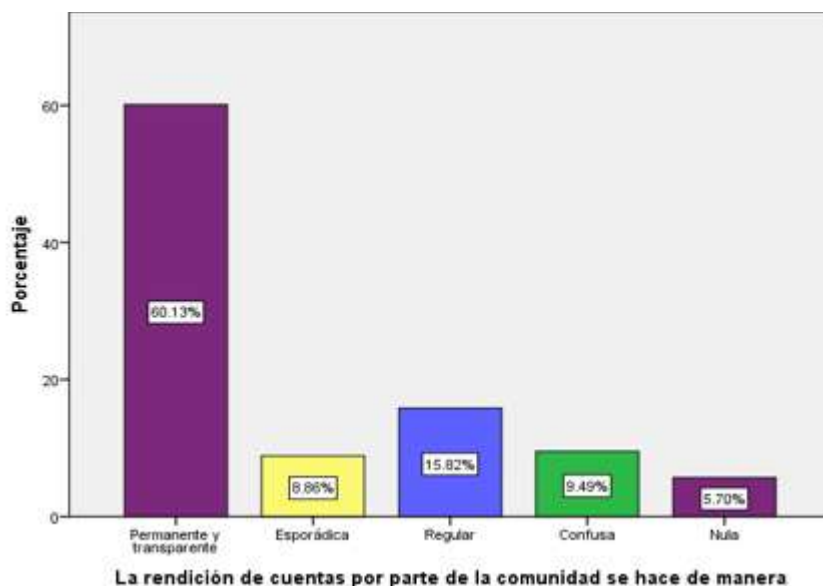
Tabla 95. Rendición de cuentas

La rendición de cuentas por parte de la comunidad se hace de manera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Permanente y transparente	95	60.1	60.1	60.1
	Esporádica	14	8.9	8.9	69.0
	Regular	25	15.8	15.8	84.8
	Confusa	15	9.5	9.5	94.3
	Nula	9	5.7	5.7	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 93. Rendición de cuentas



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

El ejercicio político-social al que se enfrenta el Concejo Mayor de Cherán obliga a rendir cuentas de manera permanente y transparente a toda la población a través de reuniones de barrio quincenales y dos asambleas generales al año. Es atribución de los 3 integrantes por barrio en el Concejo, mantener informados a quienes los eligieron. Al atardecer, al encender las fogatas, se reúnen mujeres, adultos, jóvenes y Keri's (personas sabias) para comentar sobre las novedades en

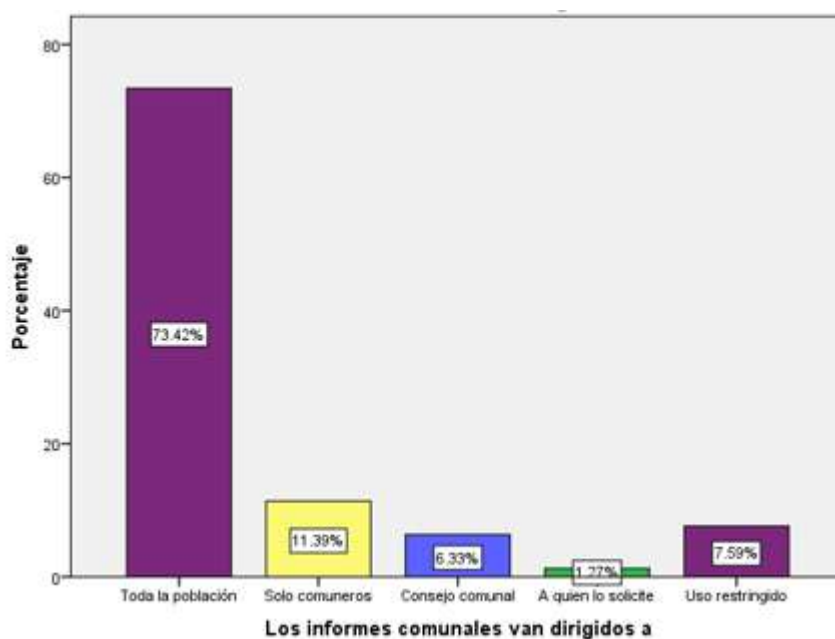
la comunidad y sus propuestas de solución, es ahí donde se eligen a sus representantes de acuerdo con las cualidades humanas con que cuentan, es por ello por lo que se han vuelto un espacio de comunicación interna y consenso de acciones, fomentan la integración comunal y la cohesión social a través de ser partícipes en las decisiones del pueblo.

Tabla 96. Informe comunal

Los informes comunales van dirigidos a					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Toda la población	116	73.4	73.4	73.4
	Solo comuneros	18	11.4	11.4	84.8
	Consejo comunal	10	6.3	6.3	91.1
	A quien lo solicite	2	1.3	1.3	92.4
	Uso restringido	12	7.6	7.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 94. Informe comunal



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

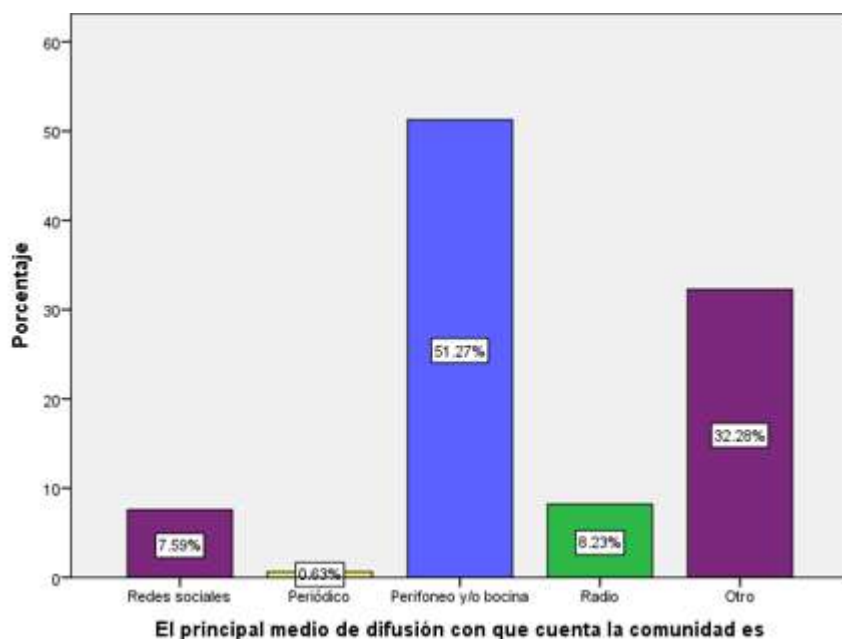
La información fluye entre toda la comunidad de Cherán, cuentan con el derecho de exigir la rendición de cuentas y subsanar las dudas que surjan. Los resultados de las tablas 95 y 96 y figuras 93 y 94 dejan en claro el acceso a la información, la manera en que se presenta y quienes tienen derecho a ella.

Tabla 97. Medios de difusión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Redes sociales	12	7.6	7.6	7.6
	Periódico	1	.6	.6	8.2
	Perifoneo y/o bocina	81	51.3	51.3	59.5
	Radio	13	8.2	8.2	67.7
	Otro	51	32.3	32.3	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 95. Medios de difusión.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Tradicionalmente el uso de mensajes por bocina y el perifoneo siguen siendo el principal medio de difusión (51.27%), sea para temas sociales, comerciales, de gobierno, comunales, ambientales y religiosos. La categoría de otro (32.28%) se atribuye a las fogatas por barrio que se hacen al atardecer y, desde el 2011, han funcionado como medio de difusión y vigilancia, el 7.59% hace uso de las redes sociales, comúnmente son los jóvenes quienes manejan esta tecnología.

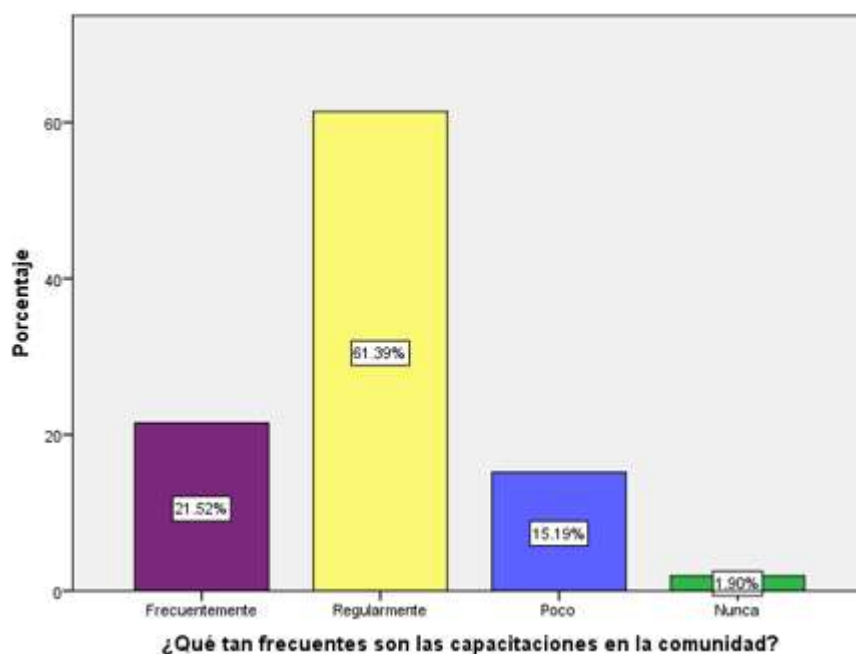
Tabla 98. Capacitaciones

¿Qué tan frecuentes son las capacitaciones en la comunidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Frecuentemente	34	21.5	21.5
	Regularmente	97	61.4	82.9
	Poco	24	15.2	98.1
	Nunca	3	1.9	100.0
	Total	158	100.0	100.0

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 96. Capacitaciones



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

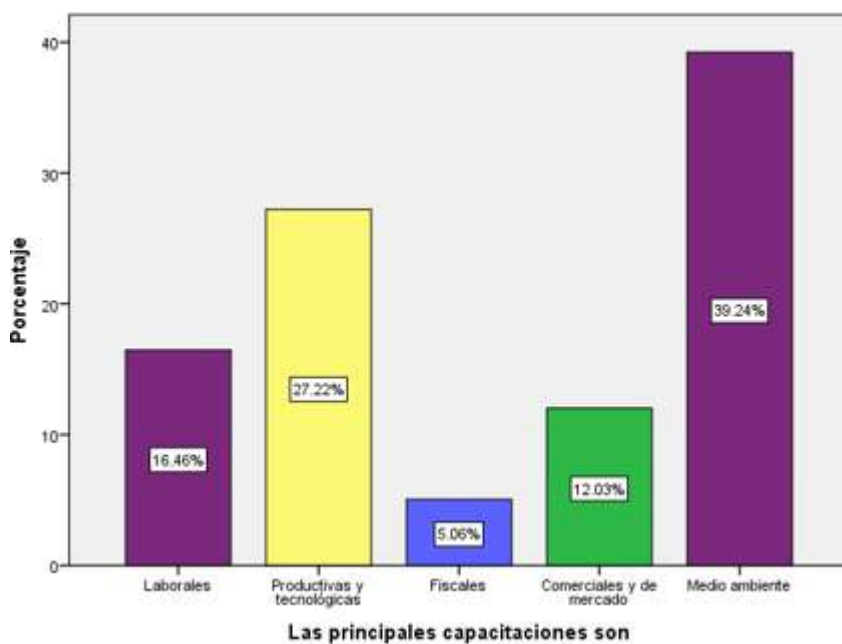
Las capacitaciones son esenciales para mantener a la comunidad actualizada en los temas de interés, sobre todo en el proceso de transición de poder y asumir el cargo bajo grandes responsabilidades normativas y sociales. La comunidad de Cherán capacita regularmente (61.39%) y frecuentemente (21.52%) de acuerdo con las necesidades de la comunidad.

Tabla 99. Principales capacitaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Laborales	26	16.5	16.5	16.5
	Productivas y tecnológicas	43	27.2	27.2	43.7
	Fiscales	8	5.1	5.1	48.7
	Comerciales y de mercado	19	12.0	12.0	60.8
	Medio ambiente	62	39.2	39.2	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 97. Principales de capacitaciones



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Los temas de las capacitaciones son respecto a acciones de conservación ambiental (39.2%), usos productivos y tecnológicos (27.2%), normativa laboral (16.5%) y comerciales y de mercado (12%) lo cual se aprecia en la tabla 99 y figura 97.

5.2.2.6. Análisis de la variable Resiliencia

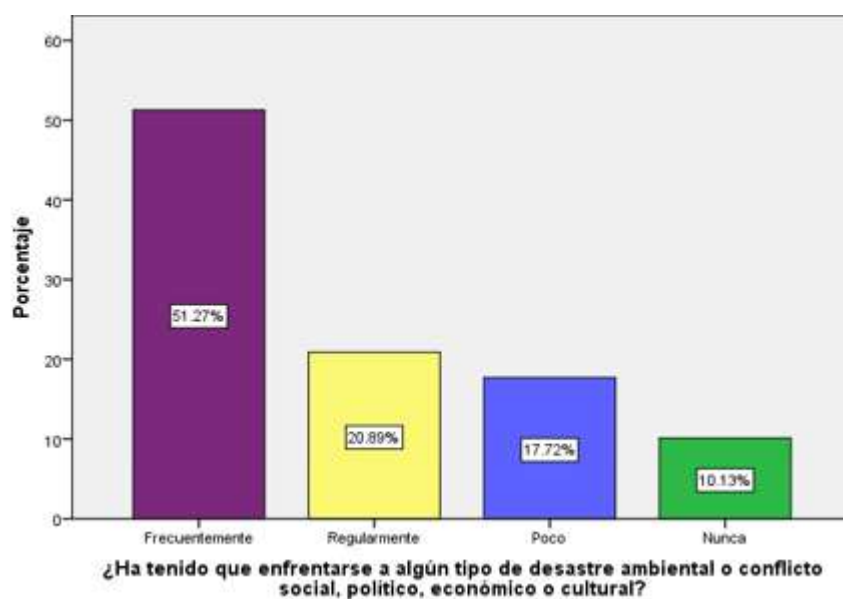
Tabla 100. Frecuencia de conflicto.

¿Ha tenido que enfrentarse a algún tipo de desastre ambiental o conflicto social, político, económico o cultural?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Frecuentemente	81	51.3	51.3	51.3
	Regularmente	33	20.9	20.9	72.2
	Poco	28	17.7	17.7	89.9
	Nunca	16	10.1	10.1	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 98. Frecuencia de conflicto.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

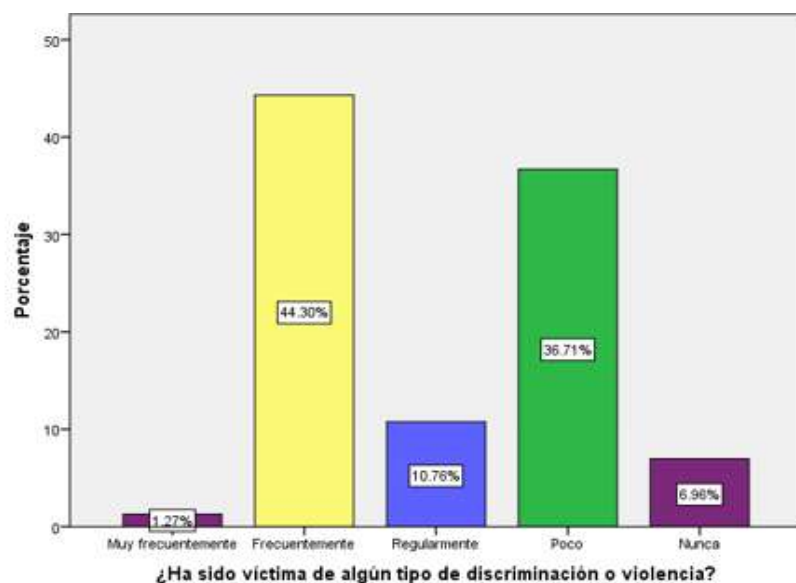
El conflicto al que la comunidad de Cherán frecuentemente (51.27%) se ha enfrentado desde el 2011 es de tipo socio ambiental, actualmente, ese conflicto contribuye a acciones permanentes de seguridad, a la proyección de desarrollo comunitario a través del respeto, la solidaridad y la igualdad como valores intrínsecos en el Concejo Mayor. Cherán se pone a la vanguardia de las comunidades que han sufrido algún tipo de conflicto y promueve la autogestión, la gobernanza y la defensa de la identidad del pueblo purépecha.

Tabla 101. Discriminación.

¿Ha sido víctima de algún tipo de discriminación o violencia?					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Muy frecuentemente	2	1.3	1.3	1.3
	Frecuentemente	70	44.3	44.3	45.6
	Regularmente	17	10.8	10.8	56.3
	Poco	58	36.7	36.7	93.0
	Nunca	11	7.0	7.0	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 99. Discriminación.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La discriminación es un factor social que influye en la determinación de las comunidades, sin embargo, por diversas acciones, como Cherán, han logrado ser centro de atención por su modelo de gobernanza a través de usos y costumbres purépechas. Al principio del movimiento social del 2011, los portavoces de la comunidad fueron frecuentemente discriminados (44.30%) ante el hecho dudoso de lograr su cometido de otorgar la seguridad territorial al exigir su derecho de organización por usos y costumbres y no por partidos políticos que dividían a la población. La unión en comunidad y los primeros resultados lograron el respeto a sus capacidades colectivas. En la actualidad, la discriminación hacia la población ha disminuido y hay reconocimiento hacia las acciones emprendidas por esta comunidad para lograr mantener la paz y el bienestar de la población y su entorno.

A su vez, son objeto de curiosidad e investigación por saber los métodos con que lograron la transformación comunal, alusivo a ello, se comenta lo siguiente:

“[...] viene mucha gente, tuvimos visita de Cataluña, España que vienen a ver cómo es que le hacemos nosotros porque ellos también se quieren independizar, pero son situaciones y condiciones completamente diferentes, ellos tienen que buscar sus propias formas de lograr lo que ellos se proponen [...]” (Mariano R. Concejo Mayor, diciembre 2021).

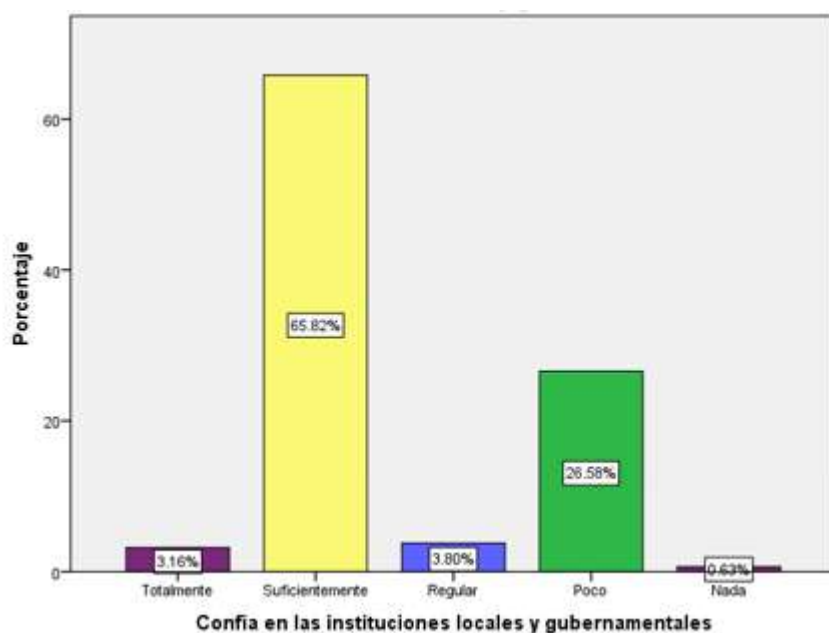
Otro comunero complementa: “[...] ahí implica bastante la forma de organización y la participación para lograr los objetivos que se pretenden [...]” (Leonel F. Concejo Mayor, diciembre 2021).

Tabla 102. Confianza.

		Confía en las instituciones locales y gubernamentales			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente	5	3.2	3.2	3.2
	Suficientemente	104	65.8	65.8	69.0
	Regular	6	3.8	3.8	72.8
	Poco	42	26.6	26.6	99.4
	Nada	1	.6	.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 100. Confianza



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

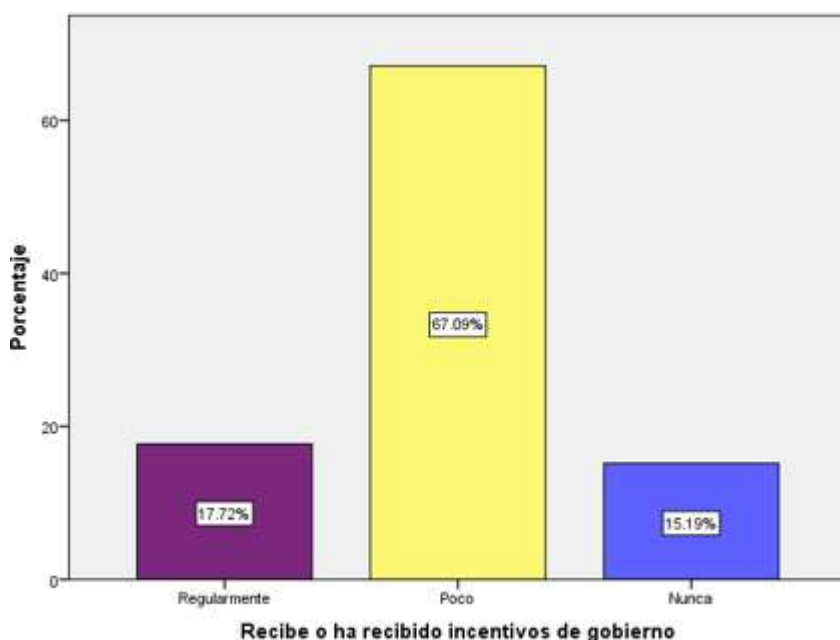
Cherán es una comunidad que confía en sus pobladores, en la unión, respeto, solidaridad y en las instituciones que han forjado para lograr mantener su proyecto por más de una década. La tabla 102 y figura 100 muestran que el 65.82% confía suficientemente en las instituciones locales y gubernamentales. La comunidad es considerada un modelo étnico y la multidisciplinariedad de los integrantes del Concejo Mayor fortalece la gestión del proyecto comunitario.

Tabla 103. Incentivos

Recibe o ha recibido incentivos de gobierno					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regularmente	28	17.7	17.7	17.7
	Poco	106	67.1	67.1	84.8
	Nunca	24	15.2	15.2	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 101. Incentivos



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

De acuerdo con la tabla 103 y figura 101, el 67.09% de las personas encuestadas respondieron haber recibido poco apoyo de los programas gubernamentales, sin embargo, al consultar el Padrón Único de Beneficiarios del ejercicio 2021 de la Secretaría de Bienestar arroja los siguientes datos a nivel municipal:

- a) Sembrando vida, es un programa que ayuda a disminuir los movimientos migratorios, fortalece el arraigo al campo y contribuye a la autosuficiencia alimentaria con la plantación de árboles maderables y frutales, así mismo fortalece la recuperación del medio ambiente. En Michoacán participan 2,237 sembradores (hombres y mujeres pertenecientes a comunidades indígenas), lo que representa el 22.42% del total estatal. En Cherán 451 beneficiarios reciben el apoyo mensual de \$5,000 pesos por este concepto, anualmente asciende a una derrama económica de \$27'060,000 pesos; el programa obliga a destinar el 10% del recurso para actividades agroforestales.

- b) El programa de Pensión para Adultos Mayores proporciona recurso bimestral a partir de los 65 años en adelante, al 2021, existe un padrón de 1,535 beneficiarios a nivel municipal y en conjunto reciben \$4'758,500.00 anualmente.

- c) La Pensión para el Bienestar de las Personas con Discapacidad Permanente tiene 4 registros para el municipio de Cherán, los cuales reciben \$2,700 pesos bimestrales, haciendo un monto anual al 2021 de \$64,800 pesos.

- d) El sector educativo se apoya en las becas para el bienestar Benito Juárez contando con un padrón de beneficiarios de 100 en el nivel básico y 817 en el nivel medio superior, dejando una derrama económica anual de \$1'467,200.00 para el año 2021.

- e) El programa Jóvenes Escribiendo el Futuro apoya a personas entre 18 y 29 años que no estudian ni trabajan para que adquieran experiencia laboral, otorgando \$4,800 pesos mensuales y un seguro de médico. Cherán tiene 865 jóvenes inscritos que conjuntamente equivalen a \$49'824,000 pesos anuales.

- f) 405 familias son beneficiarias con el abasto social de leche Liconsa. El padrón no refleja el equivalente en pesos ya que el apoyo que se otorga es en especie.

La inserción del municipio a programas gubernamentales representa el incentivo económico para los beneficiarios que ayuda a aminorar las carencias alimentarias, educativas, ambientales y de salud. Los montos económicos presentados varían de acuerdo con los incrementos monetarios y al número de beneficiarios inscritos. Es importante señalar no son los únicos programas que se tienen en el municipio, existen otros apoyos que se otorgan por única ocasión y dependen de la gestión que realicen las autoridades locales para acceder a ellos.

Para reflejar el impacto económico, se propone el siguiente escenario: una familia de 5 integrantes, compuesta por un adulto mayor (\$3,100 bimestral), un infante en edad escolar (\$1,600 de beca bimestral), un joven recién egresado de la universidad (\$4,800 mensual de jóvenes escribiendo el futuro), un jefe de familia que cuenta con su parcela forestal (\$5,000 apoyo sembrando vida) y una ama de casa con familiares en Estados Unidos (500 dólares mensual al tipo de cambio \$20), recibirían la cantidad de \$22,150 mensuales para cubrir sus necesidades básicas.

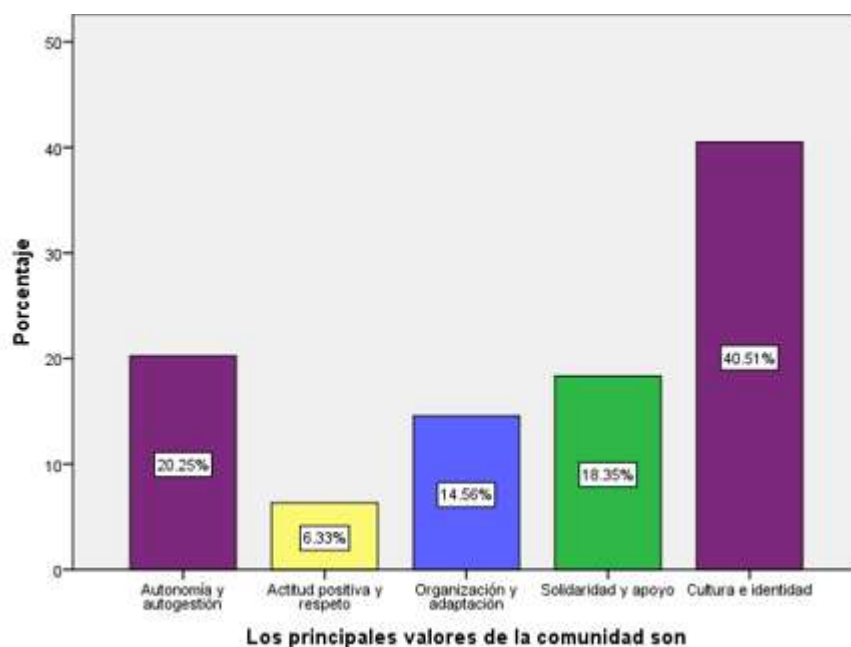
Se aprecia un mayor número de beneficiarios en comparación con la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, debido a que el *gobierno* proporciona apoyos y proyectos a pobladores buscando “desequilibrar nuestra forma de gobierno y vuelvan a entrar los partidos políticos” (Mariano R. Concejo Mayor 2021-2024).

Tabla 104. Valores

Los principales valores de la comunidad son					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Autonomía y autogestión	32	20.3	20.3	20.3
	Actitud positiva y respeto	10	6.3	6.3	26.6
	Organización y adaptación	23	14.6	14.6	41.1
	Solidaridad y apoyo	29	18.4	18.4	59.5
	Cultura e identidad	64	40.5	40.5	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 102. Valores.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

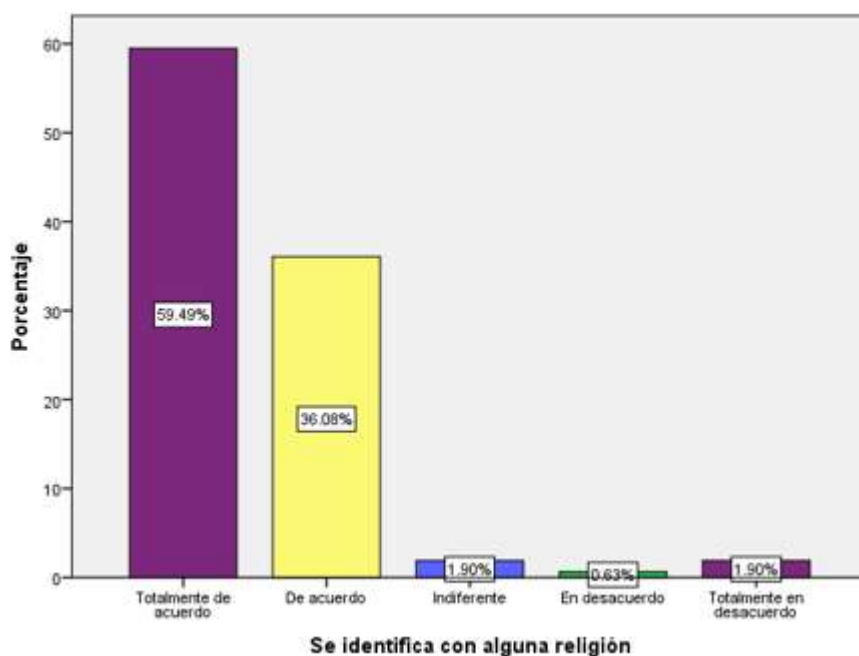
Anteriormente, se han mencionado los valores comunales de Cherán, en la tabla 104 y figura 102 se muestra el grado jerárquico asignado por los encuestados, el 41.51% corresponde a la cultura e identidad, seguida de la autonomía y autogestión con el 20.25%, la solidaridad representa el 18.35%, en cuanto a la organización y adaptación se le asigna el 14.56% y, por último, la actitud positiva y respeto arroja el 6.35%.

Tabla 105. Religión.

		Se identifica con alguna religión			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	94	59.5	59.5	59.5
	De acuerdo	57	36.1	36.1	95.6
	Indiferente	3	1.9	1.9	97.5
	En desacuerdo	1	.6	.6	98.1
	Totalmente en desacuerdo	3	1.9	1.9	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 103. Religión



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

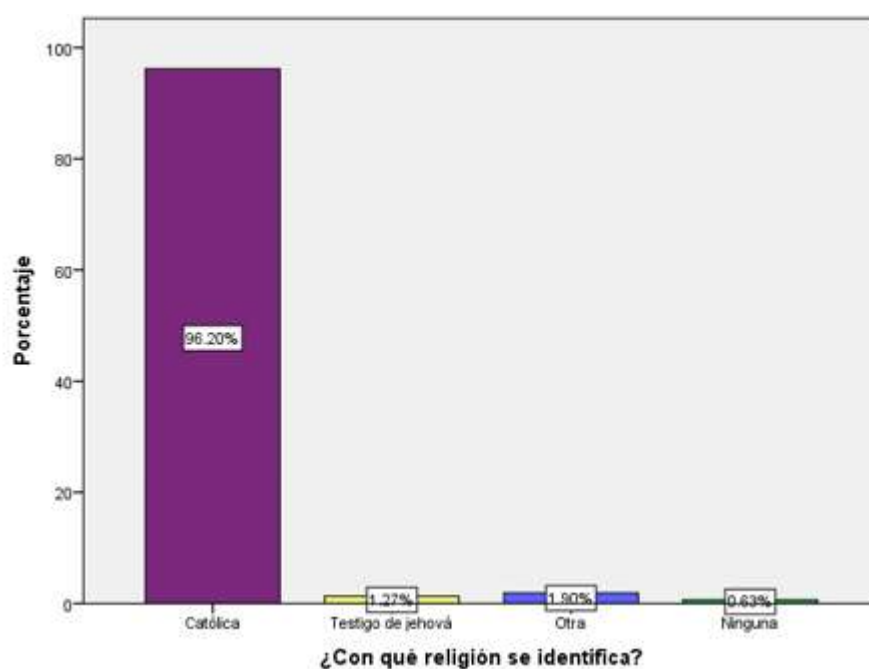
Las festividades en la Comunidad de Cherán se sujetan, mayormente a la religión católica, 152 encuestados están de acuerdo con identificarse con el catolicismo debido al sincretismo de la cultura purépecha con la evangelización de los pueblos originarios en la época de la colonia. La noche de muertos es un claro ejemplo de esta conjugación al introducir en las ofrendas símbolos religiosos como la cruz.

Tabla 106. Tipo de religión.

		¿Con qué religión se identifica?			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Católica	152	96.2	96.2	96.2
	Testigo de jehová	2	1.3	1.3	97.5
	Otra	3	1.9	1.9	99.4
	Ninguna	1	.6	.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 104. Tipo de religión



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La principal religión profesada en la comunidad de Cherán es la católica. Existen migrantes en Estados Unidos que se convierten a otra religión, sin embargo, al regresar a la comunidad continúan con las tradiciones católicas sin que ello afecte el desarrollo de estas.

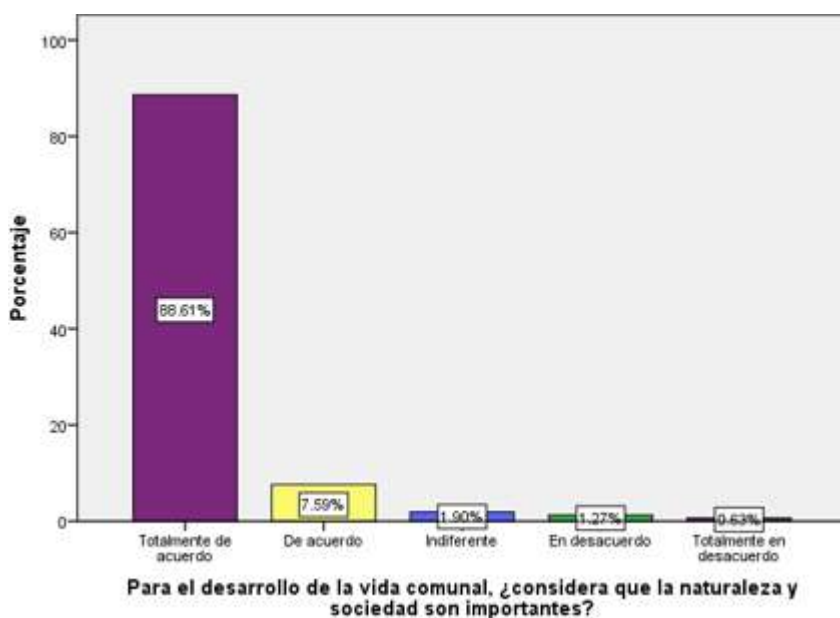
Tabla 107. Importancia de la naturaleza y la sociedad.

Para el desarrollo de la vida comunal, ¿considera que la naturaleza y sociedad son importantes?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente de acuerdo	140	88.6	88.6	88.6
	De acuerdo	12	7.6	7.6	96.2
	Indiferente	3	1.9	1.9	98.1
	En desacuerdo	2	1.3	1.3	99.4
	Totalmente en desacuerdo	1	.6	.6	100.0
	Total	158	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

Figura 105. Importancia de la naturaleza y la sociedad.



Fuente: Elaboración propia con base en los cálculos obtenidos de la investigación de campo.

La relación entre comunidad y medio ambiente se refleja en la tabla 107 y figura 105 en las cuales el 88.61% manifiestan estar totalmente de acuerdo con la importancia de la naturaleza para que la comunidad pueda conservarse. Varias tradiciones se basan en fenómenos naturales, la lluvia, por ejemplo, representa el inicio de la temporada de siembra de granos.

5.2.2.7. Correlación paramétrica y no paramétrica de variables

Tabla 108. Correlaciones paramétricas Pearson

		Desarrollo humano	Organización Comunal	Innovación organizacional	Resiliencia
Desarrollo humano	Correlación de Pearson	1	.286**	.450**	.145
	Sig. (bilateral)		.000	.000	.070
	N	158	158	158	158
Organización Comunal	Correlación de Pearson	.286**	1	.517**	.614**
	Sig. (bilateral)	.000		.000	.000
	N	158	158	158	158
Innovación organizacional	Correlación de Pearson	.450**	.517**	1	.695**
	Sig. (bilateral)	.000	.000		.000
	N	158	158	158	158
Resiliencia	Correlación de Pearson	.145	.614**	.695**	1
	Sig. (bilateral)	.070	.000	.000	
	N	158	158	158	158

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

La correlación paramétrica de Pearson, de acuerdo con los datos obtenidos en la comunidad de Cherán, refleja que la variable Organización Comunal se asocia de manera significativa con el Desarrollo Humano, la Innovación Organizacional y la Resiliencia, lo que significa que la organización de la comunidad ha influido en el desarrollo de las capacidades individuales y colectivas, ha logrado, con su modelo de autogobierno, innovación comunal a través de la adaptación al medio moderno por la toma de decisiones consensadas que promueven soluciones positivas para el bien común de la comunidad. La actitud positiva al enfrentarse a las adversidades logra que la resiliencia sea un detonante del desarrollo local, endógeno y comunitario de la región.

El desarrollo humano se vincula positivamente con la innovación organizacional, es decir, la preparación académica y las experiencias de vida locales logran que se potencialicen las acciones comunales y, aunque hay fracasos, continúen mejorando el proceso de autogobierno a través del Concejo Mayor para lograr en Cherán la seguridad de sus pobladores, la certeza de seguir perteneciendo a su territorio y poder decidir los cambios que se crean necesarios sin afectar radicalmente, los usos, costumbres y su estilo de vida. Fortalecer los valores intrínsecos de la comunidad aporta las bases para una buena convivencia y elegir, sabia y confiadamente, a sus representantes para los cargos locales.

Tabla 109. Correlaciones no paramétricas Spearman

			Desarrollo humano	Organización Comunal	Innovación organizacional	Resiliencia
Rho de Spearman	Desarrollo humano	Coefficiente de correlación	1.000	.080	.330**	-.042
		Sig. (bilateral)	.	.321	.000	.601
		N	158	158	158	158
	Organización Comunal	Coefficiente de correlación	.080	1.000	.552**	.624**
		Sig. (bilateral)	.321	.	.000	.000
		N	158	158	158	158
	Innovación organizacional	Coefficiente de correlación	.330**	.552**	1.000	.567**
		Sig. (bilateral)	.000	.000	.	.000
		N	158	158	158	158
	Resiliencia	Coefficiente de correlación	-.042	.624**	.567**	1.000
		Sig. (bilateral)	.601	.000	.000	.
		N	158	158	158	158

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: elaboración propia con base a los datos obtenidos en la investigación de campo y procesados en el SPSS

En la correlación no paramétrica de Spearman, la Organización Comunal presenta asociación positiva con las variables Innovación Organizacional y Resiliencia. En menor escala se refleja la asociación entre la Innovación Organización, Desarrollo Humano, Organización Comunal y Resiliencia, entendiendo, de acuerdo con los datos obtenidos en la comunidad de Cherán que las cuatro variables estudiadas están presentes en la comunidad.

En conclusión, la comunidad de Cherán refleja mayores asociaciones entre variables en comparación con la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, entendiendo que la integración social es más fuerte en la primera comunidad que en la segunda. La resiliencia inicialmente se manifiesta de manera individual y la agrupación social potencializa los pilares resilientes. Cherán no hace distinciones entre comuneros y vecindados para la representatividad de cargos, trabajan en conjunto de acuerdo con la planeación de largo plazo que tienen como objetivo; en cambio Nuevo San Juan Parangaricutiro, a pesar del trabajo conjunto con el H. Ayuntamiento, se apega al censo agrario comunal lo que limita a los vecindados de los beneficios directos que los comuneros logran.

Conclusiones

De acuerdo con el análisis de las comunidades, se puede concluir que ambas comunidades pertenecientes a la Maseta Purépecha han conformado, de manera diferente, su propio modelo de desarrollo por medio de los valores comunales de la solidaridad, ayuda mutua, gestión y autonomía, participación, inclusión y respeto, los cuales se reflejan en el día a día de la vida social y su relación con la conservación ambiental. La información obtenida a través de las entrevistas al Concejo Mayor de Cherán y al Representante de Bienes Comunales de Nuevo San Juan Parangaricutiro, denota una gran responsabilidad en la planeación para consolidar los objetivos propios.

Cada modelo ha logrado avanzar en el bienestar ambiental y social con la generación de empleos, la utilización racional de los recursos y el consenso de la población. Actualmente, debido a estos avances se ha logrado que Nuevo San Juan Parangaricutiro se considere en el nivel medio del IDH con muy bajo nivel de marginación y rezago social. En contraste, la comunidad de Cherán, también considerado en el nivel medio del IDH, aún le falta potencializar su desarrollo para que el grado de marginalidad y rezago social dejen de ser altos. Ambas comunidades han priorizado el tema educativo como uno de los elementos que aportan grandes beneficios, logrando que los empleos generados sean para los mismos residentes y quienes continúen con las metas propuestas a largo y mediano plazo en la Asamblea Comunal.

Dentro de los objetivos del desarrollo con enfoque territorial, se encuentra el potencializar los recursos locales, integrar actividades rurales y urbanas e incorporar a la población en la participación económica local; la Comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán logran estas tres condiciones, aunque no significa que las tienen totalmente cubiertas.

El trabajo que se realiza para disminuir la brecha de la desigualdad, se determina con la inclusión en la toma de decisiones, la participación femenina, la ayuda mutua y la solidaridad que tiene la comunidad, por ejemplo: Cherán reconoce

que la solidaridad en el 2011 llegó al 100% para hacer frente a la inseguridad local que fueron objeto, actualmente se manifiesta en menor grado, sin embargo, resurge ante hechos que afectan colectivamente, toman decisiones y se organizan de acuerdo a los ideales que desean conservar. El adquirir conocimientos adecuados para llevar a cabo las acciones necesarias, es de suma importancia por lo que la comunidad promueve capacitaciones y el interés por seguir preparándose, sin dejar de lado la riqueza cultural que los caracteriza.

Atender la desigualdad evita que las estrategias de desarrollo fracasen por la disminución de la cohesión social. Los habitantes están conscientes en las cualidades personales que poseen y reconocen a quienes pueden ocupar un cargo dentro de la comunidad, depositando la confianza y el respaldo para las acciones que se lleven a cabo. Ejercen la democracia participativa por medio del voto en las asambleas comunales, lo cual determina tanto los proyectos a llevar a cabo como las personas a cargo, por ese poder y responsabilidad que recae en los representantes, la información de los avances y resultados fluye de manera transparente y permanente, la relación de poder que surgen entre los representantes y la población se regulan a través de las interrelaciones sociales, es parte de la estructura de gobernanza que determina las funciones de cada uno de los actores para contribuir al bienestar común.

En lo que respecta a la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, los valores comunales están dispersos entre la autoridad comunal y el H. Ayuntamiento, pero no significa que no se conjunten cuando es necesario, ya sea para celebrar alguna festividad, como para hacer frente a alguna situación adversa. La comunidad participa en el proceso político como una forma de coordinar las acciones solidarias al interior y exterior de la comunidad. Los avances en el tema de igualdad y empleo permiten el retorno de los paisanos que migraron en busca de mejores oportunidades de empleo y educación, por ejemplo, la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro provee de 1,200 empleos locales directos e indirectos que son ocupados exclusivamente por los mismos pobladores. Siendo así que los habitantes, sean comuneros o no, llegan a beneficiarse, directa o indirectamente,

de los proyectos comunales que, en su mayoría, atraen al sector turístico y académico.

En ambas comunidades se destina aproximadamente el 40% del ingreso en atender la cuestión alimentaria y lo que implica que una considerable disminución en la producción de autoconsumo y un mayor porcentaje hacia las actividades comerciales, no obstante, la población considera que lleva una vida satisfactoria al contar con la certeza y respaldo de la comunidad.

Como lo asevera De Oliveira (2014), el desarrollo es un concepto “social, temporal y culturalmente determinado” lo cual se refuerza con el comentario del Concejo Mayor al resaltar que a condiciones y situaciones diferentes, se deben buscar estrategias propias para lograr los objetivos propuestos, por lo tanto, el desarrollo se visualiza de manera diferente a los parámetros propuestos por los países desarrollados; las comunidades trazan su futuro de acuerdo con las necesidades y prioridades que se plantean. Su calidad de vida comunal se basa en la solidaridad, armonía y reciprocidad, valores que fomentan la cohesión social necesaria para tener una actitud resiliente ante las adversidades.

En respuesta a la pregunta general sobre si existe resiliencia en la Organización Comunal que detone al Desarrollo Regional, la evidencia de los datos demuestra que la resiliencia está presente en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán por medio de la solidaridad, la recuperación de faenas sociales y la conservación de las tradiciones, en conjunto, han detonado cambios estructurales dentro de la comunidad, tanto a nivel personal como colectivo. Dicha evolución se manifiesta en el arraigo a la comunidad, en el aumento del nivel educativo y en el emprendimiento local y regional, también, en la gran gama de servicios turístico-culturales que ofrecen, el IDH para ambas comunidades se caracteriza como medio, lo que han logrado a través de las acciones conjuntas y la preparación de sus habitantes. El nivel educativo se fortalece con la instalación de la Escuela Normal de Cherán, el Instituto Tecnológico de Cherán y la cercanía con la Universidad Intercultural Indígena de Michoacán.

La determinación de cada comunidad hace que los pilares de la resiliencia se manifiesten a gran o baja escala. Sin duda han sido víctimas de adversidades que requieren soluciones y respuestas prontas, aprenden de sus errores, enfrentan las críticas y señalamientos locales de los antagonistas por cambiar la forma de gobernar, fortalecen las capacidades humanas a través de la preparación académica y capacitaciones para que los mismos residentes sean quienes, con base en la cultura e identidad, propongan acciones que beneficien a todos, proveen de mecanismos propios de seguridad al interior, son negociadores y, lo principal, protegen y conservan su medio ambiente.

La variable resiliencia se manifiesta en mayor escala en Cherán que en Nuevo San Juan Parangaricutiro, debido a que el suceso al que se enfrentó la comunidad de Cherán tiene poco más de una década. La presencia de asociación de las variables organización comunal, desarrollo humano, innovación organizacional y resiliencia son factores presentes en las comunidades y se convierten en aptitudes colectivas para la consecución de los objetivos trazados a corto y largo plazo.

Definitivamente la solidaridad y el apoyo mutuo son los valores comunales que dan resolución a los problemas comunales, la cohesión social permite fortalecer la estructura comunal, por lo que se puede concluir que ante adversidad los habitantes de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán se organizan para hacer frente al hecho y consolidan esa organización en beneficio mutuo. En este sentido se contestan las hipótesis de investigación: La resiliencia se asocia al desarrollo humano y a la innovación organizacional en la Organización Comunal y detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, las variables se encuentran presentes en las comunidades, el factor educación es relevante para que los habitantes puedan acceder a un mejor empleo y propongan, en las asambleas comunales, alternativas de organización y desarrollo para la comunidad.

Además, reconocen que la solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas tanto en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán a través del acompañamiento colectivo ante un suceso como lo fue la

erupción del Volcán Parícutín y la conformación de la empresa forestal, así como la violencia desatada por la tala clandestina y el arrebato forestal para Cherán.

Finalmente, las comunidades investigadas generan desarrollo local y regional con las estrategias organizativas con que cuentan, fortalecen su cultura, benefician directa e indirectamente a sus pobladores, son capaces de resolver, adaptar y enfrentar las situaciones no aptas y logran idear alternativas de solución y protección tanto del entorno como de sí mismos. Manifiestan tener mejores condiciones que hace 10 años y desean continuar trabajando sobre los fundamentos comunales ya que es la mejor manera de proteger los recursos propios. Denotan la fortaleza comunal ante la toma de decisiones, han logrado disminuir la afluencia migratoria y con ello consolidan el arraigo territorial, la cohesión social y la preservación de sus raíces.

Es así como las comunidades de Cherán y Nuevo San Juan Parangaricutiro están dejando una huella histórica al resurgir ante la vulnerabilidad que han sido objeto, cualquier otra comunidad puede forjar su propio modelo de desarrollo que se adapte a las necesidades sociales ambientales, económicas, culturales y políticas. Plantearse los objetivos a largo plazo, permite que quienes ocupen los cargos comunales siga la tendencia de desarrollo, fomentado los valores y las condiciones de vida de la comunidad, fortaleciendo las bases de sus sistemas locales y responder ante las amenazas a través de la organización para lograr sus metas.

Esta investigación deja un gran aprendizaje, no solo en términos profesionales sino también en lo personal y a pesar de contar con circunstancias no tan favorables, se lleva a buen término la investigación, aportando los resultados obtenidos a través de las encuestas, entrevistas y observación en campo.

Recomendaciones y futuras líneas de investigación

La presente investigación deja las bases para continuar ahondando en las fortalezas y debilidades de las comunidades, la muestra se realizó en dos de los once municipios que conforman la región de la Meseta Purépecha, los restantes inician su proceso de autogobierno y/o autogestión con la reivindicación de su identidad, la protección ambiental, el reconocimiento a los saberes ancestrales y la recuperación de valores comunales casi perdidos.

Por las condiciones de salud e inseguridad que demoraron la investigación de campo, queda mucho por estudiar en cada uno de los proyectos comunales mencionados en los apartados anteriores, interiorizar en la vida comunal para comprender la visión de las comunidades, conocer la cultura que los identifica, inclusive entender la lengua materna como base de la cosmovisión.

Otro campo de acción es indagar en las opiniones que las instituciones gubernamentales tienen hacia las comunidades, si logran entender las necesidades y respetan su forma de solución o simplemente acatan las políticas públicas generales.

Referencias bibliográficas

- Acevedo, V. y Ken, C. (2007). El desarrollo regional y la gestión pública: el caso de Quintana Roo. México. Desarrollo endógeno y competitividad regional. UMSNH. Pág. 99-136.
- Acevedo, V., Navarro, J. y Aguirre J. (2007). Desarrollo endógeno y competitividad regional. UMSNH. ININEE. UCLA. 1ª. Ed.
- Alvarado, A. N., Yáñez, R. C., & Moreno, C. D. G. (2018). Conceptos para entender la innovación organizacional. *Revista de la SEECI*, (45), 87-101.
- Alvarado, M. (2013). Comunalidad y responsabilidad autogestiva. *Cuaderno del Sur, Revista de Ciencias Sociales*, 34, 21-27.
- Arciniega, U. (2013). La perspectiva comunitaria de la resiliencia. *Psicología política*, (47), 7-18.
- Arciniega, U., & de Dios, J. (2010). La resiliencia comunitaria en situaciones catastróficas y de emergencia.
- Arraut Camargo, L. C. (2010). La gestión de calidad como innovación organizacional para la productividad en la empresa. *Revista Ean*, (69), 22-41.
- Badii, M. H., Guillen, A., Lugo Serrato, O. P., & Aguilar Garnica, J. J. (2014). Correlación no-paramétrica y su aplicación en la investigación científica non-parametric correlation and its application in scientific research. *International Journal of Good Conscience*, 9(2), 31-40.
- Banco Mundial (BM). (2018).
<https://www.bancomundial.org/es/topic/indigenouspeoples>
- Barquero, V. (2007). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial. *Investigaciones Regionales: Journal of Regional Research*, (11), 183-210.
- Beals, R. L. (1992). Cherán: un pueblo de la sierra tarasca. El Colegio de Michoacán AC.

- Bocco, G., Velázquez, A., & Torres, A. (2000). Ciencia, comunidades indígenas y manejo de recursos naturales. Un caso de investigación participativa en México. *Interciencia*, 25(2), 64-70.
- Boisier, S. (1999). Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando? Santiago de Chile, 28.
- Bracamonte, L., & Aguirre, L. (2017). Componentes del proceso de resiliencia comunitaria: conocimientos culturales, capacidades sociales y estrategias organizativas. *PSIENCIA. Revista Latinoamericana de Ciencia Psicológica*, 9(3), 1-13.
- Calderón, A. (2004). Historias, procesos políticos y cardenismos. Zamora, El Colegio de Michoacán, 274-275.
- Camarena, M. y Navarro, D. (2007). El concepto de autoorganización y el desarrollo regional sustentable. Marginalidad, ruralidad, urbanización y accesibilidad; ejemplos del noroeste de Michoacán. *Desarrollo Endógeno y Competitividad Regional*. 83-97
- Castro, F. (2012). La Innovación productiva forestal y el desarrollo local a partir de la gobernanza de bienes comunes en la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, 1980-2008. Tesis doctoral. UMSNH-ININEE.
- Castro, F., Pedraza, O. y Ortiz, C. (2012). Innovación Productiva Forestal y Desarrollo Local: enfoque desde la gobernanza de bienes comunes en la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, 20-72.
- Chuquisengo, O. (2017). La Resiliencia en Contextos Urbanos.
- Cilleruelo, E. (2007). Compendio de definiciones del concepto «Innovación» realizadas por autores relevantes: diseño híbrido actualizado del concepto. *Dirección y organización*, (34), 91-98.
- Comisión Europea. (1995). Libro Verde de la Innovación.
- Consejo Estatal de Población en Michoacán (COESPO), (2020 <https://coespo.michoacan.gob.mx/wp-content/uploads/2021/05/FICHA-CHERAN.pdf>

- Consejo Nacional de la Evaluación de la política del Desarrollo Social (CONEVAL). (2022). <https://www.coneval.org.mx/>
- Cuéllar, Ó., & Moreno, F. (2009). Del crecimiento económico al desarrollo humano: Los cambiantes usos del concepto de desarrollo en América Latina, 1950-2000. *Sociológica (México)*, 24(70), 83-114.
- De Galindo, C., & de Llergo, T. (2017). Desarrollo comunitario y calidad de vida. *Revista Panamericana de Pedagogía. Saberes y quehaceres del pedagogo*, (4).
- De Gortari, L. (1997). Comunidad como forma de tenencia de la tierra. *Estudios Agrarios*, 8, 99-120.
- De Oliveira, A. (2014). Crítica ecológica al concepto de Desarrollo y nuevas alternativas desde América Latina. *RIAA*, 5(2), 41-53.
- Diario Oficial de la Federación (DOF), Ley Agraria. (2022).
- Dini, M y Stumpo, G. (2011). Políticas para la innovación de las pequeñas y medianas empresas en América Latina. CEPAL 9-36
- Escobar, A. (1998). La invención del Tercer Mundo: construcción y deconstrucción del desarrollo. Editorial Norma.
- Federación Internacional de la Cruz Roja (FICR). (2014). Marco de la Federación Internacional para el fomento de la resiliencia comunitaria. Ginebra, Suiza: FICR.
- Flórez, D., Naranjo, R., Balcázar, M., & García, M. (2019). Competitividad y Desarrollo Regional en Colombia.
- Fregoso, A., Velázquez, A., Bocco, G., & Cortéz, G. (2001). El enfoque de paisaje en el manejo forestal de la comunidad indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, Michoacán, México. *Investigaciones geográficas*, (46), 58-77.
- FSC (Forest Stewardship Council). (2021). <https://mx.fsc.org/mx-es/>

- García, C., & Domínguez, E. (2013). Desarrollo teórico de la Resiliencia y su aplicación en situaciones adversas: Una revisión analítica. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, niñez y juventud*, 11(1), 63-77.
- García, V., & González, G. (2006). Autogestión Indígena en Tlahuitoltepec Mixe, Oaxaca, México. *Ra Ximhai: revista científica de sociedad, cultura y desarrollo sostenible*, 2(1), 151-169.
- Garibay, C. (2007). El dilema corporativo del comunalismo forestal. *Desacatos*, (23), 251-274.
- Gema, R. (2003). Redes e innovación socio-institucional en sistemas productivos locales. *Boletín de la A. G. E.* núm. 36, 103-115
- Giraldo, N. (2010). Camino en espiral. Territorio sagrado y autoridades tradicionales en la comunidad indígena iku de la Sierra Nevada de Santa Marta, Colombia. *Revista Pueblos y fronteras digital*, 5(9), 180-222.
- GI, R. (2002). Las cooperativas en Colombia: innovación organizacional y novedad académica. 101-115.
- Gómez, D. (2001). Comunidad y comunalidad. *La Jornada Semanal*, 314, 12.
- Gutiérrez, C. (2014). Desarrollo comunitario. *EUNOMÍA. Revista en Cultura de la Legalidad*, 206-212.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*, Mc Graw Hill 6ª Edición
- Instituto de Planeación del Estado de Michoacán de Ocampo (IPLAEM). 2015-2021. (2021). <https://iplaem.michoacan.gob.mx/>
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2011). «Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos: Cherán, Michoacán de Ocampo». Consultado el 2011.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2017). *Encuesta Nacional sobre Discriminación*, 2017.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). *Censo de Población y Vivienda*. <https://cuentame.inegi.org.mx/>

- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2022). Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH). <https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/enigh>
- Instituto Nacional Indigenista (INPI). (2021). <https://www.gob.mx/inpi/>
- Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), Secretaría de Gobernación (2005). «Enciclopedia de los Municipios de México». Archivado desde el original el 23 de enero de 2005. Consultado el 2011.
- IWGIA, Grupo de trabajo internacional para asuntos indígenas. (2020). El mundo indígena 2020.
- Kuri, A. (2006). Innovación tecnológica y sistemas productivos locales. *Economía UNAM*, vol. 3 núm. 7. 131-151.
- Landau, J. (2004). El modelo LINC: una estrategia colaborativa para la resiliencia comunitaria. *Sistemas Familiares*, 20(3), 87-102.
- Leco, C. (2017). Jaripeos Purépechas: Indigenous bull riding in Wendell, North Carolina, United States. *Acta universitaria*, 27(2), 83-92.
- Liceaga, G. (2013). El concepto de comunidad en las ciencias sociales latinoamericanas: apuntes para su comprensión.
- Licona, H. (2005). El desarrollo económico en México. 2019. Vol. XVII pág. 129-168.
- Lisbona, M. (2005). La comunidad a debate: reflexiones sobre el concepto de comunidad en el México contemporáneo. El Colegio de Michoacán AC.
- Manet, L. (2014). Modelos de desarrollo regional: teorías y factores determinantes. *Nósis: Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, 23(46), 18-57.
- Martínez, L. (2002). Economía política de las comunidades indígenas.
- Martínez, M., Tuya, C., Martínez, M., Pérez, A., & Cánovas, M. (2009). El coeficiente de correlación de los rangos de Spearman caracterización. *Revista Habanera de Ciencias Médicas*, 8(2).

- Max-Neef, M., Elizalde, A., & Hopenhayn, M. (2006). *Desarrollo a escala humana: conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones* (Vol. 66). Icaria Editorial.
- Melillo, A., & Suárez, N. R. (2001). *Descubriendo las propias fortalezas*. Buenos Aires.
- Menanteux, T., & Leiva, L. (2014). *Resiliencia Comunitaria: Abordaje Teórico y Vinculación al Ejercicio de la Psicología Comunitaria en el Contexto Latinoamericano Actual*. Universidad de Chile. Recuperado de [http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/135066/Tesis Resiliencia Comunitaria](http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/135066/Tesis%20Resiliencia%20Comunitaria). MR Menanteux. pdf.
- Mercado, H. y Palmerín, M. (2012). *El Estado de Michoacán y sus Regiones Turísticas*, pág. 88
- Musitu, G., & Buelga, S. (2004). *Desarrollo comunitario y potenciación (empowerment)*. *Introducción a la psicología comunitaria*, 10, 167-193.
- Nahmad, S. (1995). *Fronteras Étnicas. Análisis y diagnóstico de dos sistemas de desarrollo: Proyecto Nacional Vs. Proyecto Étnico. El caso de los ayuuk (Mixes) de Oaxaca (Borrador)*. CIESAS. Oaxaca, México., pp. 13
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). (2010). *Estrategias de innovación de la OCDE: llevarle ventaja al mañana*. OECD Multilingual Summaries.
- Ottalengo, J. (2000). *El comunitarismo en los pueblos indígenas de México*. *Arbor*, 165(652), 747-757.
- Patiño, M. (2012). *Proceso de autonomía en Cherán: Movilizar el derecho*. *Espiral (Guadalajara)*, 19(55), 157-176.
- Pérez, I. (2015). *Resiliencia comunitaria: propuesta de una escala y su relación con indicadores de violencia criminal*. *Pensamiento Psicológico*, 13(1), 119-135.
- Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo. (2022). *Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024*, H. Ayuntamiento Constitucional de Nuevo Parangaricutiro, Michoacán.

- Picazzo, E., Gutiérrez, E., Infante, M., & Cantú, C. (2011). La teoría del desarrollo humano y sustentable: hacia el reforzamiento de la salud como un derecho y libertad universal. *Estudios sociales (Hermosillo, Son.)*, 19(37), 253-279.
- Plan de Desarrollo Comunal 2018-2021. Concejo Mayor de Gobierno Comunal. Cherán.
- Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021
foros.michoacan.gob.mx/región-6
- Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2021-2027.
<http://pladiem.michoacan.gob.mx/docs/PLADIEM-31JUL.pdf>
- Poch, S. (2005). El bosque político: los avatares de la construcción de una comunidad modelo, San Juan Nuevo, Michoacán, 1981-2001. El Colegio de Michoacán AC.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
<https://desarrollohumano.org.gt/desarrollo-humano>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2018). Índices e indicadores de desarrollo humano Actualización estadística de 2018.
- Rangel, S., Monreal, A., & Ramsey, M. (2016). Resiliencia comunitaria y enfermedad de Chagas en una región rural de México. *Revista de Saúde Pública*, 50, 46.
- Revista Ecuatoriana. PNUD. (2012). Comunidad indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro.
- Reyes, G. (2009). Teorías de desarrollo económico y social: articulación con el planteamiento de desarrollo humano. *Tendencias*, 10(1), 117-142.
- Salas, G., & Juárez, L. (2018). Hacia un modelo de desarrollo rural integral sustentable basado en la sociedad del conocimiento. *Revista ESPACIOS*, 39(53).
- Salgado, C. (2005). Métodos e instrumentos para medir la resiliencia: una alternativa peruana. *Liberabit*, 11(11), 41-48.
- Sánchez, J. (2013). Qué significa ser indígena para el indígena. Más allá de la comunidad y la lengua.

- Secretaría de Bienestar, Padrón Único de Beneficiarios (PUB). (2021).
<https://pub.bienestar.gob.mx/>
- Sistema Nacional de Información Municipal (SNIM). (2021). Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).
<http://www.snim.rami.gob.mx/>
- The Contracting Society. (2020). <http://www.contractingsociety.com/regional>.
- Torres G. y Briones M. (2019). Innovación y emprendimiento en la sostenibilidad del desarrollo económico local. SAPIENTIAE, revista de ciencias sociales, humanas y Ingenharias, vol. 4., vol. 2.
- Toscano, M. (2006). Las teorías del desarrollo económico: algunos postulados y enseñanzas. Apuntes del CENES, 49-74.
- Urbano, C. (2011). Apuntes sobre desarrollo comunitario. EUMED-Universidad de Málaga.
- Ureña, D. (2019). FIRC, Manual para comunidades resilientes, hacia mil millones de acciones.
- Valcárcel, M. (2006). Génesis y evolución del concepto y enfoques sobre el desarrollo. PUCP. CISEPA.
- Vázquez B. (2015). Cambio de modelo de desarrollo en los territorios innovadores: la complejidad del proceso. Revista Mexicana sobre Desarrollo Local. 15-26.

Glosario de siglas

BM, Banco Mundial

CINSJP, Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro

COESPO, Consejo Estatal de Población

CONEVAL, Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

DFID, Departamento de Desarrollo Internacional del Gobierno Británico

DTR, Desarrollo Territorial Rural

ENIGH, Encuesta Nacional de Ingreso y Gasto de los Hogares

FSC, Forest Stewardship Council

H. Ayuntamiento, Honorable Ayuntamiento

IDH, Índice de Desarrollo Humano

IDH-D, Índice de Desarrollo Humano ajustado por la Desigualdad

INEGI, Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Información

INPI, Instituto Nacional Indigenista

IPLAEM, Instituto de Planeación del Estado de Michoacán

IPM, Índice de Pobreza Multidimensional

OCDE, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

ODS, Objetivos de Desarrollo Sostenible

ONU, Organización de las Naciones Unidas

PIB, Producto Interno Bruto

PNUD, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

RAN Registro Nacional Agrario

SEMARNAT, Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca

SNIM, Sistema Nacional de Información Municipal

TEPJF, Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación

Glosario de conceptos

Cambio Social, se define como una modificación significativa de la estructura de un sistema local.

Comunidad, es el ente social en el que interactúan medios socioeconómicos, políticos, culturales, religiosos, ambientales y pertenencia, cuya finalidad es consolidar estructuras organizativas que promuevan oportunidades individuales y comunes para la mejor forma de vida.

Desarrollo Comunitario, son estrategias propias con base en la experiencia, conocimiento, cultura, participación, organización, inclusión y gobernanza para atender las necesidades propias.

Desarrollo Endógeno, es la utilización de los recursos propios de la comunidad o localidad, bajo la toma de decisiones consensada y concientizada para generar las vías adecuadas en la transformación socioambiental.

Desarrollo Humano, se considera como el proceso evolutivo de las capacidades humanas que proveen de los conocimientos necesarios para enfrentar las situaciones actuales y satisfacer las necesidades básicas individuales y colectivas.

Desarrollo Local, es el territorio en conjunto con la sociedad que lo habita, las interrelaciones que se dan, la forma organizativa, las capacidades productivas y humanas, la cultura e identidad propia y la administración de las instituciones, todo ello con la finalidad de fortalecer y mejorar la calidad de vida de los habitantes

Desarrollo Regional, se entiende como una transformación estructural con base a los elementos propios para consolidar las potencialidades de una región a través de la organización adecuada y propiciada por la sociedad. Marginalidad, segmento de la población al que no se incorpora al impulso moderno, permanece en forma de vida, valores y participación tradicionales.

Desarrollo Sustentable, es la comunión de la preservación, conservación y protección de los recursos naturales conforme a una adecuada y racional utilización.

Desarrollo Territorial, como el proceso continuo e interactivo a través de la organización de los actores sociales e instituciones, la innovación organizacional y toma de decisiones dentro de una delimitación territorial rural o urbana.

Desarrollo, es la forma de gestión que ejercen las comunidades con base a las necesidades y objetivos fijados para el bien común.

Innovación Organizacional, es la reestructuración adecuada del sistema comunal de acuerdo con las necesidades y objetivos que persiguen para el bien común.

Resiliencia, es la forma en que, las comunidades, responden y se adaptan a los sucesos adversos, generando alternativas de solución y estrategias de bienestar común.

Vulnerabilidad, se entiende como como la maximización de debilidades

Anexos

Matriz de frecuencia de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	OTTALENGO	SOCRATES-VÁZQUEZ	LICIEGA	LISBONA	GARCÍA Y GONZÁLEZ	INP I	BARQUERO	SÁNCHEZ
Organización Comunal	Prestigio	X							
	Organización	X		X	X	X	X	X	
	Ayuda mutua/reciprocidad	X		X					
	Solidaridad	X		X		X		X	
	Rotación	X							
	Entorno/Cosmovisión/Cultura	X		X	X				X
	Unidad/Cohesión /relación social			X		X			
	Propiedad común/Pertenencia Autogestión/Autonomía	X	X	X	X	X			
			X	X		X	X	X	
VARIABLE	DIMENSIONES	VALCÁRCEL	MELILLO Y SUAREZ OJEDA	REYES	PNUD	MAX-NEEF	SEN	BOISIER	
Desarrollo humano	Sostenibilidad	X			X	X			
	Participación/Inclusión	X		X	X				
	Nivel/calidad de vida	X	X		X			X	
	Longevidad		X		X			X	
	Educación/conocimiento		X		X			X	
	Salud				X				
	Necesidades humanas					X			
	Potenciación/Capacidades humanas			X	X			X	
VARIABLE	DIMENSIONES	NAVARRO	CILLERUELO	ARRAUT	GI	CASTRO			
Innovación Organizacional	Competitividad	X		X		X			
	Estrategia	X			X				
	Adaptabilidad	X				X			
	Implementación	X							
	Información	X				X			
	Profesionalización	X			X				
	Eficiencia/Calidad	X		X					
	Gestión		X		X				
	Tecnología			X		X			
Productividad			X		X				

Continua...

Continua...

Matriz de frecuencia de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	MELILLO Y SUAREZ OJEDA	GARCÍA Y DOMÍNGUEZ	ARCINIEGA
Resiliencia	Autoestima colectiva/cohesión social	X	X	X
	Identidad cultural	X		X
	Humor social	X	X	X
	Honestidad social e institucional	X		X
	Solidaridad		X	
	Espiritualidad	X		
	Personalidad/Inteligencia		X	
	Desarrollo de competencia		X	
	Reorganización/Regeneración			X
	Cohesión social			X

Fuente: Elaboración propia con base en la revisión bibliográfica, 2020.

MATRIZ DE CONGRUENCIA

Resiliencia en la Organización Comunal como detonante para el Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha

Descripción Las comunidades enfrentan riesgos sociales y ambientales, a los cuales hacen frente de una manera resiliente que fortalece los vínculos sociales, potencializa las capacidades humanas e innova en sus procesos organizacionales, ejemplo de ello se tiene a la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán, pertenecientes a la Meseta Purépecha del Estado de Michoacán, México.

Pregunta General	Objetivo General	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Marco Teórico	Marco de referencia	Investigación	
			<u>Dependiente</u> <u>(Y)</u>				<u>Metodología</u> <u>Enfoque</u>	
¿De qué manera la resiliencia en la Organización Comunal detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán?	Determinar si existe resiliencia en la Organización Comunal que detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.	La resiliencia se asocia al desarrollo humano y a la innovación organizacional en la Organización Comunal y detona el Desarrollo Regional en Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán.	Organización Comunal	<ul style="list-style-type: none"> • Prestigio • Organización • Ayuda mutua/reciprocidad • Solidaridad • Rotación • Entorno/Cosmovisión/Cultura • Unidad/Cohesión/relación social • Propiedad común/Pertenencia • Autogestión/Autonomía 	Tipos de desarrollo: Regional, Sustentable, Local, Endógeno, Territorial, Autosostenido y Comunitario	Región Meseta Purépecha: Nuevo San Juan Parangaricutiro y Cherán	<ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario • Entrevistas a actores locales • Recolección de datos estadísticos • Indicadores sociodemográficos • Estudios de caso • Observación de campo • Análisis de resultados • Correlación Pearson y Spearman • Conclusiones 	Mixto
Preguntas particulares	Objetivos particulares	Hipótesis alternativas	<u>Independiente</u> <u>(X)</u>			<u>Muestra poblacional</u>	<u>Tipo</u>	
1. ¿De qué manera se asocia la resiliencia con el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Nuevo San Juan Parangaricutiro?	1. Conocer la asociación entre la resiliencia, el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Nuevo San Juan Parangaricutiro	1. La asociación de la resiliencia, el desarrollo humano, innovación organizacional y la organización comunal detona el desarrollo en Nuevo San Juan Parangaricutiro.	X1 Desarrollo Humano	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia • Adaptabilidad • Implementación • Información • Profesionalización • Eficiencia/Calidad • Gestión • Tecnología • Productividad 	Comunidad y organización	$n = \frac{[N_z^2][Pq]}{[(N-1)E^2] + [Z^2 pq]}$ $n = \frac{[33586 - 1]0.05^2 + [1.96^2 - 0.5 - 0.5]}{[128970.24][0.25]}$ $n = \frac{83.9625 + 0.96}{32242.56}$ $n = \frac{84.9225}{379.67}$	Transversal	

Continúa...

Continúa...

<p>2. ¿De qué manera se asocia la resiliencia con el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Cherán?</p>	<p>2. Conocer la asociación entre la resiliencia, el desarrollo humano, la organización comunal y la innovación organizacional en Cherán</p>	<p>2. La asociación de la resiliencia, el desarrollo humano, innovación organizacional y la organización comunal detona el desarrollo en Cherán.</p>	<p>X2 Innovación Organizacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad • Participación/inclusión • Nivel/calidad de vida • Longevidad • Educación/conocimientos • Salud • Necesidades humanas • Capacidades humanas 	<p>Desarrollo Humano</p>	<p>Dónde: n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96) n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96)</p>	<p>Alcances</p> <ul style="list-style-type: none"> • Exploratorio • Descriptivo • Correlacional
<p>3. ¿La solidaridad y apoyo mutuo es determinante para la resolución de problemas en la comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro?</p>	<p>3. Indagar en la solidaridad y apoyo mutuo como medio para la resolución de problemas en Nuevo San Juan Parangaricutiro</p>	<p>3. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Nuevo San Juan Parangaricutiro</p>	<p>X3 Resiliencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Autoestima colectiva/cohesión social • Identidad cultural • Humor social • Honestidad social e institucional • Solidaridad • Espiritualidad • Personalidad/inteligencia • Desarrollo de competencia • Reorganización/Regeneración 	<p>Innovación Organizacional</p>	<p>Dónde: n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96) n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exploratorio • Descriptivo • Correlacional
<p>4. ¿La solidaridad y apoyo mutuo es determinante para la resolución de problemas en la comunidad de Cherán?</p>	<p>4. Indagar en la solidaridad y apoyo mutuo como medio para la resolución de problemas en Cherán</p>	<p>4. La solidaridad y apoyo mutuo son el medio para la resolución de problemas en Cherán</p>	<p>X3 Resiliencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Autoestima colectiva/cohesión social • Identidad cultural • Humor social • Honestidad social e institucional • Solidaridad • Espiritualidad • Personalidad/inteligencia • Desarrollo de competencia • Reorganización/Regeneración 	<p>Resiliencia</p>	<p>Dónde: n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exploratorio • Descriptivo • Correlacional
<p>5. ¿La organización en Nuevo San Juan Parangaricutiro logra el desarrollo de la comunidad?</p>	<p>5. Explicar el desarrollo de Nuevo San Juan Parangaricutiro a través de su organización comunal</p>	<p>5. El desarrollo de Nuevo San Juan Parangaricutiro se logra a través de su organización comunal</p>	<p>X3 Resiliencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Autoestima colectiva/cohesión social • Identidad cultural • Humor social • Honestidad social e institucional • Solidaridad • Espiritualidad • Personalidad/inteligencia • Desarrollo de competencia • Reorganización/Regeneración 	<p>Resiliencia</p>	<p>Dónde: n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exploratorio • Descriptivo • Correlacional
<p>6. ¿La organización en Cherán logra el desarrollo de la comunidad?</p>	<p>6. Explicar el desarrollo de Cherán a través de su organización comunal</p>	<p>6. El desarrollo de Cherán se logra a través de su organización comunal</p>	<p>X3 Resiliencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Autoestima colectiva/cohesión social • Identidad cultural • Humor social • Honestidad social e institucional • Solidaridad • Espiritualidad • Personalidad/inteligencia • Desarrollo de competencia • Reorganización/Regeneración 	<p>Resiliencia</p>	<p>Dónde: n corresponde al tamaño de la muestra (379.67 encuestas) N a la población total (Cherán 16,841 habitantes, San Juan Nuevo 16,745 habitantes $\Sigma= 33,586$) (INEGI, 2020) P es la probabilidad de ocurrencia (50%) q es la probabilidad de no ocurrencia (50%) E corresponde a Error (5%) Z es el valor estadístico (95%=1.96)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Exploratorio • Descriptivo • Correlacional

Fuente: Elaboración propia con base en la revisión bibliográfica, 2020.

Cuestionario

I. Datos Generales

1. Género:

1. Femenino 2. Masculino

2. Estado Civil:

1. Casado 2. Unión Libre 3. Divorciado 4. Viudo 5. Soltero 6. Otro

3. En qué rango de edad se ubica:

1. Más de 60 años 2. 50-59 años 3. 40-49 años 4. 30-39 años
5. 18-29 años 6. Menor de 18 años

4. Lugar de nacimiento:

1. Local 2. Municipal 3. Estatal 4. Nacional 5. Extranjero

5. Estatus en la localidad:

1. Comunero 2. Familiar de Comunero 3. Ejidatario 4. Familiar de Ejidatario
5. Propietario Privado 6. Otro

6. Tipo de residencia en la localidad:

1. Permanente 2. Temporal 3. Esporádico 4. No es residente 5. Otro

7. Se considera:

1. Purépecha 2. Mestizo 3. Criollo 4. Afrodescendiente 5. Otro

II. Desarrollo humano

8. Las oportunidades de estudio se encuentran a nivel:

1. Local 2. Municipal 3. Regional 4. Nacional 5. Internacional

9. Nivel educativo con el que cuenta es:

1. Posgrado 2. Licenciatura 3. Bachillerato 4. Básica 5. Sabe leer y escribir

10. ¿Estaría de acuerdo en continuar una preparación académica?

1. Totalmente de acuerdo 2. De acuerdo 3. Indiferente 4. En desacuerdo
5. Totalmente en desacuerdo

11. Su actividad principal es:

1. Forestal 2. Agropecuario 3. Comerciante 4. Industria 5. Artesano 6. Otro

12. Cuenta con algún tipo de propiedad:

1. Comunal 2. Ejidal 3. Particular 4. Rentada 5. Sin tierra

13. Aparte de su actividad principal, ejerce alguna profesión u oficio

1. Profesión 2. Oficio 3. Ambos 4. Sabe, pero no ejerce 5. Ninguna

14. El origen de sus Ingresos es:

1. Propios 2. Empleado público 3. Empleado privado 4. Programa Social
5. Desempleado

15. Su gasto principal que tiene es en:

1. Canasta básica 2. Atención médica 3. Educación 4. Servicios básicos
5. Telecomunicaciones

16. Su Ingreso Mensual se estima entre:

1. Más de \$12,000 2. \$8,501 a \$12,000 3. \$5,001 a \$8,500 4.
\$3,500 a \$5,000 5. Menos de \$3,500

17. Cuenta con atención medica en:

1. IMSS 2. ISSSTE 3. Público 4. Privado 5. Medicina alternativa

18. La atención medica la recibe a nivel

1. Local 2. Municipal 3. Regional 4. Nacional 5. Otro

19. Actualmente considera que su calidad de vida es:

1. Totalmente satisfactoria 2. Muy satisfactoria 3. Regular 4.
Poco satisfactoria 5. Nada satisfactoria

20. Considera que en la comunidad existe igualdad

1. Totalmente de acuerdo
2. De acuerdo
3. Indiferente
4. En desacuerdo
5. Totalmente en desacuerdo

21. En la comunidad existe migración de tipo:

1. Regional
2. Estatal
3. Federal
4. Internacional
5. Temporal

22. ¿Cuál es la principal causa de migración?

1. Inseguridad
2. Desempleo
3. Estudios
4. Mejores oportunidades
5. Otro

III. Organización Comunal**23. De acuerdo con los usos y costumbres, ¿cuál es la principal actividad que apoya?**

1. Fiestas y tradiciones
2. Faenas colectivas
3. Ayuda mutua/solidaridad
4. Organización
5. Proyectos comunales

24. ¿Qué acciones de conservación ambiental se realizan localmente?

1. Reforestación
2. Prevención de incendios
3. Métodos orgánicos
4. Captación pluvial
5. Otro

25. El fin de los residuos o desechos es:

1. Reciclaje
2. Composta
3. Carretón de la basura
4. Relleno sanitario
5. No genera

26. ¿Cuál es el elemento principal de sobrevivencia para la comunidad?

1. Recursos Naturales
2. Formas organizativas
3. Cultura
4. Población
5. Lengua

27. Ante un suceso local adverso, ¿Qué tan frecuente es la solidaridad?

1. Muy frecuentemente
2. Frecuentemente
3. Regularmente
4. Poco
5. Nunca

28. **¿Considera que la duración de 3 años en cargos comunales es suficiente para lograr resultados?**

1. Totalmente 2. Suficientemente 3. Regular 4. Poco 5. Nada

29. **Participa o asiste a la asamblea comunal:**

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

IV. Innovación Organizacional

30. **La comunidad cuenta con organigrama y delimitación de funciones:**

1. Totalmente 2. Suficientemente 3. Regular 4. Poco 5. Nada

31. **¿Cuántos proyectos comunales existen en la comunidad?**

1. Más de 10 2. Entre 6 y 9 3. Entre 3 y 5 4. Menos de 3 5. Ninguno

32. **¿Se usa equipo tecnológico a favor de los proyectos comunales y protección ambiental?**

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

¿En qué proyectos y/o acciones? _____

33. **Ha participado o ha sido beneficiario en algún proyecto comunal**

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

¿En cuál? _____

34. **La rendición de cuentas por parte de la comunidad se hace de manera:**

1. Permanente y transparente 2. Esporádica 3. Regular 4. Confusa 5. Nula

35. Los informes comunales van dirigidos a:

- | | | |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| 1. Toda la población | 2. Solo comuneros | 3. Consejo comunal |
| 4. A quien lo solicite | 5. Uso restringido | |

36. El principal medio de difusión con que cuenta la comunidad es:

1. Redes sociales 2. Periódico 3. Perifoneo y/o bocina 4. Radio 5. Otro

37. ¿Qué tan frecuentes son las capacitaciones en la comunidad?

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

38. Las principales capacitaciones son:

- | | | |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------|
| 1. Laborales | 2. Productivas y tecnológicas | 3. Fiscales |
| 4. Comerciales y de mercado | 5. Medio ambiente | |

V. Resiliencia

39. ¿Ha tenido que enfrentarse a algún tipo de desastre ambiental o conflicto social, político, económico o cultural?

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

40. ¿Ha sido víctima de algún tipo de discriminación o violencia?

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

41. Confianza en las instituciones locales y gubernamentales

1. Totalmente 2. Suficientemente 3. Regular 4. Poco 5. Nada

42. Recibe o ha recibido incentivos del gobierno

1. Muy frecuentemente 2. Frecuentemente 3. Regularmente 4. Poco 5. Nunca

43. Los principales valores de la comunidad son:

- | | | |
|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 1. Autonomía y autogestión | 2. Actitud positiva y respeto | 3. Organización y adaptación |
| 4. Solidaridad y apoyo | 5. Cultura e identidad | |

44. **¿Se identifica con alguna religión?**

1. Totalmente de acuerdo 2. De acuerdo 3. Indiferente 4. En desacuerdo
5. Totalmente en desacuerdo

45. **¿Con qué religión se identifica?**

1. Católica 2. Cristiana 3. Testigos de Jehová 4. Otra 5. Ninguna

46. **Para el desarrollo de la vida comunal, ¿considera que la naturaleza y sociedad son importantes?**

1. Totalmente de acuerdo 2. De acuerdo 3. Indiferente 4. En desacuerdo
5. Totalmente en desacuerdo

Oficio a la Comunidad de Tingambato, Michoacán de Ocampo.

Morelia, Mich., a 21 de mayo del 2021

Asunto: solicitud de entrevista

C. LUIS MANUEL ARELLANO MERCADO

Comisariado de la Comunidad Indígena, Tingambato, Mich.


Presente

Por medio del presente documento, le solicito de la manera más atenta, me otorgue un momento de su apreciable tiempo para realizarle una entrevista con fines educativos y de investigación relacionado con el tema de la Organización Comunal Indígena en la Meseta Purépecha, para lo cual se abordaran los siguientes aspectos:

1. ¿Cómo se conforma la comunidad?
2. ¿Cuáles son los principales retos a los que se ha enfrentado la comunidad indígena de Tingambato?
3. ¿De qué manera se planean las actividades al interior de la organización y al exterior de la comunidad?
4. ¿Qué tipos de proyectos ha generado la comunidad?
5. Considera, ¿que los proyectos comunales aportan desarrollo a la comunidad? ¿De qué manera?
6. ¿Cuál es la visión de la organización comunal a largo plazo?
7. Comentarios generales

Esperando contar con su apreciable participación para desarrollar la investigación, me despido con un cordial saludo.

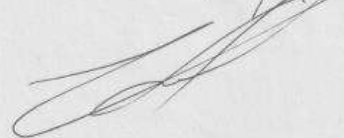
Atentamente


Liliana Jiménez Cerrillo
Estudiante de maestría

Recibi

Ornel A. P.N.

22/05/2021



Oficio a la Comunidad de Nuevo San Juan Parangaricutiro, Michoacán de Ocampo



MAESTRIA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL

ININEE

Morelia, Mich., a 26 de noviembre de 2021

Asunto: solicitud de investigación

Comunidad Indígena Nuevo San Juan Parangaricutiro, Mich.

Presente

Por medio del presente, la que suscribe C.P. Liliana Jiménez Cerrillo, Maestrante en Ciencias del Desarrollo Regional en el ININEE-UMSNH, solicita de la manera más atenta, me autoricen realizar cuestionarios y entrevistas a miembros de la comunidad con fines de investigación que realizo en torno a comunidades indígenas en el estado, basado en el tema de tesis "Resiliencia en la Organización Comunal como detonante para el Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha" considerando aspectos generales de la comunidad, organización, innovación organizacional, desarrollo humano y resiliencia.

Cabe resaltar que los resultados obtenidos de investigación serán compartidos con la comunidad para su conocimiento y utilización de ser pertinentes.

Esperando contar con su apreciable aprobación, me despido con un cordial saludo.


Atentamente


C. P. Liliana Jiménez Cerrillo

Cel. 4521087180

c.c.p. Colegio de Michoacán
c.c.p. Expediente

*Recibido: 29/11/2021
5000 Pdk. Arg*



Comisariado de Bienes Comunales
de la Comunidad Indígena de Nuevo
San Juan Parangaricutiro, Mich.
Nuevo Parangaricutiro, Mich.

Oficio a la Comunidad de Cherán, Michoacán de Ocampo



MAESTRIA EN CIENCIAS DEL DESARROLLO REGIONAL

ININEE

Morelia, Mich., a 26 de noviembre de 2021

Asunto: solicitud de investigación

Consejo Mayor Cherán Kéri, Mich.

Presente

Por medio del presente, la que suscribe C.P. Liliana Jiménez Cerrillo, Maestrante en Ciencias del Desarrollo Regional en el ININEE-UMSNH, solicita de la manera más atenta, me autoricen realizar cuestionarios y entrevistas a miembros de la comunidad con fines de investigación que realizo en torno a comunidades indígenas en el estado, basado en el tema de tesis "Resiliencia en la Organización Comunal como detonante para el Desarrollo Regional en la Meseta Purépecha" considerando aspectos generales de la comunidad, organización, innovación organizacional, desarrollo humano y resiliencia.

Cabe resaltar que los resultados obtenidos de investigación serán compartidos con la comunidad para su conocimiento y utilización de ser pertinentes.

Esperando contar con su apreciable aprobación, me despido con un cordial saludo.



c.c.p. Colegio de Michoacán
c.c.p. Expediente

Atentamente

C. P. Liliana Jiménez Cerrillo

Cel. 4521087180